

NEC

# BluStellar Update

2026年4月24日

NEC 執行役 副社長 兼 COO

NEC 執行役 Corporate EVP

NEC 執行役 Corporate EVP 兼 CAIO

吉崎 敏文

木村 哲彦

山田 昭雄

# AI Native Company

人間性を十分に発揮できる未来を AIと共に支え 社会を動かし続ける会社へ

AIの進化は、企業の価値の生み方や前提そのものを変えている  
NECが重視しているのはAIを前提に、自らを絶えずアップデートすること

NECは、AIを主役にするのではない  
人が人間性を十分に発揮するためにAIを活かし、  
NEC自身が変わることで、社会を動かし続ける

# AI産業革命により産業構造は劇的に変化し、AI技術関連の市場需要が拡大 AIネイティブ社会における新たな事業機会が創出

市場レイヤー

市場規模

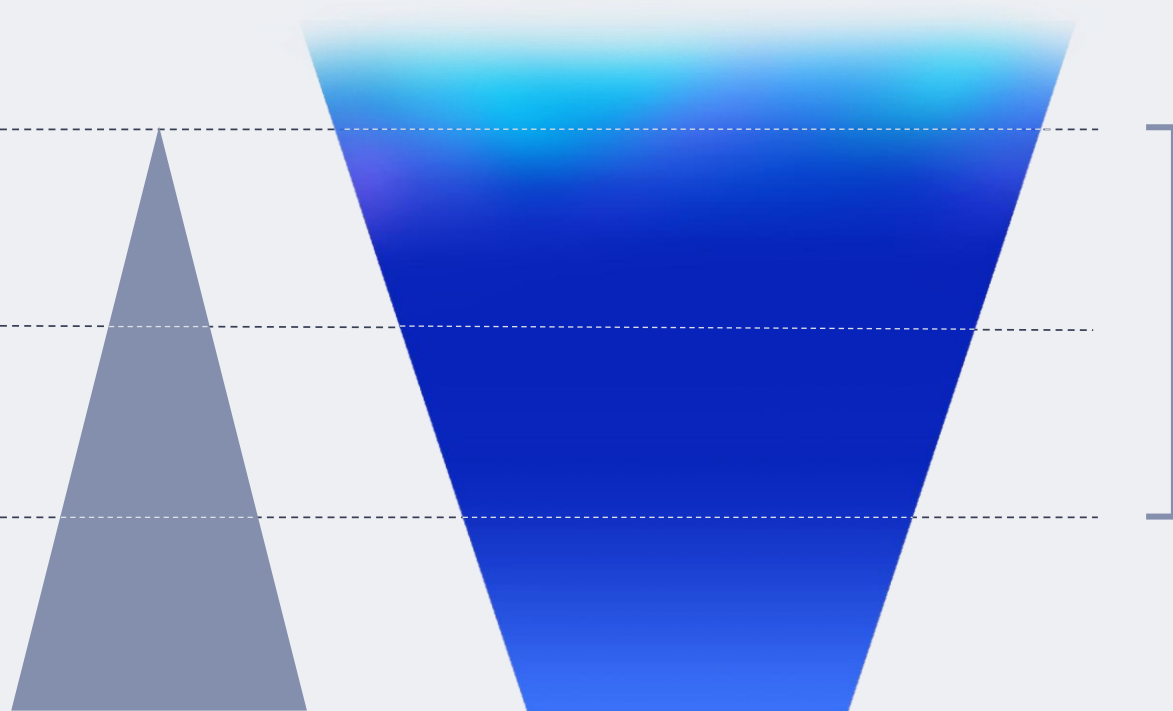
AIサービス市場

AIネイティブな社会/産業

AIアプリケーション/  
AIプラットフォーム

データセンター/  
クラウド基盤

半導体/  
ハードウェアコンポーネント  
(AIチップ、サーバ、ストレージ、GPUなど)



- コア業務のAIエージェント化
- AIプラットフォームサービス
- データ for AI
- AI活用によるモダナイゼーション
- フィジカルAI

現在



AI産業革命の時代

BluStellarの進化と深化

# BluStellarは、社会とお客さまの AIトランスフォーメーション(AI)を加速するインテグレーターへ

AI変革定着期

AI変革移行期 (2026-)

DX進化期

ビジネスモデル

DXの成功要因を型化した「シナリオ」

BluStellar 2

約**30**のBluStellar Scenario  
全てをAI

BluStellar 3

AIネイティブ社会への  
新たなシナリオ展開

テクノロジー

AI・セキュリティによる  
競争優位性

**100**を超える機能を  
AI Platform Serviceで提供

実世界と連携し自律進化するAIへ

組織・人材

お客さまの経営課題を捉えて共創する  
経験を持つ多くの人材やパートナー  
(コンサル1万人/DX人材1.2万人)

DX人材から**AI人材**へシフト  
グローバルアライアンス強化

全ての人材がAI人材へ

# 「約30のシナリオのAX」と「AI Platform Service」 によるフィードバックループで価値を拡大

## 経営の深化

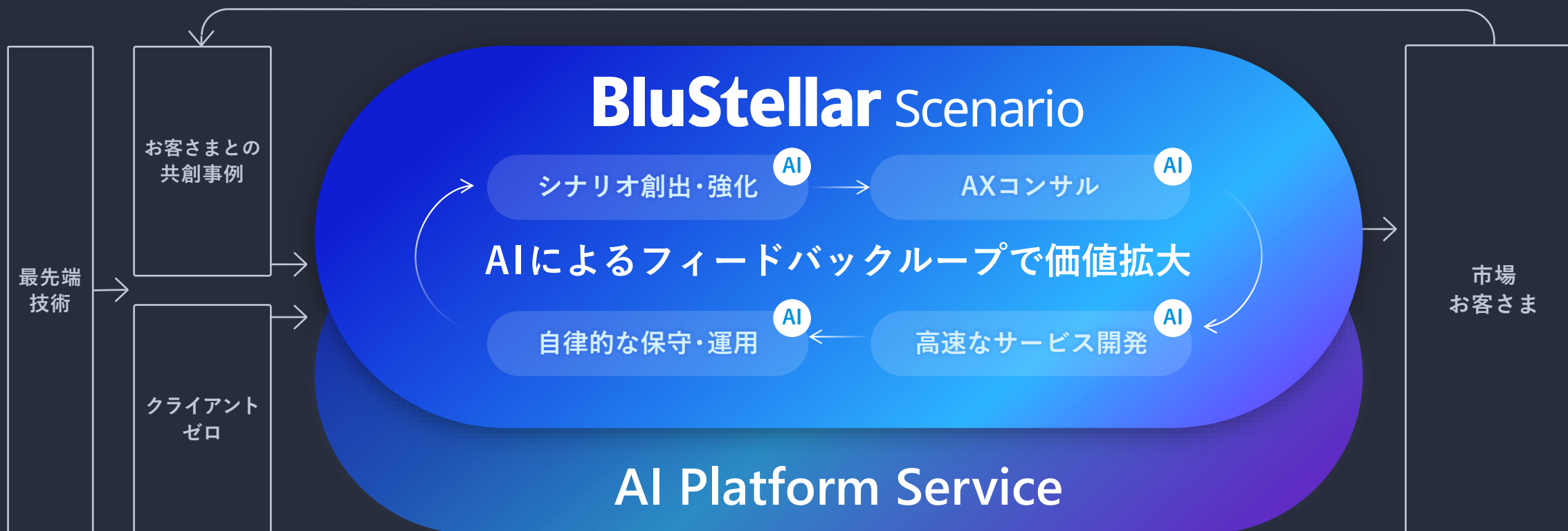
シナリオのAXによる  
お客さまの新しい価値創出

## 競争力の進化

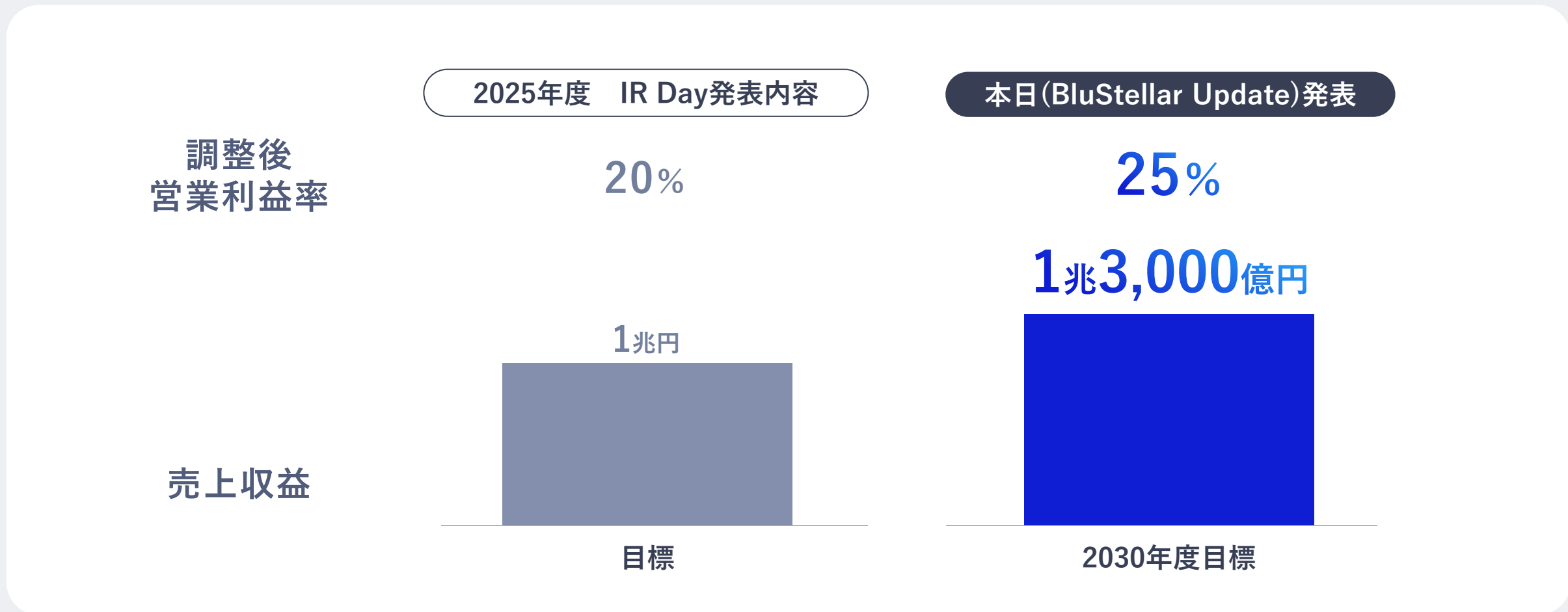
AXコンサル・高速なサービス開発により  
お客さまの価値実現のスピード向上

## 適用範囲の拡大

NEC グループへのAX拡大により  
全国のお客さまが利用可能に



# 2025年11月IR Dayで発表した将来目標値を見直し、 2030年度に売上収益1兆3,000億円、調整後営業利益率25%に上方修正



| ビジネスモデル

| テクノロジー

| 組織・人材



シナリオのAXによるお客さまの新しい価値創出

# NEC自身がグループ全体でAXを実践へ 培った知見をベースに、全てのBluStellar ScenarioをAX

	現在	BluStellar 2 – シナリオのAX
	経営課題解決に向け DXの成功ノウハウをシナリオとして型化	抜本的な経営変革に向けた AXの実践知をベースにシナリオを強化
クライアント ゼロ	<b>NEC全社</b> でDX実践 (40を超える業務、順次AI適用)	<b>NECグループ各社</b> でAX実践
シナリオ	業種別・業種共通シナリオ提供 (約30のシナリオ、順次AI適用)	<b>全てのシナリオのAX</b> AIによるフィードバックループで業種・業務の価値を深化・進化
提供価値	<b>DX</b> による業務効率化・高度化	<b>AX</b> による新しい価値創出

# AIが高速な分析・提案・意思決定支援を行い、AIを前提とした経営変革を実現 NECの実践知をシナリオで展開し、お客さまは最速でAXの価値創出が可能

現在

## 人 中心の業務プロセス

AIをツールとしてつかう

### NECの管理会計業務プロセス例

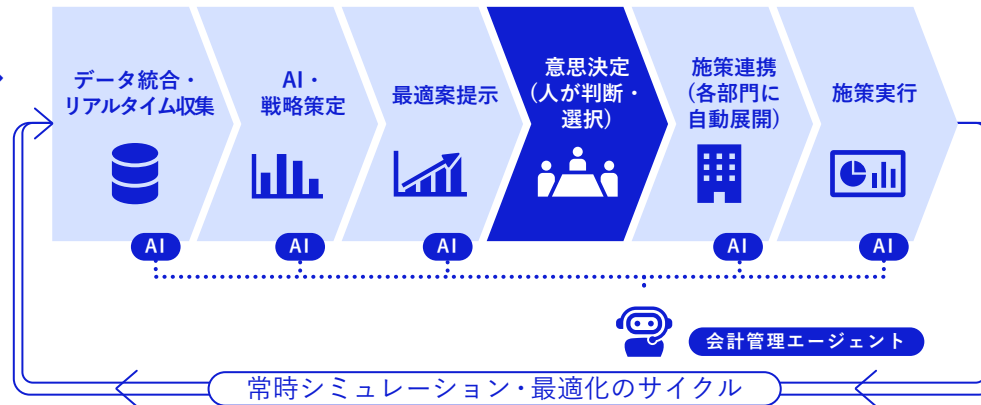


BluStellar 2

## AI 中心の業務プロセス

人は意思決定に専念

### AIが常時分析・提案し、意思決定を支援する新しいプロセス



### クライアントゼロ 見込み

圧倒的な業務効率化

管理会計業務工数

約**60%**削減

意思決定の迅速化

リアルタイムな  
意思決定と  
アクション

# AIとデータにより、NECの「テクノロジーコンサル」とABeamの「経営コンサル」を高度化・高速化し、お客さまのAX加速にコミット

## 迅速かつ動的な経営戦略策定

- ・デザインシンキング×AIを活用し、経営戦略策定から実装のイメージを**圧倒的なスピードで具現化 (Human AI Collaboration)**
- ・NECの変革実績やコンサルティングノウハウをAIナレッジ化することでスピード・質・合意形成が両立



経営戦略策定

約**80%**をAIが代替

## AIとデータを活用した高速実装

- ・事業・業務への深いドメインナレッジを**型化したメソドロジー**で顧客課題を素早く明確化
- ・テクノロジーを駆使し**プラットフォームを活用**して必要機能を高速実装



AI/データコンサル  
専任人材

約**250名**

ABeamを含めた NECグループ約1万名のコンサルタントがお客さまのAXを加速

# AIを活用した新しいサービス開発プロセスにより お客さまが新しいサービスを実装するスピードを飛躍的に加速



## システム開発

6,500時間を53時間に短縮<sup>\*1</sup>

<sup>\*1</sup> クライアントゼロとしての人材マネジメントシステムでの事例  
(従来手法比較人月工数99%削減)

## リバースエンジニアリング<sup>\*2</sup>

12,000時間を6時間に短縮<sup>\*3</sup>

<sup>\*2</sup> システムの仕様を、ソースコードから読み解く作業  
<sup>\*3</sup> 金融機関向けソフトウェア開発での事例

NEC グループへのAX拡大により全国のお客さまが利用可能に

BluStellar

# 国内NECグループ各社で70のオフリングを提供 アフターサポートも含めAXを加速し、AI前提のデリバリを全国展開

## 国内NECグループ各社

- 全国の**自治体・企業向け**に  
**70**のBluStellarオフリングを提供開始  
(セキュリティ/モダナイゼーションなど)
- オフリングのシナリオ化と**AXを加速**  
(移行・導入・業務再設計/保守・マネージドサービスなど)

## AXパートナー

- NECの強みである**AI**や**セキュリティ**と  
パートナーの強みを掛け合わせ、新たな共創価値の創出
  - BluStellarパートナープログラム加入社数 **127**社
  - 共創活動（共創プログラム）への参画 **33**社

NESICホールディングス

**24時間365日**対応可能な  
AIサービス拠点へ

サービス拠点

**300**拠点以上



| ビジネスモデル

| **テクノロジー**

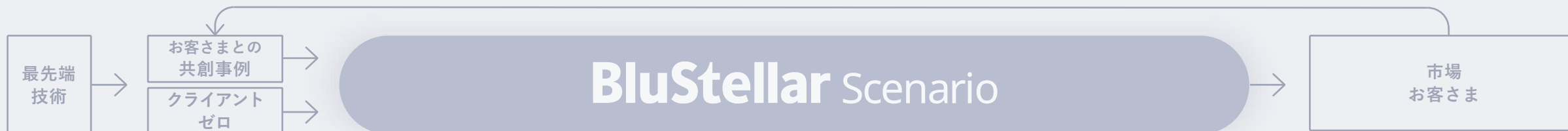
| 組織・人材



テクノロジー

BluStellar

# AI活用を支える機能群を集約し、AI Platform Serviceとして一体で提供 AX加速のイネーブラーとしてビジネスモデルの進化を支える

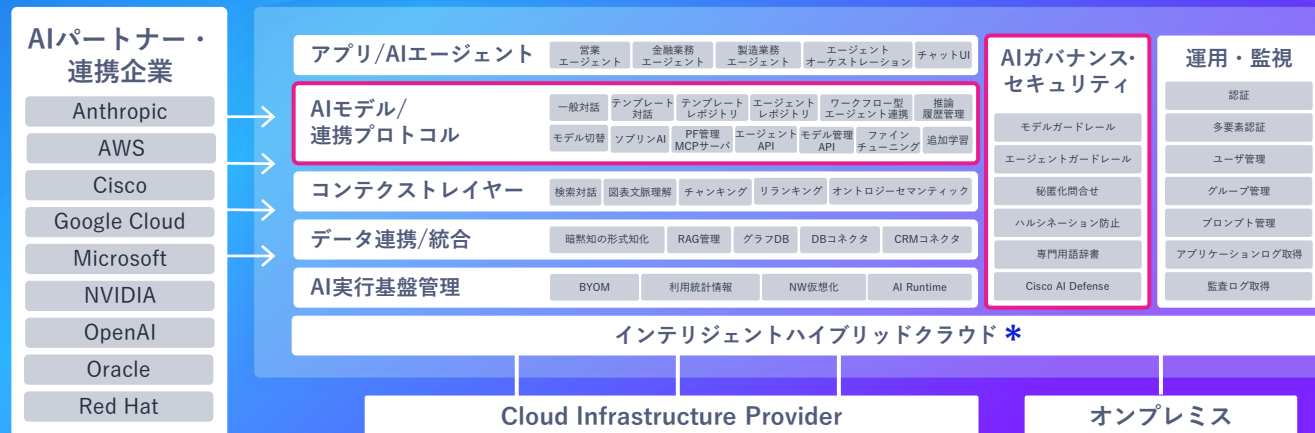


## AI Platform Service

40以上のNEC独自機能を含む  
最先端のAI技術をインテグレートし、  
**フルスタックで柔軟なサービス**を提供  
プラットフォームを意識せずに  
**誰でも安全・安心にAI運用**が可能に

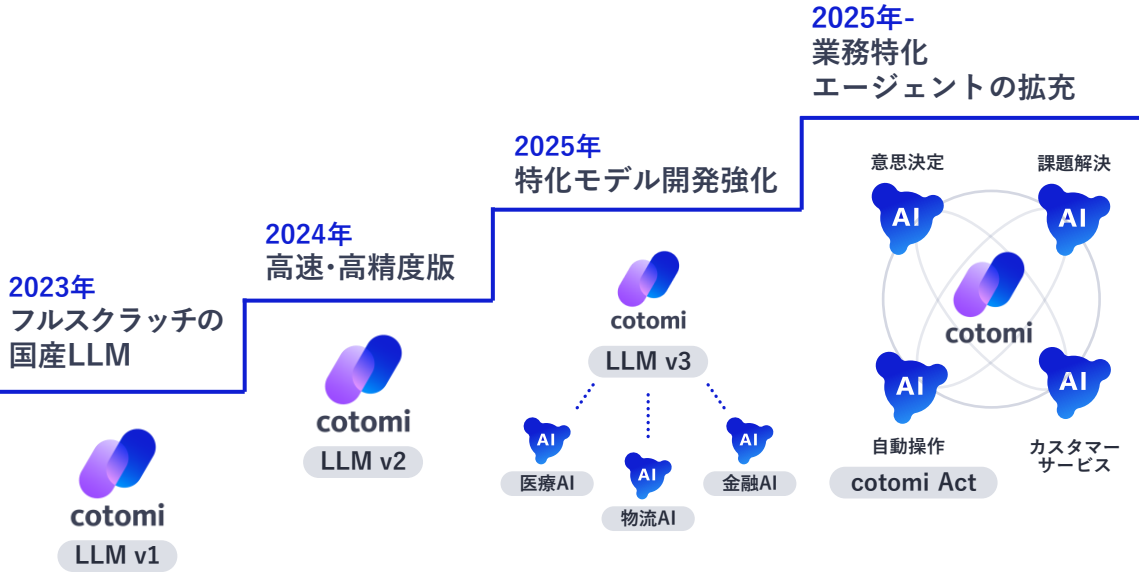
API / エージェント

100を超えるサービス機能群を集約



# AI Platform Service の特長① 高度な業務への対応と運用コスト低減の両立 コンパクトな専門領域特化型AIモデルによって リーズナブルなコストで複雑な専門業務を遂行可能に

フルスクラッチのLLM開発から  
継続してAIを進化・バリエーションを拡充



## コンパクトな専門領域特化型モデルの 開発・提供を拡大

複雑な業務を理解し、  
エージェント化が容易 × 小規模な汎用インフラで  
運用可能

2028年-  
AIスパコン追加稼働開始

モデル開発能力 **3**倍に

# グローバル標準技術とともに、NECグループのセキュリティ・ガバナンス技術とネットワーク制御技術を加え、垂直統合型ガバナンスを実現

## Cisco AI Defenseによる グローバル標準対応 **+**

Agent Goal Hijack	Memory & Context Poisoning
Tool Misuse & Exploitation	Insecure Inter-Agent Communication
Identity & Privilege Abuse	Cascading Failures
Agentic Supply Chain Vulnerabilities	Human-Agent Trust Exploitation
Unexpected Code Execution (RCE)	Rogue Agents

NECグループの培ってきたセキュリティ・ガバナンス技術を加え  
垂直統合型でガバナンス確保

独自のAIハーネス技術

AIガードレール

AI動作の解釈・追跡可能性

自律的な修正機能

Agentネットワーク制御技術

# より高度な課題解決をサポートするため、最新技術を継続的に進化 お客さまの環境・ニーズの急激な変化に迅速に対応

DX進化期

AI変革移行期(2026)

AI変革定着期

アプリ/  
AIエージェント

QAシステム

コンタクトセンター  
業務アプリ（医療、製造…）

業務特化エージェント

調達交渉エージェント  
営業支援エージェント

自律学習型エージェント

高度な業務遂行と  
運用コスト低減  
の両立

コンパクト汎用モデル

cotomi LLM v1, v2, v3  
マルチ・ハイブリッドモデル

専門特化モデル

cotomi Act  
医療特化LLM

自律学習型モデル

安全・安心な  
AI運用

汎用ガバナンス

Cisco AI Defense  
ハルシネーション検知・修正

カスタムAIガードレール

ポリシーベース  
ソブリン

自己最適型ガードレール

プラットフォーム  
の基本機能

個社データ連動RAG

アプライアンスサーバ

マルチエージェント連携

ハイブリッドクラウド

実世界連動

インテリジェントハイブリッドクラウド

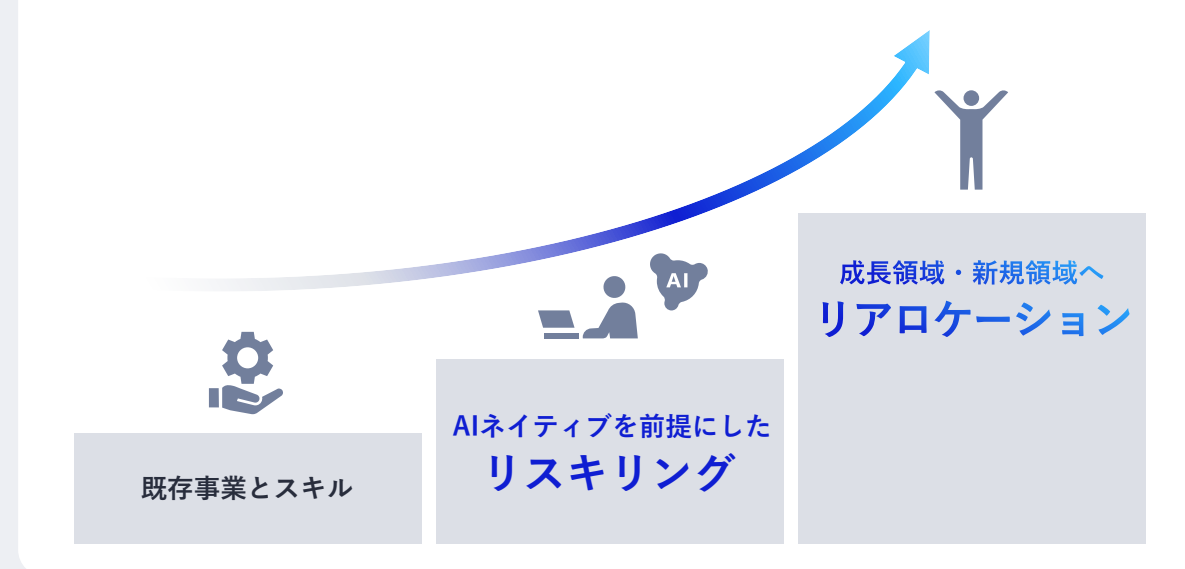
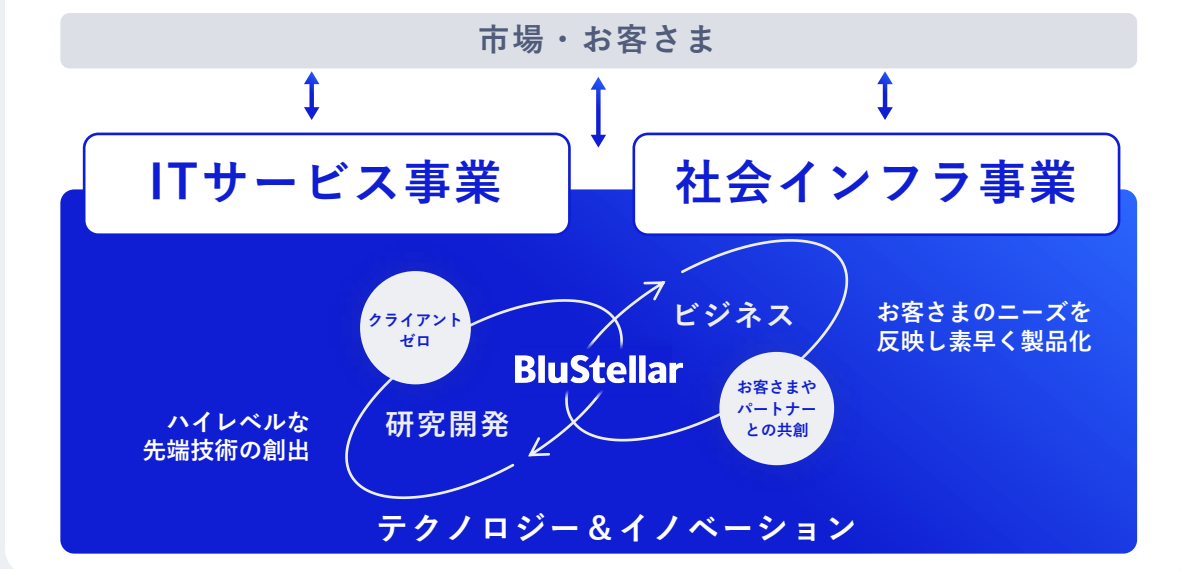
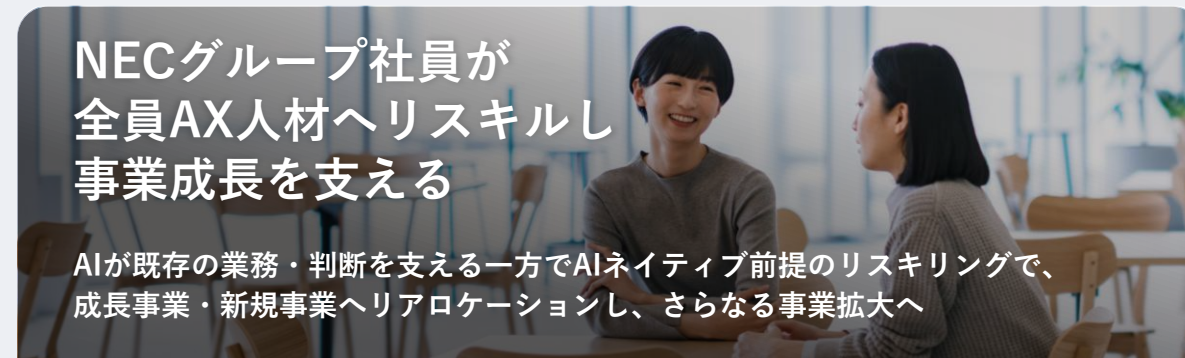
| ビジネスモデル

| テクノロジー

| **組織・人材**



# 最速で社会に価値を届けるため、組織と人材を一体で進化 研究開発とビジネスを融合し、AIネイティブな人材変革で次の成長を切り開く



人の変革

# 約600社・約6万名へ向けて展開した「BluStellar Academy」全面リニューアル NECのAX人材育成の実践ノウハウを社外へ展開

現在 計画固定型の人材育成メニューを提供



BluStellar 2

AIネイティブ化へ向けた  
組織変革・人材育成の伴走

## 評価 — Evaluation

AIを活用した動的評価  
次の戦略ゴールへの還流

## 育成 — Training

AIトレーナーによる  
パーソナライゼーションと  
伴走型の人材育成・文化醸成支援



## 目的 — Goal

AIネイティブ化を  
見据えた人材定義とレベル設計

## 計画 — Plan

As-IsとTo-Beをタイムリーに埋める  
柔軟かつ動的な計画策定

NEC

ANTHROPIC

日本企業で **初** となるグローバルパートナーシップを締結

パートナーアライアンス

# Anthropic社と日本企業で初となるグローバルパートナーシップを締結 社会・顧客のAIネイティブ化をさらに加速

NEC | ANTHROPIC

当日投影のみ

## BluStellarシナリオのAX

既存シナリオに加え  
**データドリブン経営にも寄与**するソリューション開発

## 日本市場向け業種別の業務特化型シナリオの共同開発

**金融・製造・自治体**といった  
法規制準拠・高品質・高セキュリティが必要な領域向けの開発

## 国内最大規模のAXエンジニア体制の構築

「Claude Code」をNECグループ**3万人**へ展開

# BluStellar Update Summary

- | AI Native Company 変革へのコミットメント
- | 全てのBluStellar ScenarioのAXとAI Platform Service 提供
- | DX人材からAX人材強化とアライアンス



2030年度目標を上方修正

売上収益 **1兆3,000億円**・調整後営業利益率 **25%**

**NEC**

\Orchestrating a brighter world