\Orchestrating a brighter world NEC

スイスの大手金融ソフトウェア企業 Avaloqを買収

～グローバルでデジタルファイナンス領域に本格進出～

2020年10月5日

日本電気株式会社
代表取締役 執行役員社長 兼 CEO　新野 隆
執行役員常務　山品 正勝

© NEC Corporation 2020

\Orchestrating a brighter world

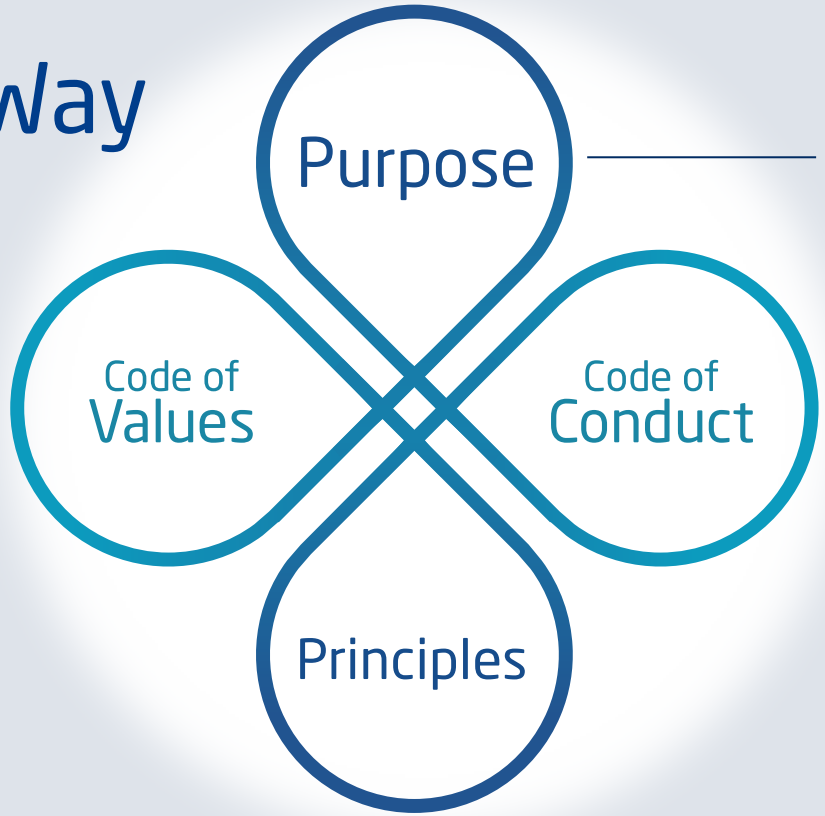
NECは、安全・安心・公平・効率という
社会価値を創造し、
誰もが人間性を十分に発揮できる
持続可能な社会の実現を目指します。

本日の発表内容

1. デジタルファイナンス領域への本格進出
   - デジタルファイナンス市場の潮流
   - グローバル本格進出にあたり金融資産管理分野から参入
2. スイスの大手金融ソフトウェア企業Avaloqを買収
   - Avaloqの概要と強み
   - Avaloq買収の意義
3. パブリックセクタ向けソフトウェア事業のトップポジションへ
   - Avaloqとのシナジー
   - デジタルガバメント、デジタルファイナンスの両輪で成長

1. デジタルファイナンス領域への本格進出

NEC Way



\Orchestrating a brighter world

NECは、安全・安心・公平・効率という
社会価値を創造し、
誰もが人間性を十分に発揮できる
持続可能な社会の実現を目指します。

Purposeの実現に向け
社会・幅広い産業に大きな影響を与える
金融のデジタル化に着目

© NEC Corporation 2020

デジタルファイナンス市場の潮流

低金利政策の長期化
- **従来型サービスの成長鈍化**

規制改革の進展
- **オープンバンク（API）化**

デジタル技術の発展
- **eKYC、AI、ブロックチェーンなど**

新サービス創出による新たな収益源獲得

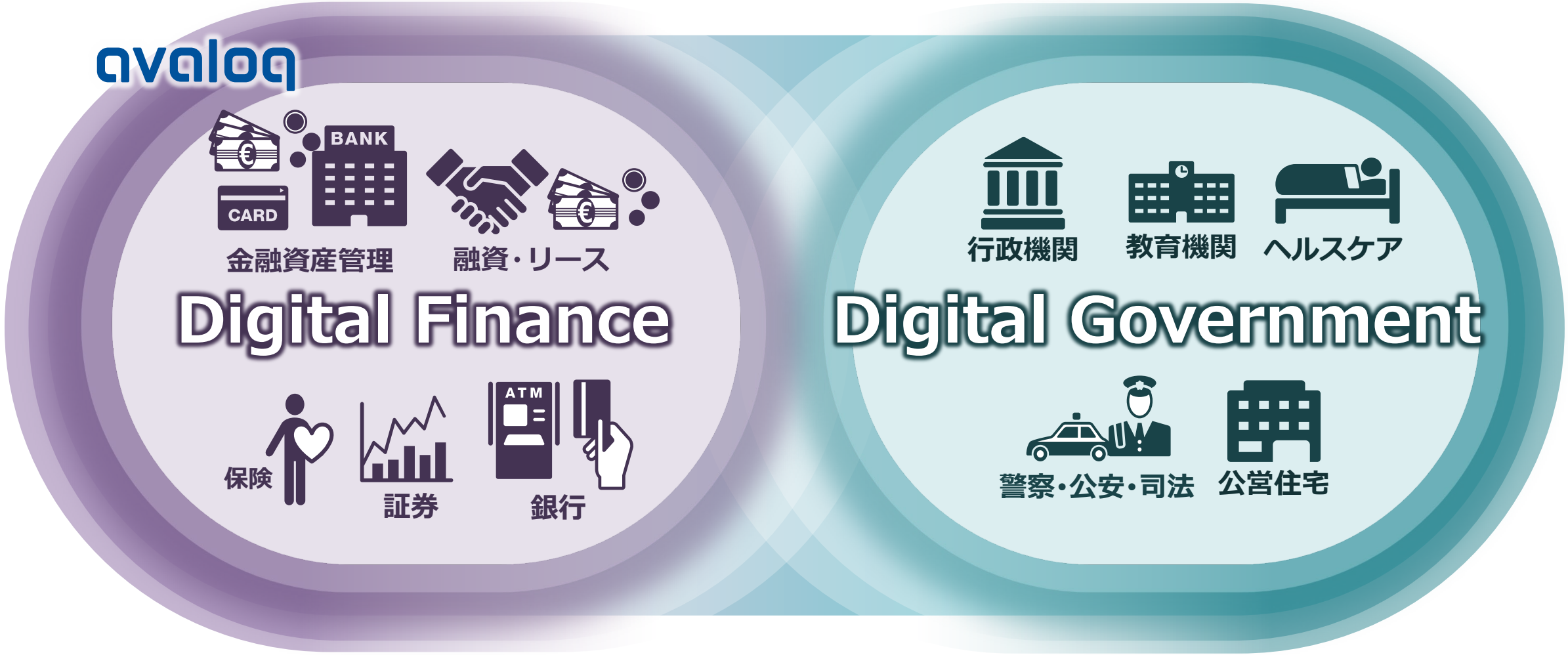
スピーディな新サービスの実現

- ソフトウェアの活用（SaaS）
- データ活用や外部連携
- 資産のトークン化

API　：Application Programming Interface
eKYC：electronic Know Your Customer
SaaS：Software as a Service

© NEC Corporation 2020

Avaloq買収によりデジタルファイナンス領域に本格進出



「安全・安心・公平・効率」な社会を実現

© NEC Corporation 2020

グローバル本格進出にあたり金融資産管理分野から参入

これからの金融サービスの収益力強化分野

現金から運用への流れの中で
成長潜在市場

デジタルが活きる分野

アドバイザリーやトークン化等
AIやブロックチェーン等との親和性

NECが強み

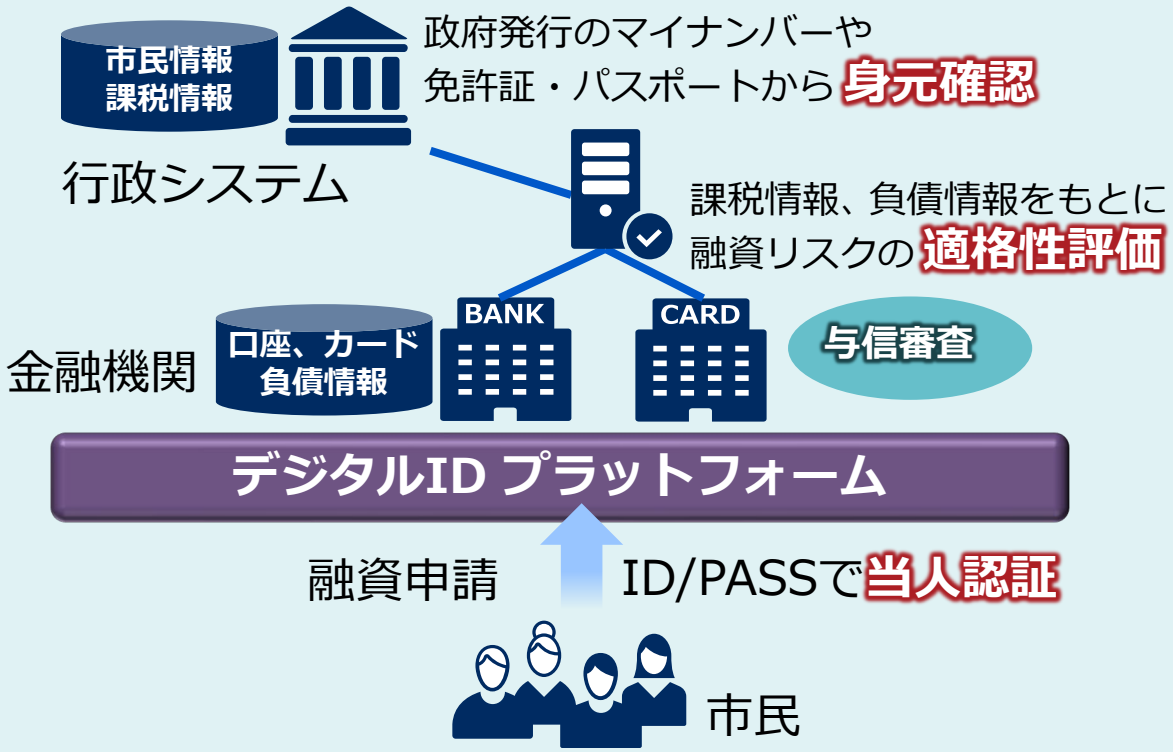
**高度な資産運用アドバイスや資産取引の裾野が
デジタルで広がることでInclusiveな市場成長**

© NEC Corporation 2020

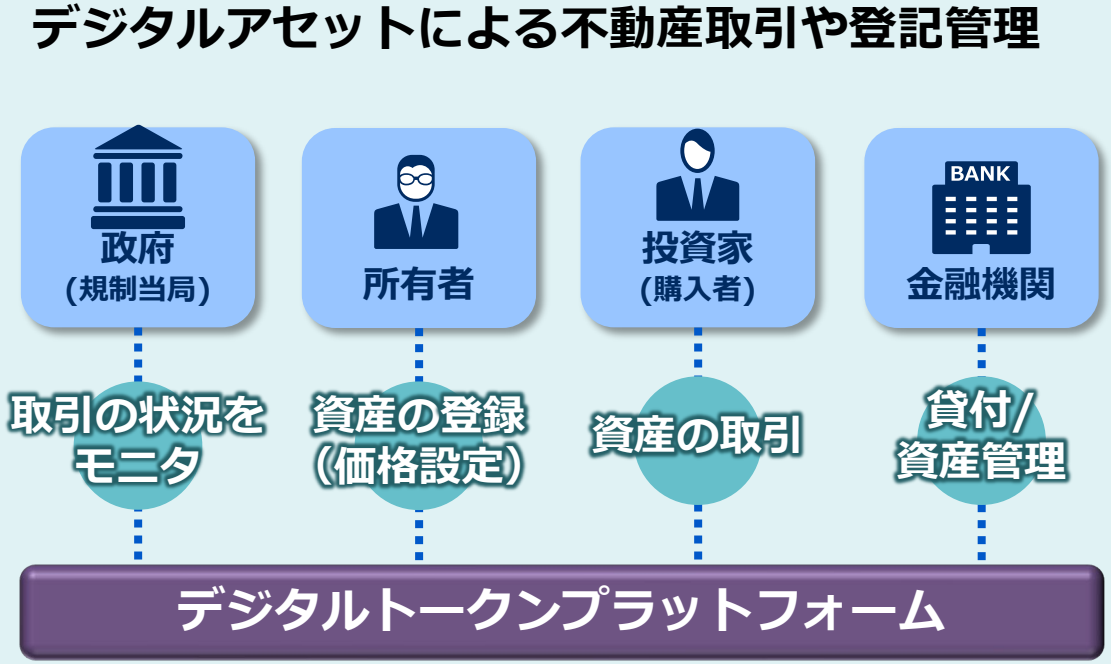
デジタル化による行政と金融の連携の加速

デジタルIDやデジタルトークン等を起点に新たなイノベーションが進行

デジタルIDによる行政・金融連携



デジタルトークンによる行政・金融連携



© NEC Corporation 2020

ソフトウェアプラットフォームを活用した事業展開

デジタルファイナンス領域のソフトウェアとドメイン知識を獲得
生体認証、AI、ブロックチェーンなどのデジタル技術を水平展開

先進国でリファレンスを確立し、
グローバルに展開

警察　税金　公営住宅　ヘルスケア　空港　交通　教育　金融　…

共通業務
プラットフォーム

水平展開可能な
共通業務機能

分析
プラットフォーム

データの解析や
将来の予測を行う

NEC the WISE　Bio-IDiom　ブロックチェーン

データ
プラットフォーム

データを収集・統合する

データ活用基盤

© NEC Corporation 2020

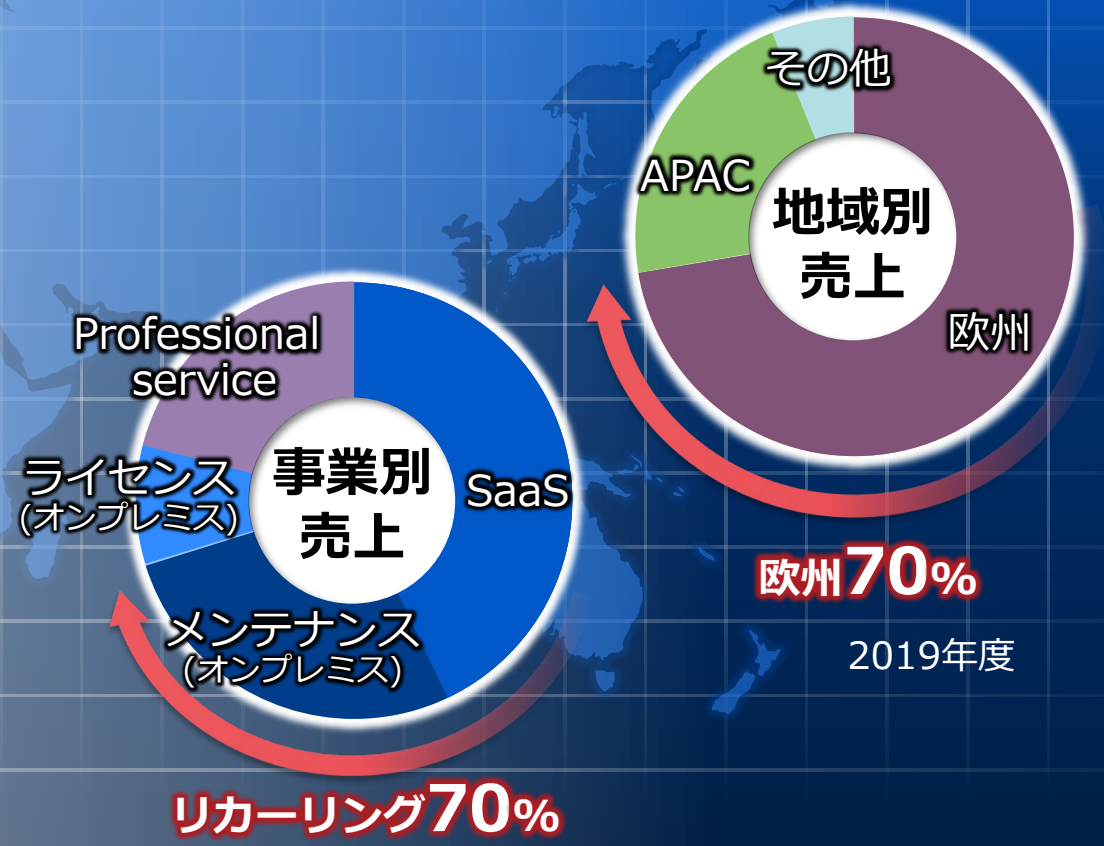
2. スイスの大手金融ソフトウェア企業Avaloqを買収

Avaloqの会社概要と買収金額

avaloq

金融資産管理向けソフトウェア市場で
欧州シェア1位、APACシェア2位

社名	Avaloq
本社	Switzerland
従業員数	約2,300名
事業概要	勘定系システム/金融資産管理向けの ソフトウェア&サービスを提供
CEO	Jürg Hunziker
業績	●売上:約6.1億スイスフラン （約700億円；2019/12） ●EBITDA率:16%*
買収金額	20.5億スイスフラン（約2,360億円）



＊EBITDA率（一時費用等除外）　●1スイス・フラン=115円換算

© NEC Corporation 2020

Avaloqの強み

銀行の勘定系システムに加え、先進的なデジタルプロダクトを保有

銀行業務を支える勘定系システム

- 世界30ヵ国、150以上の金融機関で活用
- 金融資産管理機能に圧倒的強み
- 安定稼働、高品質、クラウド対応、多国展開、拡張性で高い評価

パーソナライズアドバイザリー

- ユーザごとに最適化された資産運用アドバイス
- 外部機関と連携したデータ分析によるレコメンデーション
- 自主運用も支援する優れたUX

顧客ニーズ対応コミュニケーション

- 専門家とのモバイルチャット
- メッセージングアプリとの連携によるリアルタイム情報通知
- 金融業務に必要な監査対応

Key Innovation技術の積極的な取り込み

戦略的パートナリングによる技術導入

- デジタル身元確認（eKYC）
- ブロックチェーン
- サイバーセキュリティ
- バイオメトリクス

UX：User Experience

© NEC Corporation 2020

Avaloq買収の意義

avaloq

強固な顧客基盤

デジタルファイナンス
プラットフォーム

データ分析
ソリューション

買収で強化

金融のデジタル化が進む欧州でプラットフォームを獲得
欧州・日本などグローバルで
デジタルファイナンス×デジタルガバメント領域を強化

NEC

northgate PUBLIC SERVICES An NEC Company

KMD An NEC Company

先進ソリューション・世界展開力

バイオメトリクス
Bio-IDiom

アナリティクス
NEC the WISE

ブロックチェーン

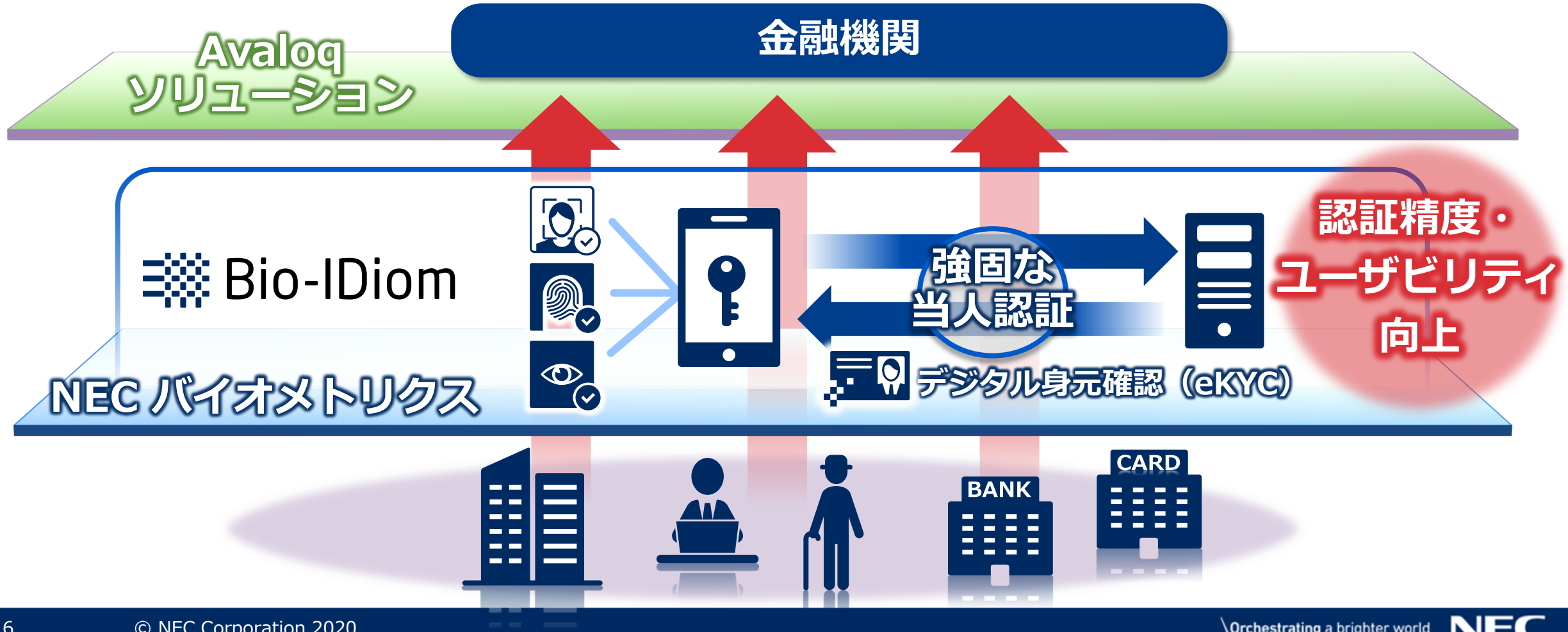
世界展開力

© NEC Corporation 2020

3. パブリックセクタ向けソフトウェア事業のトップポジションへ

シナジー①：バイオメトリクス

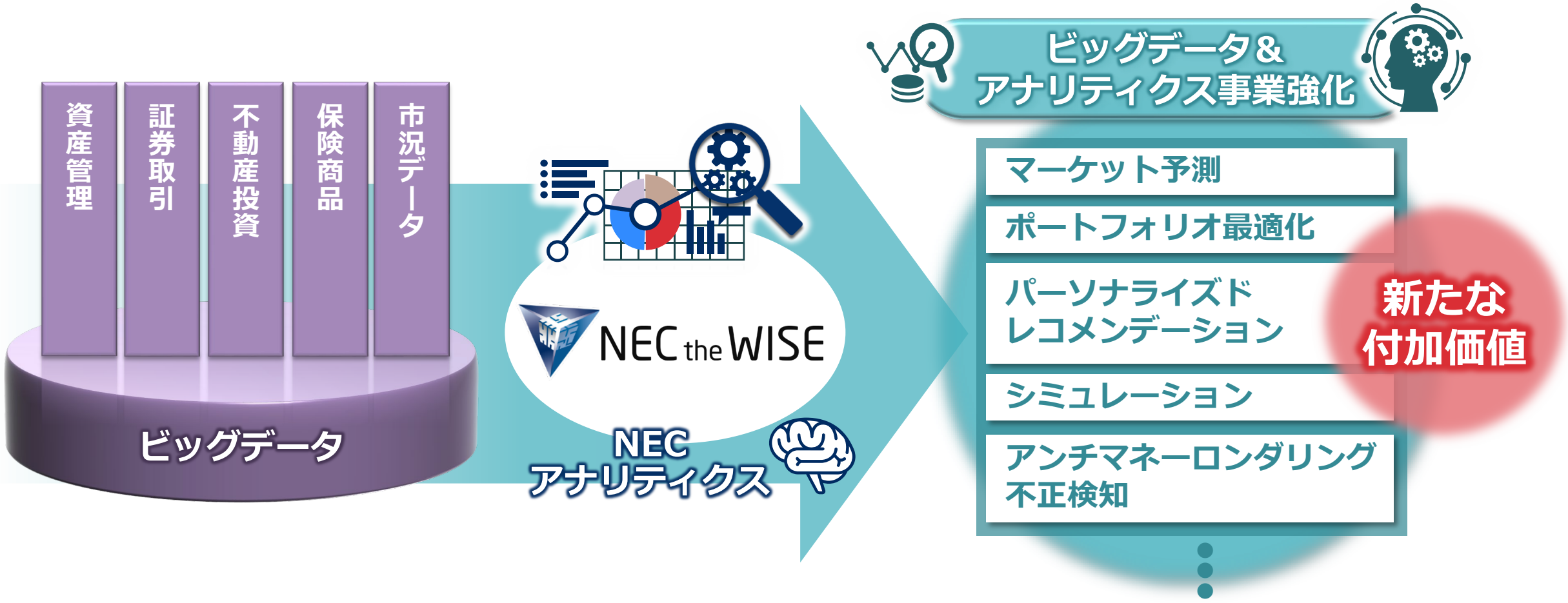
NECのバイオメトリクスで、強固なセキュリティを求められる金融機関にさらなる安全・安心の価値を付加したソリューションを創出



© NEC Corporation 2020

シナジー②：ビッグデータ＆アナリティクス

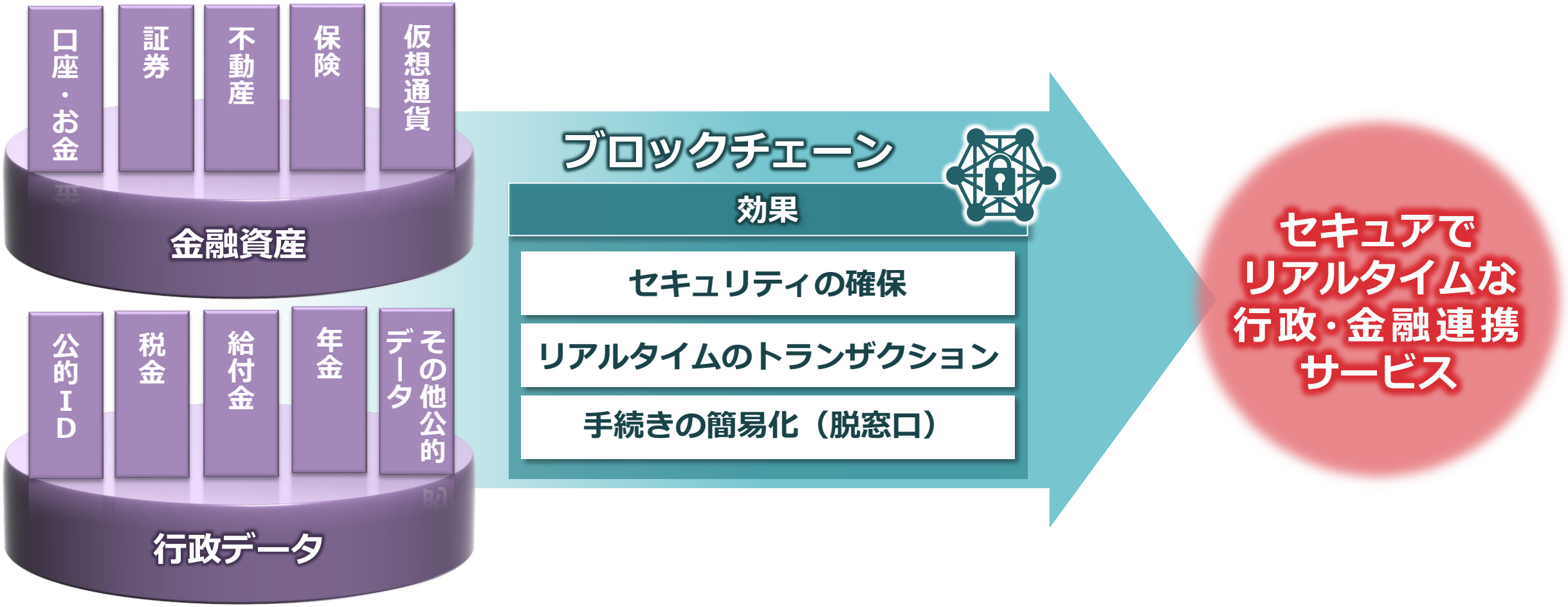
Avaloqの高度なアドバイザリー機能とNEC the WISEを組み合わせ、顧客に新たな付加価値を提供



© NEC Corporation 2020

シナジー③：ブロックチェーンによる行政・金融連携サービス

NECのブロックチェーン技術の活用により行政と金融のデータをデジタルアセット化し、安全・安心かつ便利なサービスをリアルタイムに提供



© NEC Corporation 2020

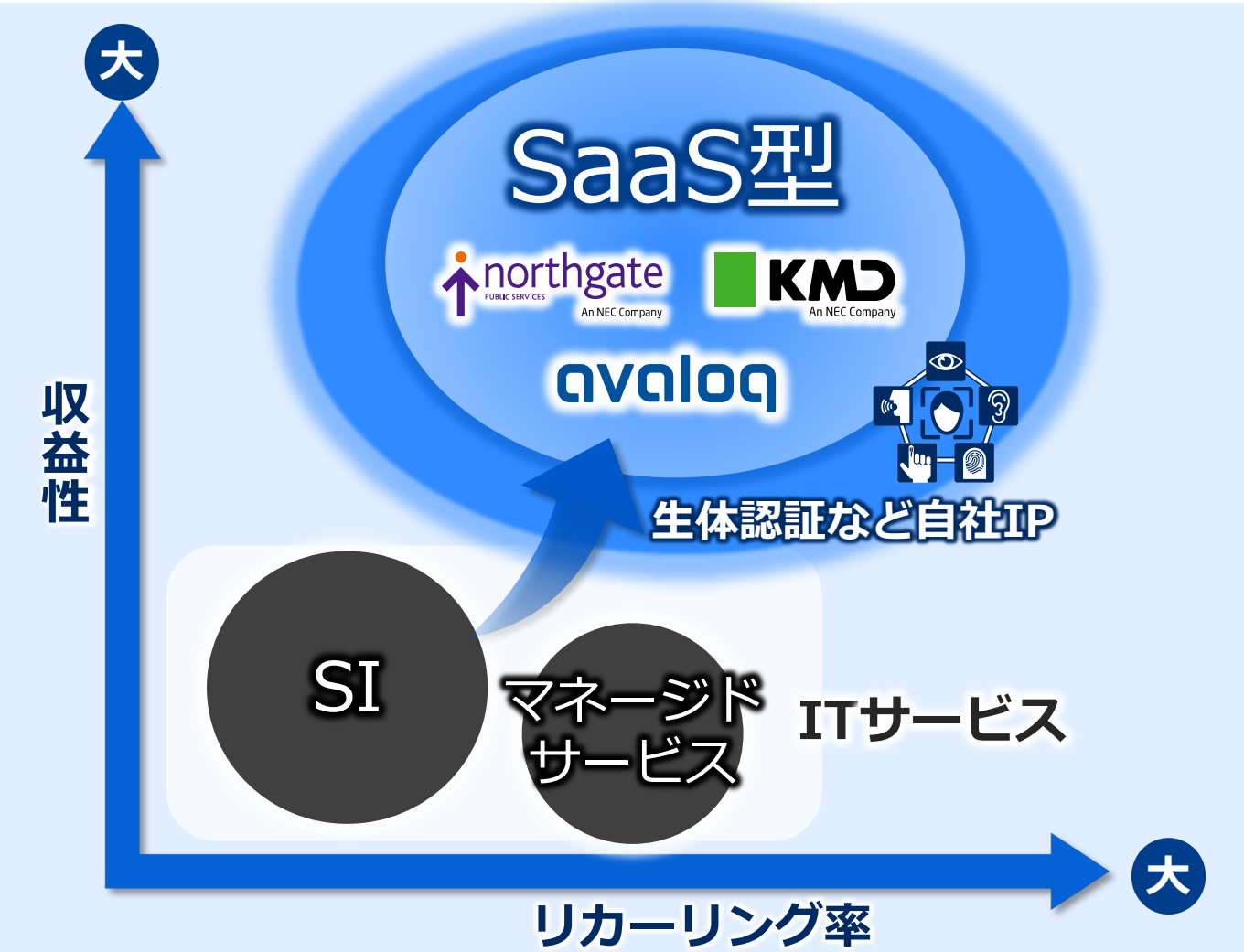
シナジー④：NEC、KMD経由でのAvaloqソフトウェア展開

NECの顧客基盤を活用した日本・APAC・米国での拡販に加え、
KMD（Banqsoft）を通じて北欧での顧客を開拓

© NEC Corporation 2020

SaaS型モデルによるグローバル展開

顧客価値が高くスケーラビリティのある事業に集中、収益性の改善を目指す



- **SaaS型モデルをコア事業としてグローバル展開**
- **ITサービスからSaaS型モデルにシフト**
  - **NPS※/KMD/Avaloqの保有する資産を活用**
  - **生体認証など自社IPを用いた新しい顧客体験の提供(Aviation等)**

※:Northgate Public Services

SI：System Integration

© NEC Corporation 2020

これまでの海外M&Aの進捗

PMIは順調に進捗し全社利益に貢献。ボルトオンM&Aにより事業領域拡大

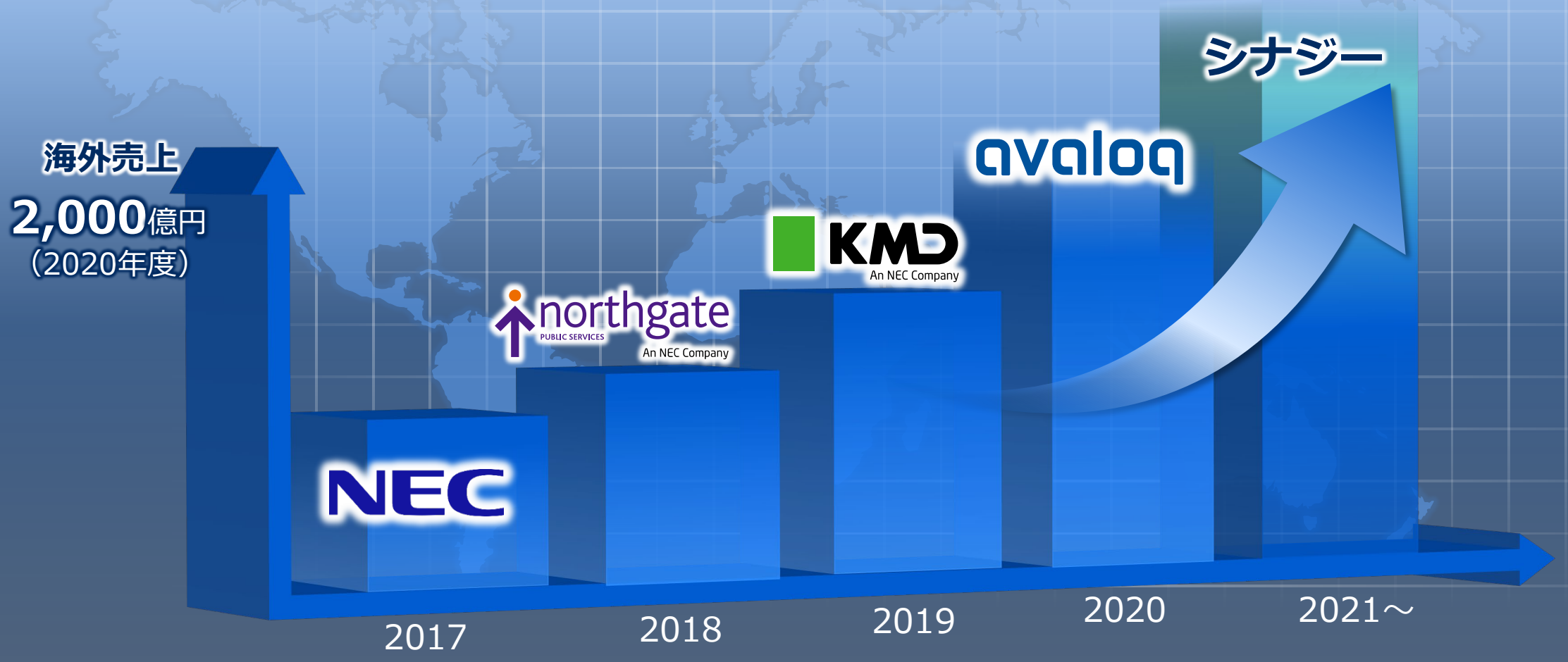
買収会社（買収完了時期）	事業領域	買収後のシナジー	調整後営業利益率 2019年度実績※
northgate PUBLIC SERVICES An NEC Company（英国：2018年1月）	英国・英連邦 デジタルガバメント市場 パブリックセーフティ市場	● 英国で犯罪事案管理システムの過半シェア獲得（ロンドン警視庁など） ● 警察に加え司法、ヘルスケア分野でのM&Aにより事業領域拡大 ● NPSのインド開発リソースの共同利用	13%
KMD An NEC Company（デンマーク：2019年2月）	欧州 デジタルガバメント市場 デジタルファイナンス市場	● 金融分野でのM&Aにより事業領域拡大、北欧諸国に展開 ● 行政、金融向けソフトウェアをAPAC地域で提案中	7%

※:特殊要因を除く

© NEC Corporation 2020

パブリックセクタ向けソフトウェア事業のトップポジションへ

デジタルガバメント、デジタルファイナンスの両輪で成長を図る
引き続き買収会社の成長とシナジー創出を目指す



© NEC Corporation 2020

Orchestrating a brighter world
NEC