

デンマーク最大手のIT企業 KMDを買収 ～欧州でデジタルガバメント事業を拡大～

2018年12月27日
日本電気株式会社
代表取締役 執行役員社長 兼 CEO 新野 隆
執行役員常務 山品 正勝

Orchestrating a brighter world

未来に向かい、人が生きる、豊かに生きるために欠かせないもの。

それは「安全」「安心」「効率」「公平」という価値が実現された社会です。

NECは、ネットワーク技術とコンピューティング技術をあわせ持つ

類のないインテグレーターとしてリーダーシップを発揮し、

卓越した技術とさまざまな知見やアイデアを融合することで、

世界の国々や地域の人々と協奏しながら、

明るく希望に満ちた暮らしと社会を実現し、未来につなげていきます。

本日の発表内容

1. セーフティ事業の拡大

- 事業領域を拡大し、NEC Safer Citiesを実現
- 3つのプラットフォームによる新たなビジネスモデル

2. デンマーク最大手のIT企業

KMDを買収

- 欧州デジタルガバメント市場の拡大
- KMDの概要と強み

3. セーフティ事業のさらなる成長へ

- NEC、NPSとKMDのシナジー
- セーフティ事業のさらなる成長

1.セーフティ事業の拡大

- 事業領域を拡大し、NEC Safer Citiesを実現
- 3つのプラットフォームによる新たなビジネスモデル

成長エンジンとしてセーフティ事業へ注力

グローバルの成長エンジンに「セーフティ事業」を位置づけ、
グローバルカテゴリー・リーダーを目指す

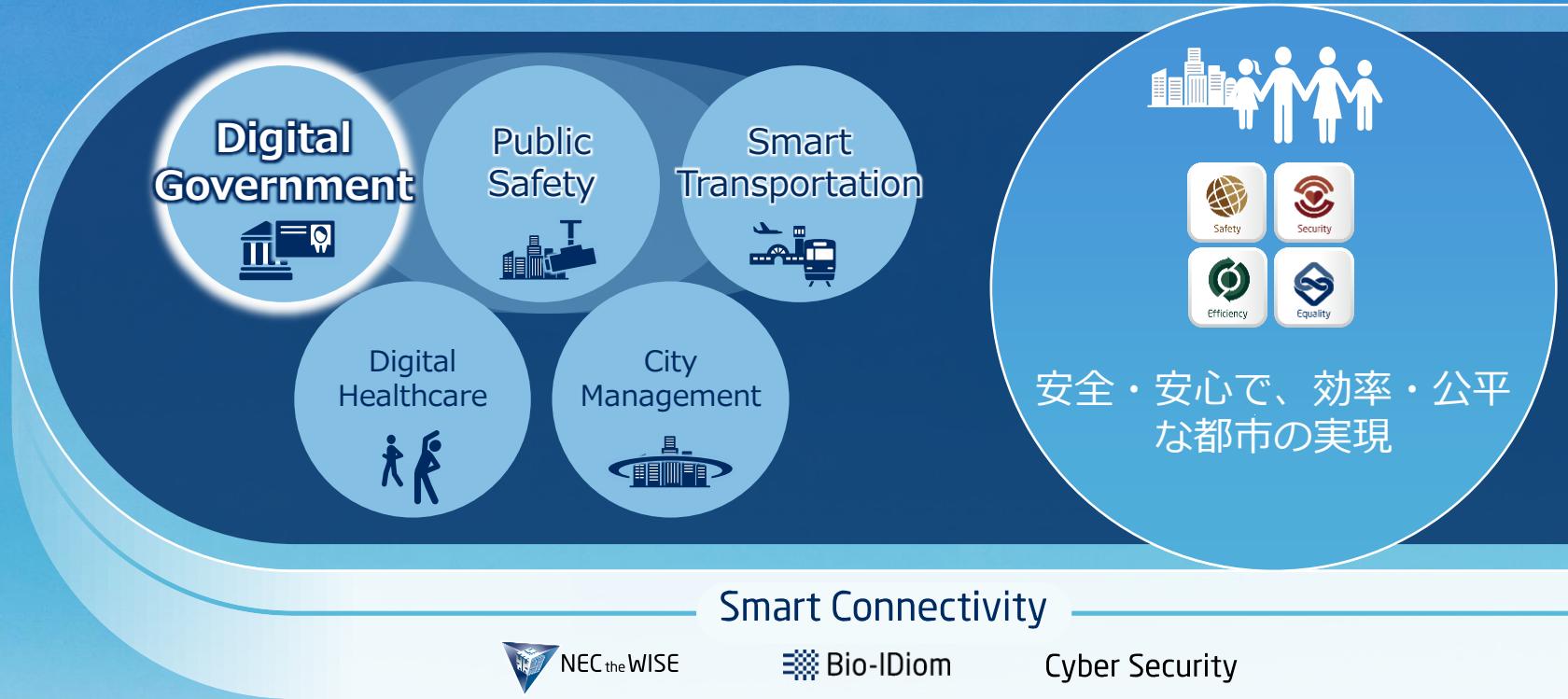
売上成長と共に利益率の高いビジネスモデルに転換し、
営業利益率5%以上・EBITDA率20%以上を実現

事業領域を拡大、水平展開可能なプラットフォームを整備・強化



※Northgate Public Services

NEC Safer Cities



3つのプラットフォームによる新たなビジネスモデル

個別SIの売り切り型ビジネスから、
ソフトウェアプラットフォームを活用したビジネスモデルに転換

先進国でリファレンスを確立し、
グローバルに展開

共通業務
プラットフォーム

水平展開可能な
共通業務機能

分析
プラットフォーム

データの解析や
将来の予測を行う

データ
プラットフォーム

データを収集・統合する



NEC the WISE

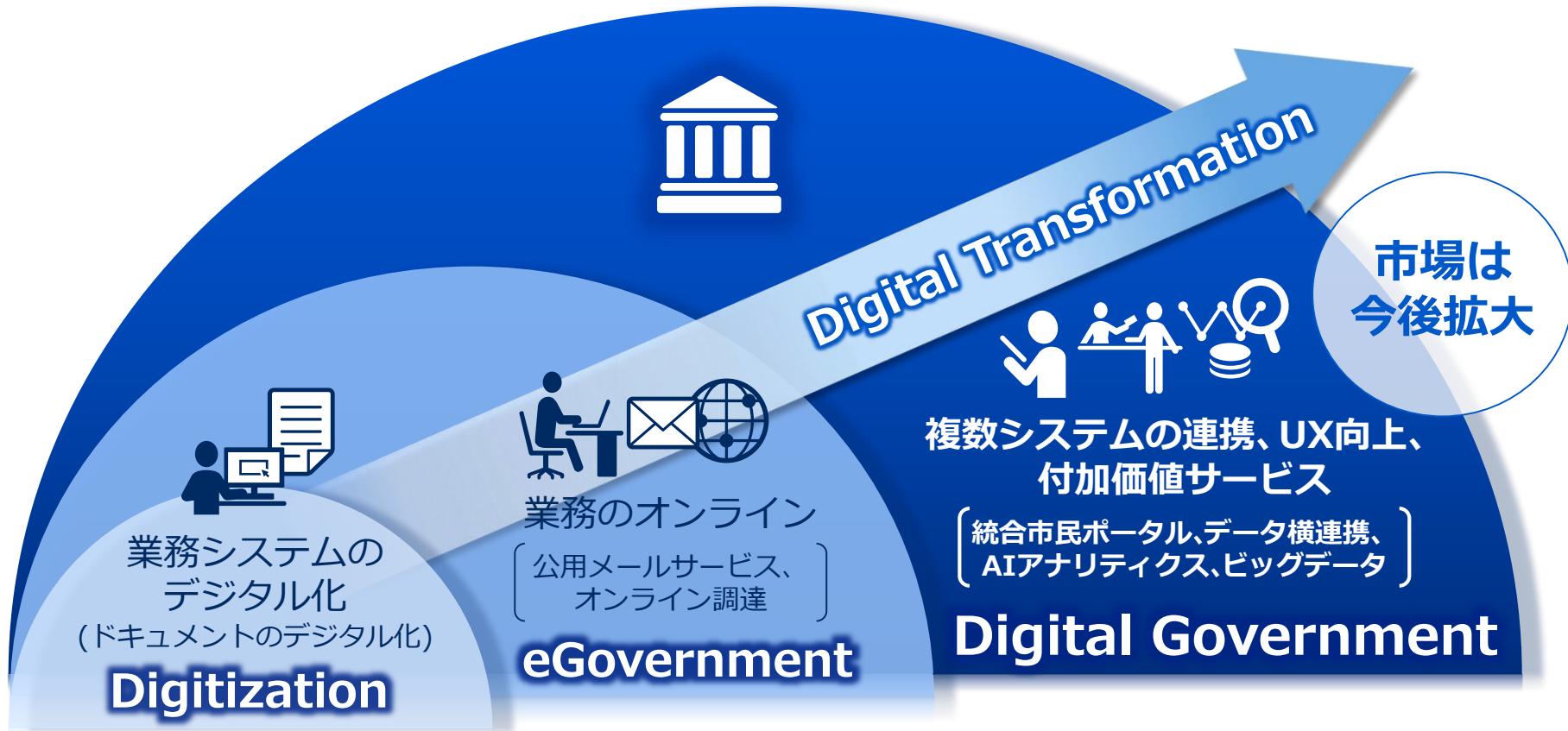


Bio-IDiom

2. デンマーク最大手のIT企業 KMDを買収

- 欧州デジタルガバメント市場の拡大
- KMDの概要と強み

デジタルガバメント市場が拡大



政府のデジタル化の進行（3つのフェーズを定義※）

※ OECDホワイトペーパーより : <http://www.oecd.org/gov/digital-government/Digital-Government-Strategies-Welfare-Service.pdf>

欧洲のデジタルガバメント市場が今後大きく拡大

EUは2000年頃から政府のデジタル化を開始、
2010年頃から本格化。

デンマークや英国が先行し、
ロールモデルに



デンマークのデジタル化の歩み

2001

デジタル署名



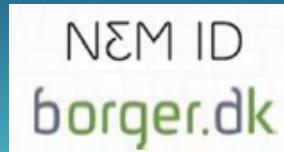
2004

公用口座



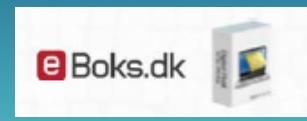
2007

デジタル手続きID
統合市民ポータル



2011

デジタル手続き
(電子私書箱)



2016

パブリックデータ
の相互利用





強固な顧客基盤

幅広い
プラットフォーム

UX・データ分析
ソリューション

買収で強化

政府のデジタル化が最も進むデンマークで
「プラットフォーム」と「ビジネスモデル」を獲得。
欧州でトップの地位を確立し、世界へ展開

先進ソリューション・世界展開力

バイオメトリクス



アナリティクス



世界展開力

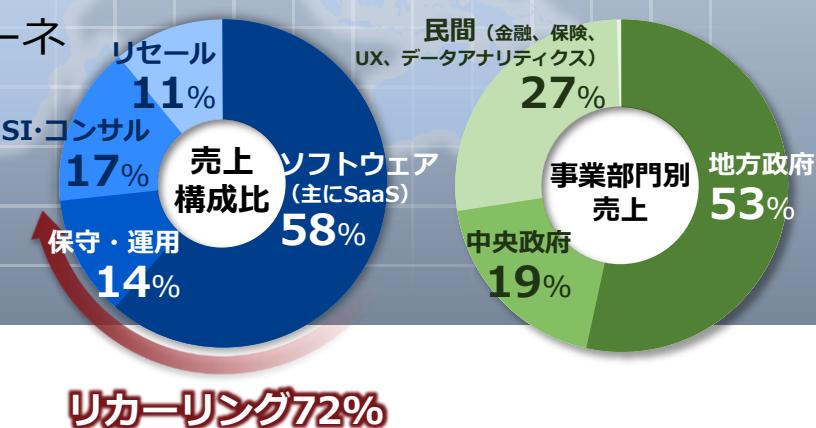


KMD会社概要と買収金額



デンマーク最大手のIT企業
高いリカーリング率で堅牢な経営と積極的なM&Aで事業規模も拡大

社名	KMD
本社	Denmark (Ballerup)
従業員数	約3,200名
事業概要	パブリック分野向けソフトウェア、ITサービスの提供
CEO	Eva Berneke
業績	<ul style="list-style-type: none">● 売上: 約56億デンマーク・クローネ (約958億円 ; 2017/12)● EBITDA率: 19%*
買収金額	80億デンマーク・クローネ (約1,360億円)



* EBITDA率(一時費用等除外)

1デンマーク・クローネ=17円換算



中央・地方政府向けソリューション事業

40年以上の実績と信頼によるシェアNo.1の安定事業

中央政府向け事業 シェア**17%**

自社プラットフォームを活用

コンテンツ統合管理プラットフォームを各省庁向けにカスタマイズ

個別省庁向けのシステム開発

- 税務庁基幹システム
- 国立中央銀行共通基盤

地方政府向け事業 シェア**43%**

ヘルスケア・社会保障ソリューション

介護／在宅医療向けプラットフォームを提供
(ケアプラン、コミュニケーション、補助金管理など)

学習管理ソリューション

学習計画の管理、生徒と教師、保護者の
コミュニケーションプラットフォームを提供

KMDの強み②



金融・保険向けソリューション事業

買収により新たな事業を、ソリューション提供国を拡大して展開

アセット管理・WEB決済 ソリューション

自動車ローンの担保アセットの
管理プラットフォームや、
WEB・モバイル決済プラットフォームを提供

ノルウェー、スウェーデンを中心に事業展開

BanQsoft

保険・年金向け業務ソリューション

アセット管理、契約書作成、保険料計算、
顧客ポートフォリオ管理などの
統合プラットフォームを提供

edlund
EDLUND CONSULTING GROUP INC.

UX、データ&アナリティクス事業
自社プラットフォームと組み合わせ、顧客への提供価値向上

ユーザーエクスペリエンス提供

洗練されたUIとオムニチャネルでの
カスタマー・コミュニケーション管理を提供

- 大手銀行 モバイルアプリのUXデザイン、設計
- 中央政府 WEBサービスのUXデザイン、設計
- 地方政府 音声認識による業務支援 など

データ&アナリティクス事業

購買行動分析（Spend Analysis）等の
付加価値ソリューションや
データ活用コンサルティングを提供

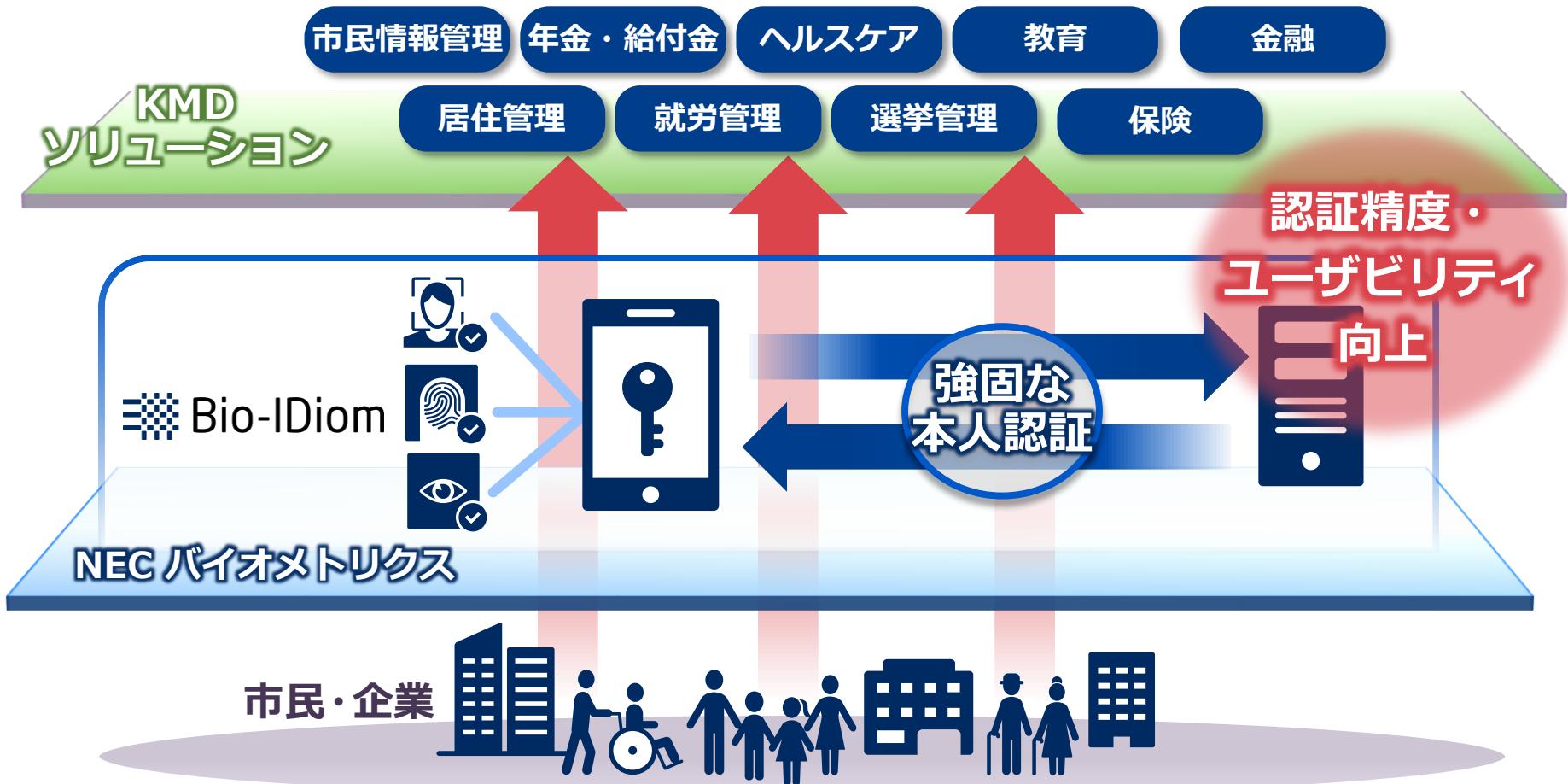
- 電力会社 エネルギー需要予測、最適化
- 中央政府 財務コスト最適化
- 地方政府 意思決定支援、人事データ分析 など

3.セーフティ事業のさらなる成長へ

- NEC、NPSとKMDのシナジー
- セーフティ事業のさらなる成長

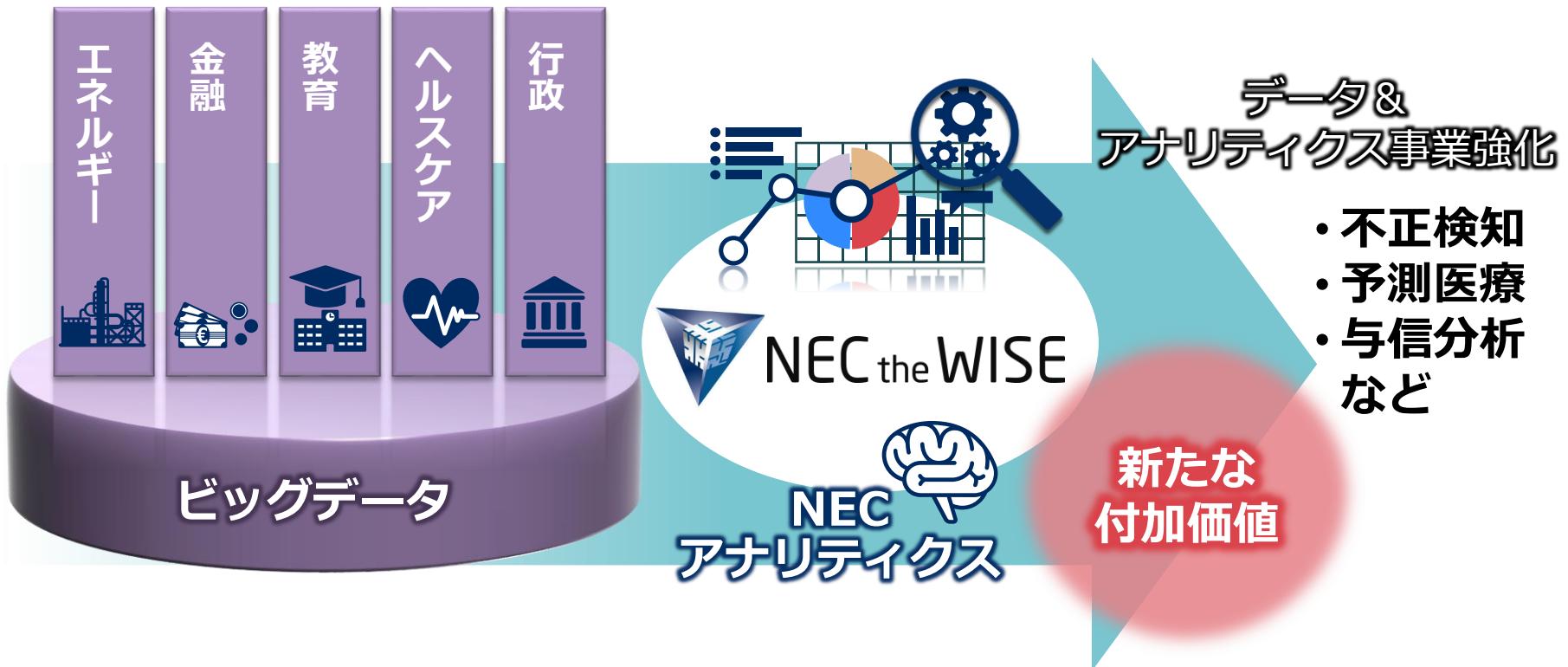
シナジー①：バイオメトリクス

NECのバイオメトリクスで、KMDが提供する行政・金融等のプラットフォームに安全・安心の価値を付加したソリューションを創出



シナジー②：アナリティクス

KMDが提供するプラットフォームとNEC the WISEを組み合わせ、顧客に新たな付加価値を提供、データ&アナリティクス事業を強化



シナジー③：NEC／NPSとのクロスセル

文化や制度が類似している北欧諸国をはじめ、近隣欧州諸国に展開
KMDとNPS※でプラットフォームを互いに補完
NECの拠点・リソースを活用して全世界へ展開

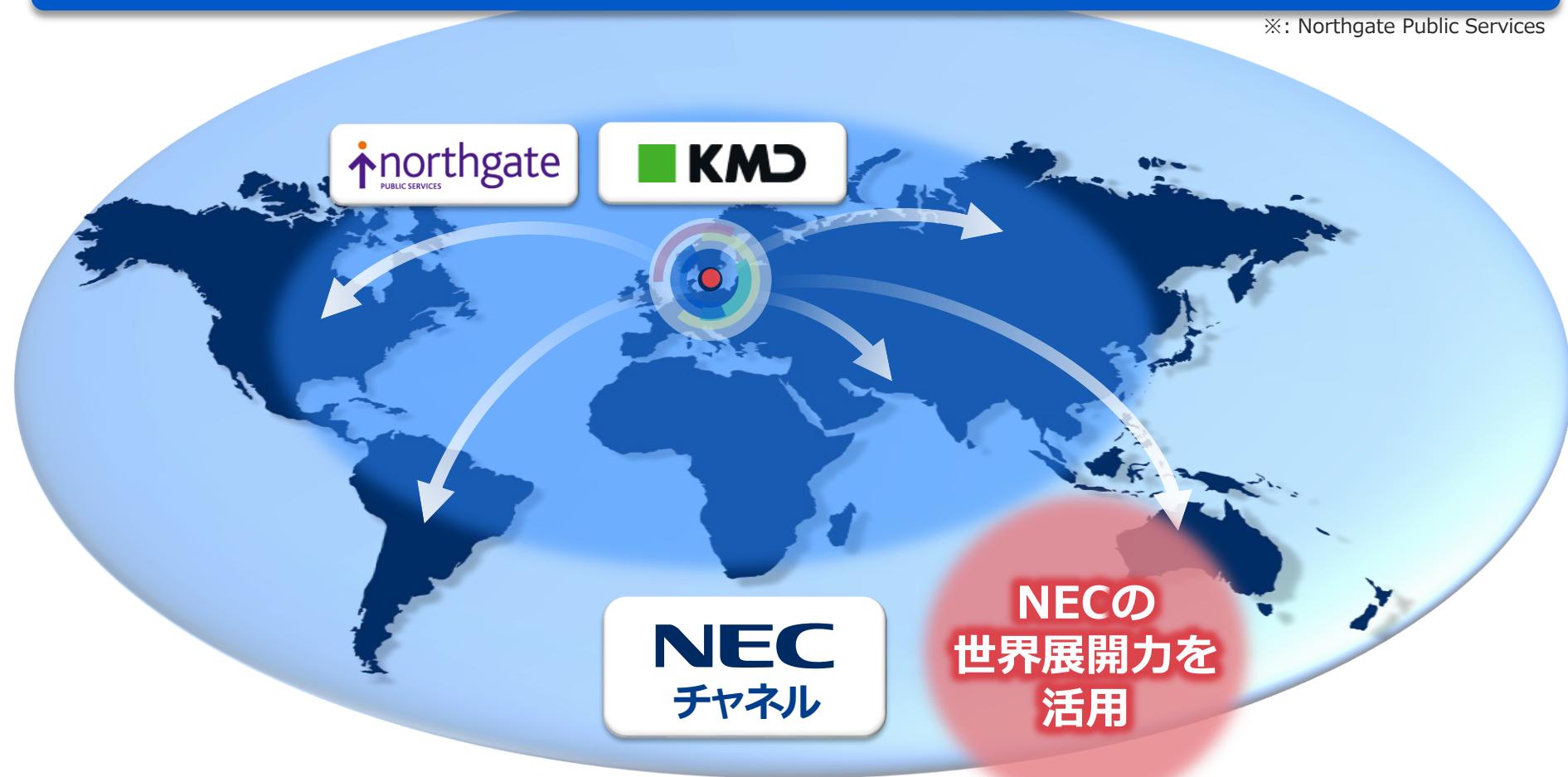
※: Northgate Public Services



シナジー③：NEC／NPSとのクロスセル

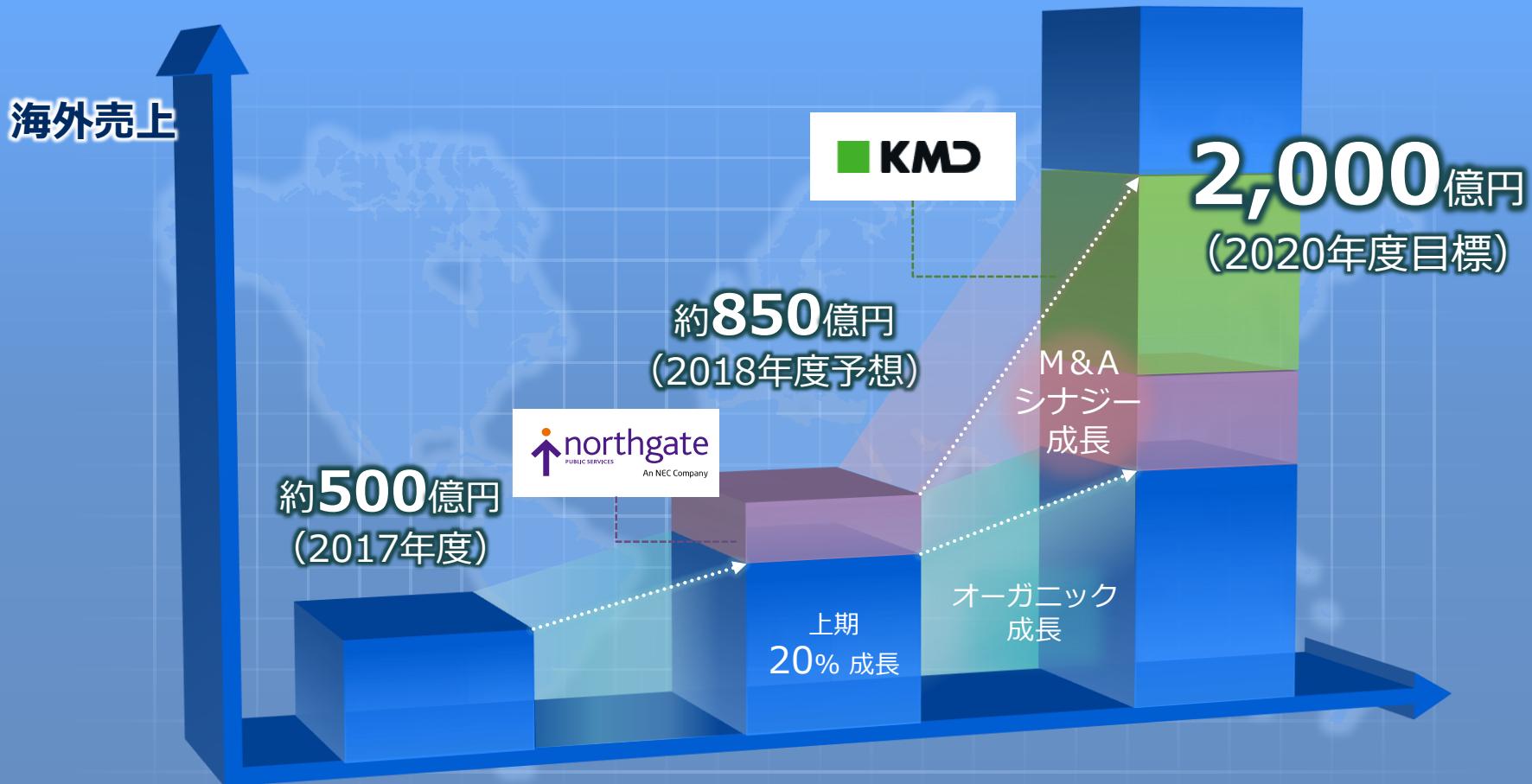
文化や制度が類似している北欧諸国をはじめ、近隣欧州諸国に展開
KMDとNPS※でプラットフォームを互いに補完
NECの拠点・リソースを活用して全世界へ展開

※: Northgate Public Services



セーフティ事業の売上拡大・収益向上

オーガニックとシナジーによる成長を加速させつつ、
キャッシュ・フローをみながら、プラットフォームの獲得を継続検討



\Orchestrating a brighter world

NEC