岩尾 智宏 中島 健 石田 ひとみ

## 要旨

NECは、リテール業において「あらゆるデータを統合・管理し、お客様の行動傾向やその時々の状況を推察、自然なタイミン グで気の利いた提案」を可能にします。また、オンラインやオフラインを区別することなく、一人ひとりのニーズに合わせた魅 カある購買体験を提供します。それらのサービスを支える情報システム基盤「Digital Store Platform」を、あらゆるデー タをリアルタイムに、データの格納場所を意識することなく情報提供が行えるリテールドメイン向けの基盤として整備するこ とで、刻々と変化するお客様のニーズに応え迅速に低コストで導入できるベースを提供し、小売業の発展に貢献していきます。

# KeyWords

マイクロサービス/API/OMO/レジレス/Grab&Go/Scan&Go/デジタルシフト/Post COVID-19

#### 1. はじめに

ECやSNS、5<sup>th</sup> Generation (5G) やAIなどデジタ ル市場が活況を呈しているなか、日本のリテール業はデジ タルシフトにおいて非常に遅れていると言われています。

今後ネットとリアルの垣根はなくなり、さまざまなデバイ スを通してオンラインとオフラインが融合したアフターデ ジタル時代を迎えようとしています。本稿では、リテール 業におけるデジタルシフトの加速を支援するためのNEC の取り組みを紹介します。

#### 2.「Digital Store Platform」の目指す世界観

Smart Retail CXが目指す、快適で心地よい顧客体 験、それを生み出す店舗運営、従業員のやりがいのある 業務環境といった世界観を実現するためには、情報システ ム基盤が重要な役割を果たします。

基盤が整っていなければ、アプリケーションの迅速な 開発や、安全な店舗運用を支えることが難しく、顧客体 験の向上や利便性のある業務環境の提供が行えません。

それらを支えるための情報システム基盤が「Digital Store Platform」が目指すものです。これを実現するた

めには、データの透過性、即時性、多様化するデバイスへの対応の3点が重要なポイントだと考えています(図1)。

#### 2.1 データの透過性(データ利用者に格納場所を意識させない)

クラウドを利用したシステム構築が主流となりつつあ る昨今、データがどこに格納されているかをデータ利用 者 (開発者) 側に意識させない仕組みが1つ目のポイント となります。これまでリテール業におけるデータ管理と いえば、センターやクラウド上での一元管理、店舗内での ローカル管理などデータ格納先を意識し、機能配置を決 定するアーキテクチャを取ることが多くありました。しか し、Relational Database Management System (RDBMS) に代表される構造データのみでなく、画像や 音声、集計データやSNSなど、取り扱うデータが多様化し ていることに加え、データ量も増加の一途をたどっていま す。そのようななか、データ自体は管理しやすい最適な位 置に格納しつつ、データ利用者側はAPIコールにより格 納先を意識せずにデータを利活用できる仕組みが、ます ます重要になっています。

# 2.2 即時性(欲しいデータを必要なタイミングで取得) お客様や従業員が求める情報をリアルタイムに提供し

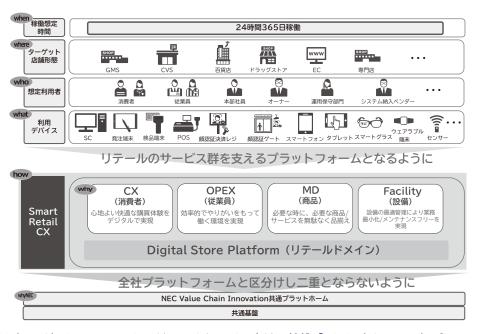


図1 NEC Value Chain Innovation リテールドメイン向けの基盤「Digital Store Platform」の位置付け

ていくためには、欲しいデータを即時に提供できる仕組 みが重要となります。多種多様なデータから、欲しいタイ ミングで自由に、簡単に、安全に引き出せる仕組み・基盤 の提供が2つ目のポイントとなります。

#### 2.3 多様化するデバイスへの対応

数年前まで店舗システムといえば、POSや発注端末な ど専用機器により構成されることが主流であり、リテール 業は、最近のIT市場におけるデバイスのめざましい進化に 取り残されつつありました。昨今、タブレット端末やスマー トフォン、スマートウォッチといった汎用デバイスの機能が 著しく向上しており、さまざまなデバイスを業務運用に利 用することが多くなってきています。またお客様が Bring Your Own Device (BYOD)端末により店舗情報を参 照する機会も増えており、更には冷蔵庫や電子棚札など OT機器のIT化も進みはじめています。そうした多様化し たデバイスからでも、柔軟に機能が利用できる仕組みが重 要であり、それら機能を簡単に開発・運用できる基盤が3 つ目のポイントとなります。

これら3点を支える情報システム基盤を提供することで Smart Retail CXが目指す世界観を実現します。

#### 3. データの管理場所をデータ利用者に意識させないAPI基盤

これまでのリテールシステムは、ハードウェアリソースが 乏しい時代に構築された情報システム基盤をベースにして いることが多く、現場部門での画面性能を優先した機能 配置、データ配置となっていることが多々あります。デー タは各拠点に蓄積されていますが、セキュリティ的な観 点からローカル環境でのデータ参照しか行えないケース が多く、外部からリアルタイムに取得できない構造となっ ています。昨今では、5GやWi-Fi6に代表されるネット ワーク技術の発展や、サーバリソースコストの低下など もあり、データを発生元に分散管理してリアルタイムに 参照する方式でも、性能上問題とならない外部環境が整 いつつあります。また、データが多様化しSNSなどイン ターネット上のデータ利活用も多くなってきているため、 データ利用者にロケーションを意識させずAPIでデータ を集約して提供できる基盤があった方が利便性は高くな ります。そうしたニーズに迅速に対応していくために重 要な技術要素となってくるのが、マイクロサービス化であ りAPI化となります。次にNECで取り組んでいるマイク ロサービス化・API化に関し、Customer Experience (CX) · Operational Excellence (OPEX) · Online Merges with Offline (OMO) を事例に紹介します。

### 3.1 レジレス型店舗を支える基盤 (CX)

レジレス型店舗、セルフレジ、食品自販機、カート(EC) といった多様なチェックアウト形態が求められているなか で、現状のリテール業のレジは災害発生時の業務継続性 や画面レスポンスを重視し、デバイスローカルに機能・デー タを持った作りとなっていることが多くあります。レジで 取り扱うデータは、大きく次の3種に分類されます。

(1)価格情報や販促などのマスタデータ

(2) 売上、決済、消費税などの会計計上データ

(3) 販売・返品したことでの在庫変動データ

いずれも基幹システムとの連携が必要なデータですが、 パターンが膨大なためロジックも複雑になりがちです。こ れらをチェックアウト形態ごとに個別実装すると開発コス トも大きくなるため費用対効果が合わず、導入へのハード ルが高い一因となっています。

そこで「Digital Store Platform」では、基幹システムとのデータ変換・連携用機能群、価格算出・販促判定・ 決済・売上計上といったチェックアウトAPI群に分け、か つマイクロサービス化により疎結合な機能粒度となるよう にしています。これらをクラウドに配置し、さまざまなデ バイス・チェックアウト形態から参照できるようにするこ とで、開発コストの低減、開発期間の短縮を図るとともに、 お客様へよりスピーディーなサービス提供が行える基盤整 備を進めています。

レジレス型店舗では、前述した基本的な機能群に加え、 商品のバーコードスキャンの代替として、棚から商品を取っ た行動情報を元に、商品バーコードをキーとしたチェック アウトAPIにより価格算出を行うことで実現しています。

更には、新たに生まれた行動情報データを基幹システム データと組み合わせることで、分析・マーケティングにつな げるなど新しいサービス提供も可能となります (図2)。

#### 3.2店外発注を支える基盤(OPEX)

店舗での重要な業務の1つとして、発注業務があります。 発注業務は、売り場の状況を確認しながら利用することを 前提としており、店舗専用デバイス上にデータや機能を配 置しているケースが多くあります。発注業務は商品マスタ、 売上実績、天気情報、販促データなど多種多様なデータを 用いる業務となりますが、大量のデータを扱いながらも従 業員の利便性確保のために画面レスポンスを重視したアー キテクチャを採用しています。そのトレードオフとして、リ アルタイム性や他のデバイスの活用による利便性向上を犠 牲にしてきた面は否めません。

しかし、昨今のUnder/Post COVID-19対策として、 店外からも店内同様に業務継続が可能であることが求め られており、その解決策の1つとして、「Digital Store Platform」上に店舗のローカルデータを取得するAPIを 実装し、これまで店内からしか取得できなかったデータを、 店外からリアルタイムに取得して業務継続が可能となるよ うに、基盤整備を進めています。API化する際のポイント は2点あります。

レジレス (Edge) 店舗基幹システム Gate ・ ユーザーID連携 基幹機能 入店ID連携 センシングシステム Digital Store Platform (Cloud) 陳列補充 トラン連携 決済トラン 連携 販売実績 連携 陳列在庫 連携 ユーザーID連携 レジレス(Cloud) 入店ID受信 商品マスタ受信 購買情報受信 購買 陳列登録 陳列在庫受信 店舗マスタ受信

図2 レジレス型店舗を支える基盤

ポイントの1つ目は、従来のように画面レスポンスを

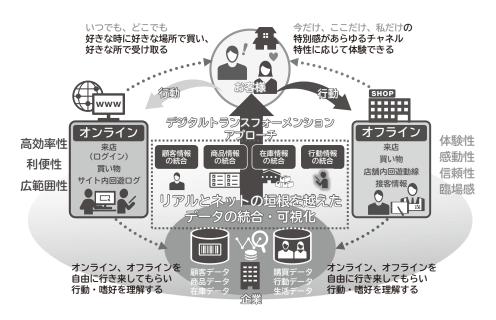


図3 OMO時代のあるべき姿

重視し、画面レイアウトに合わせた機能とするのではな く、データ種ごとにマイクロサービス化を意識した機能 粒度でAPIを定義することです。これにより、利用デ バイスや利用シーンによりUI要件が変わったとしても、 APIを変更せずにUI側のみの変更で対応できるように しています。

ポイントの2つ目は、データを利用する側にデータの格 納場所を意識させず、各APIが取得したデータを集約して 呼び出し元に返すような多段階呼び出し構造を前提とした 設計方針とすることです。これによりデータ利用者はリア ルタイムに必要な情報を簡単に取得できるようになります。

これらの仕組みを使うことで、店舗外でタブレット端末 を用いた発注システムや、SNSなどインターネット上にあ るデータを活用した発注システムなど、新しい取り組みが スピーディーに構築できるようになります。

#### 3.3 OMO時代における変化を前提とした基盤

これまでのリテール業におけるお客様との接点は、主に 店頭における接客からの購買行動を中心に、SNSなどを 利用したお客様の囲い込み、ECサイトへの誘導、O2Oに よるオンライン顧客のリアル店舗誘導などが主流でした。

しかし、デジタル市場の拡大によりサイバー領域と フィジカル領域の境界が曖昧となり、よりシームレスな 連携が実現しつつある昨今、お客様との接点(タッチポ イント) も多様化し、かつお客様がアクセスしたいタイミ ングに適切な情報を的確に提供できるリアルタイム性が より重要となります。

また、5Gが当たり前となった環境では、スマートフォ ンの次世代デバイスが主流となることも想定され、多様 化するアクセスデバイスに柔軟に追従するために変化を 前提とした、次の要件を満たした基盤であることが求め られます。

- Contents Management System (CMS)な
  どを活用した柔軟な画面構築
- ・レスポンシブデザインによるサイズへの柔軟な追従
- ・コンポーネントベースによる機能間結合度の疎結 合化
- ・マイクロサービス化による最適な機能粒度
- ・XaaSを柔軟に取り入れられるアーキテクチャ
- ・ゼロトラストを前提としたセキュリティ設計
- ・開発者・運用者がシームレスにやりとりできるコ
  ミュニケーション基盤
- ・サービス更新時に開発部門と運用部門が連携しや すいDevOps基盤

「Digital Store Platform」では、こうした要件を考慮した情報システム基盤の提供を目指した構成としています(図3)。

## 4. むすび

変化の激しい時代だからこそ、変化することを前提と したアーキテクチャ、システム構築が求められています。 NECは、日進月歩で進化する新しい技術、デバイス、開 発手法、サービスなどを柔軟に取り入れつつ、多様化する データの利活用を行いやすいシステム基盤を提供すること で、リテール業界の発展を支え続けていきます。

\* Wi-Fiは、Wi-Fi Allianceの登録商標です。 \* その他記述された社名、製品名などは、該当する各社の商標ま たは登録商標です。

#### 執筆者プロフィール

岩尾 智宏 リテール・サービス業システム本部 リテール・サービス業システム本部 シニアマネージャー

中島 健 プロジェクトマネージャー

#### 石田 ひとみ

リテール・サービス業システム本部 プロジェクトマネージャー

#### 関連URL

#### Smart Retail CX

https://jpn.nec.com/nvci/retail/index.html

# NEC 技報のご案内

NEC 技報の論文をご覧いただきありがとうございます。 ご興味がありましたら、関連する他の論文もご一読ください。

# NEC技報WEBサイトはこちら

NEC技報(日本語)

NEC Technical Journal (英語)

# Vol.73 No.1 NEC Value Chain Innovation特集

~デジタルトランスフォーメーションで創る新しい企業・産業の未来~

NEC Value Chain Innovation 特集によせて デジタルで創る未来 NEC Value Chain Innovation

## ◇ 特集論文

#### 企業・産業の枠を超えたデジタル活用の取り組み

食品ロスを削減するバリューチェーンにおける共創「需給最適化プラットフォーム」 デジタルを活用した本人確認の新しい形、マルチバンク本人確認プラットフォーム 信頼が生み出す自分だけの冒険 NEC I:Delight

### **Connected Manufacturing**

Connected Manufacturing ~現場とデジタルとの融合で、製造業から産業の革新をもたらす~ ローカル 5G で実現するスマートファクトリー

#### **Intelligent Logistics & Mobility**

Intelligent Logistics & Mobility インテリジェントICTで、人の移動をより快適に、モノの流れをより最適に Fast Travel ~顔認証を活用した空港サービスの改善と地域全体への拡張~ 安全で快適な人の移動を支える交通系IC・モバイルチケッティングソリューション AI・IoTを活用した鉄 道業務変革(鉄道DX) New Normal時代のロジスティクス「Intelligent Logistics」で止まらない物流を支える 安全・安心な人とモノの移動を支援する「車外・車室内状況見守りソリューション」

#### Smart Retail CX

NECの考えるリテールの将来像と「Smart Retail CX」 快適で心地よい顧客体験と効率的な店舗運営を実現するレジレス型店舗 今だけ、ここだけ、私だけの買い物体験を提供するOMOソリューション Smart Retail CXを実現するための情報システム基盤「Digital Store Platform」

#### Smart VenueCX

感動空間の連鎖が、人、地域、社会の絆を深める「Smart VenueCX」 タッチレスで快適なこれからの顧客体験 New Normal時代に求められるこれからの集客施設向けソリューション

#### **Digital Finance**

DX 時代における Digital Finance の取り組み New Normal 時代への変革を加速する NEC のオンライン本人確認サービス デジタル時代に求められる銀行システムの対応 業務の効率化・高度化と説明可能性を両立する「AI 不正・リスク検知サービス」

転換期にデジタル活用で拓く未来

◇ 普通論文 ネオアンチゲンを標的としたがんワクチン療法の開発

 $\diamond$  NEC Information

2019年度C&C賞表彰式典開催

