

デンマーク最大手のIT企業 KMDを買収 ～欧州でデジタルガバメント事業を拡大～

2018年12月27日

日本電気株式会社

代表取締役 執行役員社長 兼 CEO 新野 隆

執行役員常務 山品 正勝

Orchestrating a brighter world

未来に向かい、人が生きる、豊かに生きるために欠かせないもの。
それは「安全」「安心」「効率」「公平」という価値が実現された社会です。

NECは、ネットワーク技術とコンピューティング技術をあわせ持つ
類のないインテグレーターとしてリーダーシップを発揮し、
卓越した技術とさまざまな知見やアイデアを融合することで、
世界の国々や地域の人々と協奏しながら、
明るく希望に満ちた暮らしと社会を実現し、未来につなげていきます。

本日の発表内容

1. セーフティ事業の拡大

- 事業領域を拡大し、NEC Safer Citiesを実現
- 3つのプラットフォームによる新たなビジネスモデル

2. デンマーク最大手のIT企業

KMDを買収

- 欧州デジタルガバメント市場の拡大
- KMDの概要と強み

3. セーフティ事業のさらなる成長へ

- NEC、NPSとKMDのシナジー
- セーフティ事業のさらなる成長

1.セーフティ事業の拡大

- 事業領域を拡大し、NEC Safer Citiesを実現
- 3つのプラットフォームによる新たなビジネスモデル

成長エンジンとしてセーフティ事業へ注力

グローバルの成長エンジンに「セーフティ事業」を位置づけ、
グローバルカテゴリーリーダーを目指す

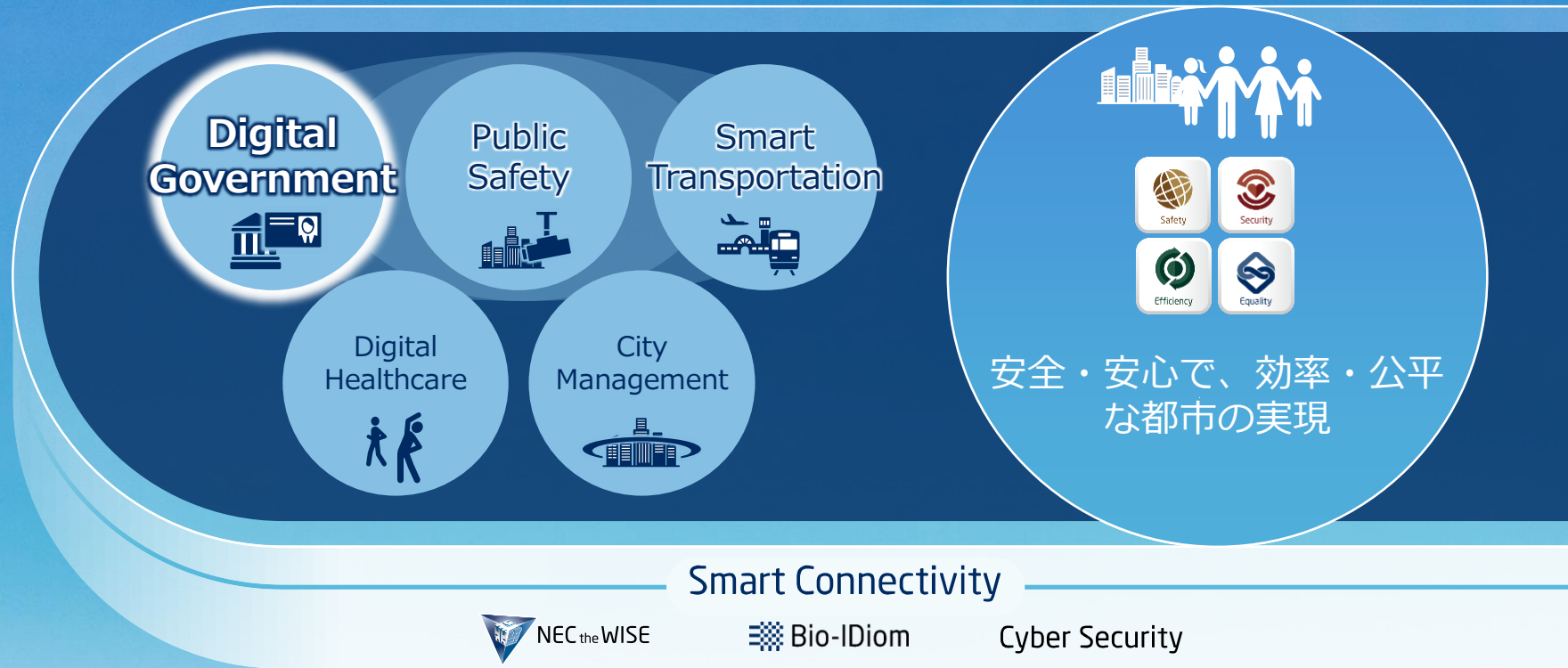
売上成長と共に利益率の高いビジネスモデルに転換し、
営業利益率5%以上・EBITDA率20%以上を実現

事業領域を拡大、水平展開可能なプラットフォームを整備・強化



※Northgate Public Services

NEC Safer Cities



3つのプラットフォームによる新たなビジネスモデル

個別SIの売り切り型ビジネスから、
ソフトウェアプラットフォームを活用したビジネスモデルに転換

先進国でリファレンスを確立し、
グローバルに展開

共通業務
プラットフォーム

水平展開可能な
共通業務機能



分析
プラットフォーム

データの解析や
将来の予測を行う



NEC the WISE



Bio-IDiom

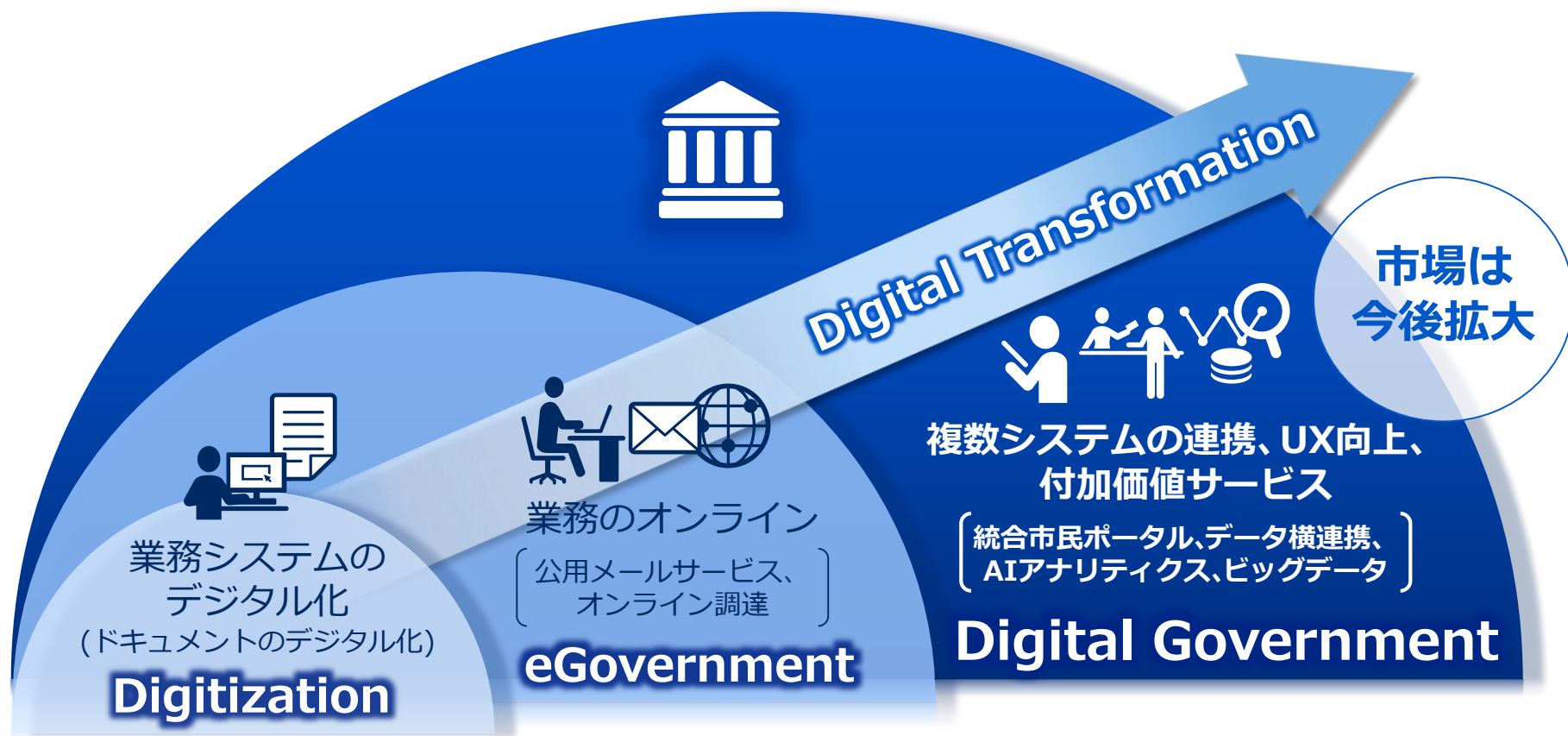
データ
プラットフォーム

データを収集・統合する

2.デンマーク最大手のIT企業 KMDを買収

- 欧州デジタルガバメント市場の拡大
- KMDの概要と強み

デジタルガバメント市場が拡大



政府のデジタル化の進行（3つのフェーズを定義※）

※ OECDホワイトペーパーより： <http://www.oecd.org/gov/digital-government/Digital-Government-Strategies-Welfare-Service.pdf>

欧州のデジタルガバメント市場が今後大きく拡大

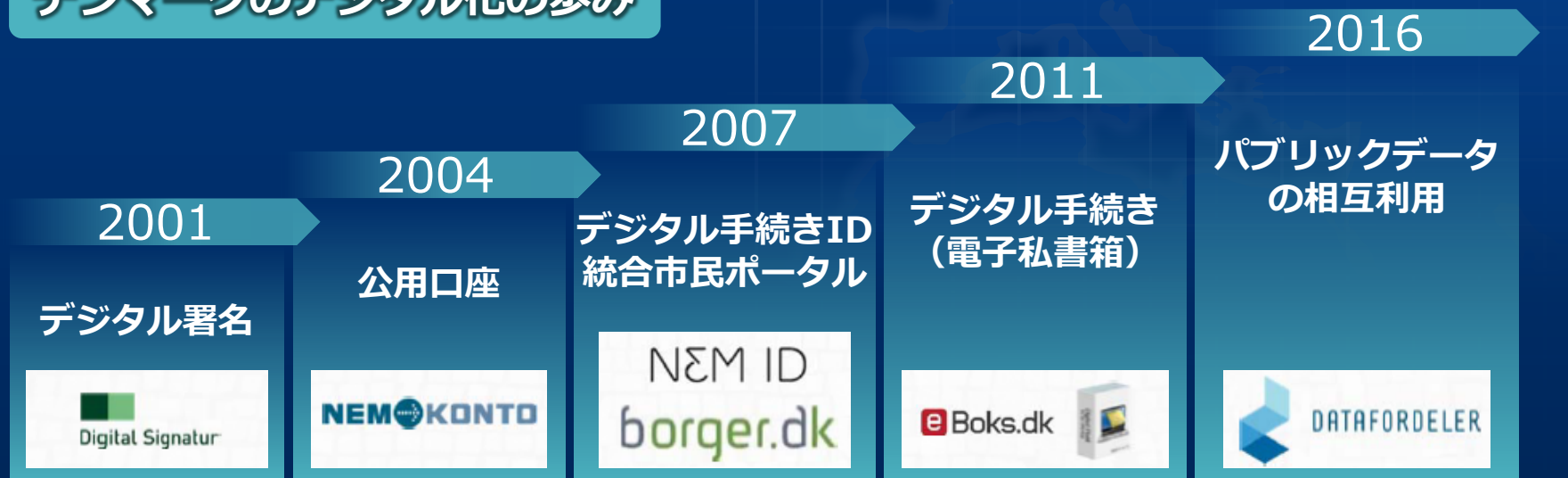
EUは2000年頃から政府のデジタル化を開始、
2010年頃から本格化。

デンマークや英国が先行し、
ロールモデルに



出展：UNITED NATIONS E-GOVERNMENT SURVEY

デンマークのデジタル化の歩み





強固な顧客基盤

幅広い
プラットフォーム

UX・データ分析
ソリューション

買収で強化

政府のデジタル化が最も進むデンマークで
「プラットフォーム」と「ビジネスモデル」を獲得。
欧州でトップの地位を確立し、世界へ展開

先進ソリューション・世界展開力

バイオメトリクス



アナリティクス



NEC the WISE

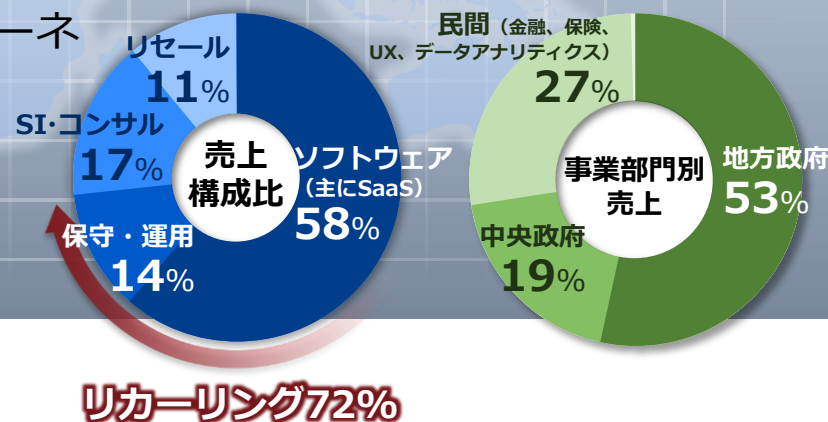
世界展開力





デンマーク最大手のIT企業 高いリカーリング率で堅牢な経営と積極的なM&Aで事業規模も拡大

社名	KMD
本社	Denmark (Ballerup)
従業員数	約3,200名
事業概要	パブリック分野向けソフトウェア、ITサービスの提供
CEO	Eva Berneke
業績	●売上:約56億デンマーク・クローネ (約958億円 ; 2017/12) ●EBITDA率:19%*
買収金額	80億デンマーク・クローネ (約1,360億円)



* EBITDA率 (一時費用等除外)

1デンマーク・クローネ=17円換算



中央・地方政府向けソリューション事業

40年以上の実績と信頼によるシェアNo.1の安定事業

中央政府向け事業 シェア**17%**

自社プラットフォームを活用

コンテンツ統合管理プラットフォームを
各省庁向けにカスタマイズ

個別省庁向けのシステム開発

- 税務庁基幹システム
- 国立中央銀行共通基盤

地方政府向け事業 シェア**43%**

ヘルスケア・社会保障ソリューション

介護／在宅医療向けプラットフォームを提供
(ケアプラン、コミュニケーション、補助金管理など)

学習管理ソリューション

学習計画の管理、生徒と教師、保護者の
コミュニケーションプラットフォームを提供



金融・保険向けソリューション事業

買収により新たな事業を、ソリューション提供国を拡大して展開

アセット管理・WEB決済 ソリューション

自動車ローンの担保アセットの
管理プラットフォームや、
WEB・モバイル決済プラットフォームを提供

ノルウェー、スウェーデンを中心に事業展開

BanQsoft

保険・年金向け業務ソリューション

アセット管理、契約書作成、保険料計算、
顧客ポートフォリオ管理などの
統合プラットフォームを提供

edlund
edlund financial services



UX、データ&アナリティクス事業

自社プラットフォームと組み合わせ、顧客への提供価値向上

ユーザーエクスペリエンス提供

洗練されたUIとオムニチャネルでの
カスタマー・コミュニケーション管理を提供

- 大手銀行 モバイルアプリのUXデザイン、設計
- 中央政府 WEBサービスのUXデザイン、設計
- 地方政府 音声認識による業務支援 など

データ&アナリティクス事業

購買行動分析 (Spend Analysis) 等の
付加価値ソリューションや
データ活用コンサルティングを提供

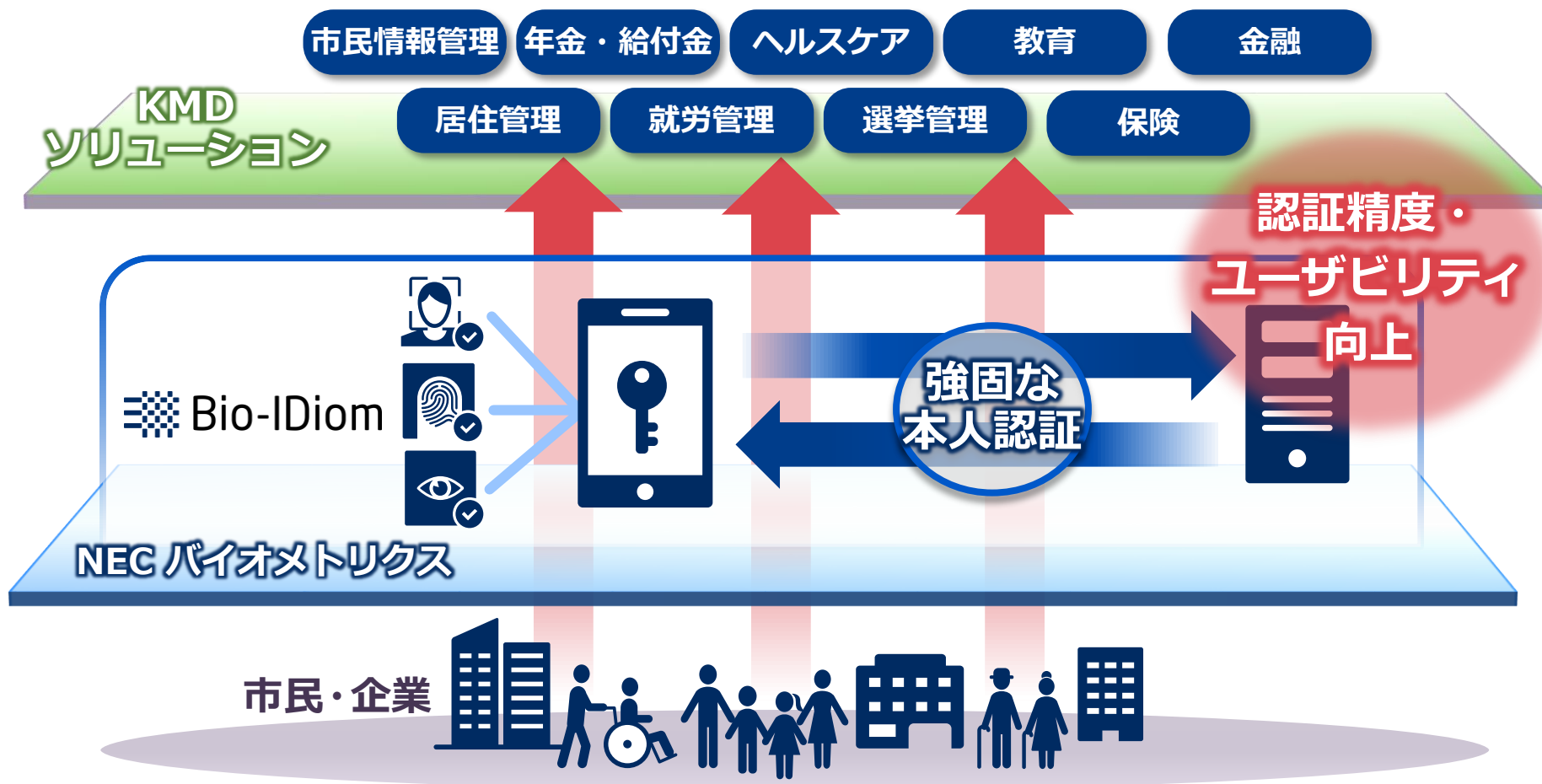
- 電力会社 エネルギー需要予測、最適化
- 中央政府 財務コスト最適化
- 地方政府 意思決定支援、人事データ分析 など

3.セーフティ事業のさらなる成長へ

- NEC、NPSとKMDのシナジー
- セーフティ事業のさらなる成長

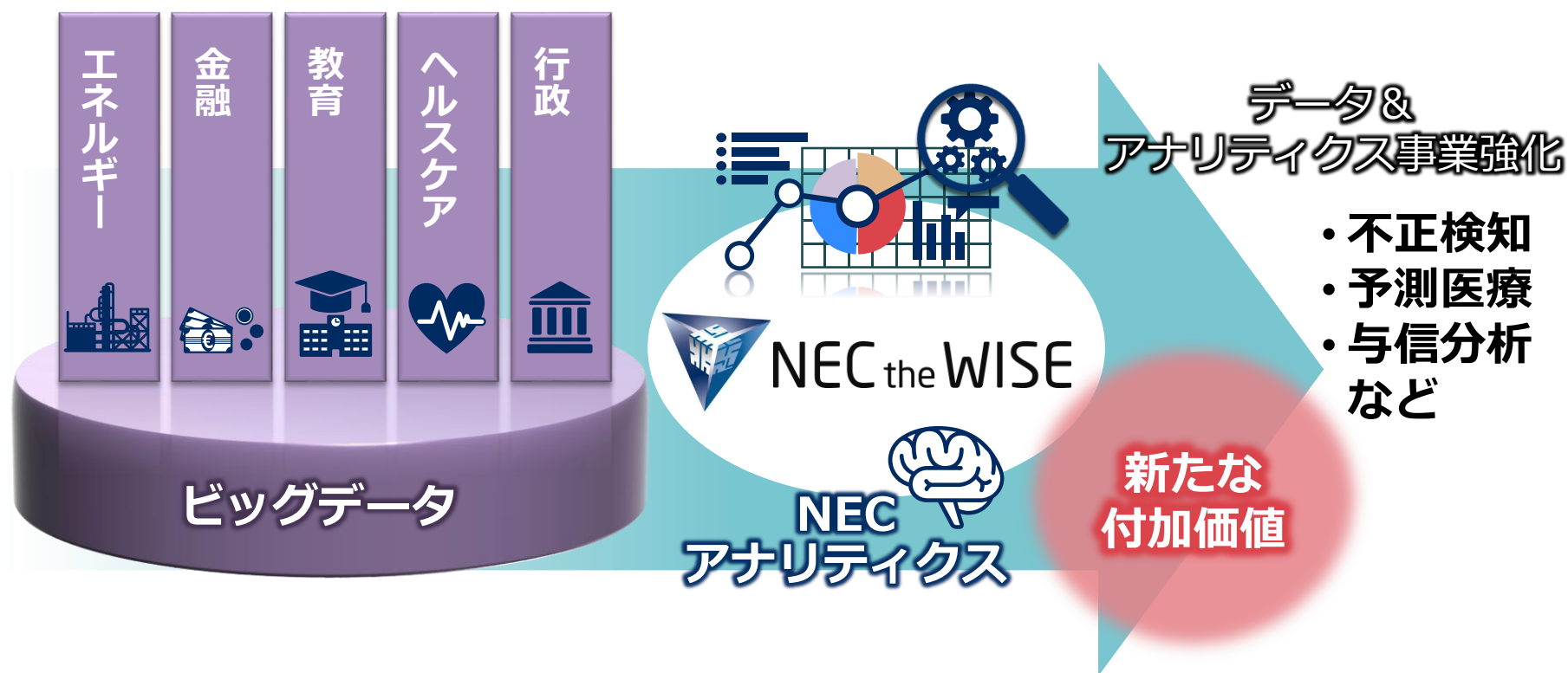
シナジー①：バイオメトリクス

NECのバイオメトリクスで、KMDが提供する行政・金融等のプラットフォームに安全・安心の価値を付加したソリューションを創出



シナジー②：アナリティクス

KMDが提供するプラットフォームとNEC the WISEを組み合わせ、顧客に新たな付加価値を提供、データ&アナリティクス事業を強化



シナジー③：NEC／NPSとのクロスセル

文化や制度が類似している北欧諸国をはじめ、近隣欧州諸国に展開
KMDとNPS※でプラットフォームを互いに補完
NECの拠点・リソースを活用して全世界へ展開

※: Northgate Public Services



シナジー③：NEC／NPSとのクロスセル

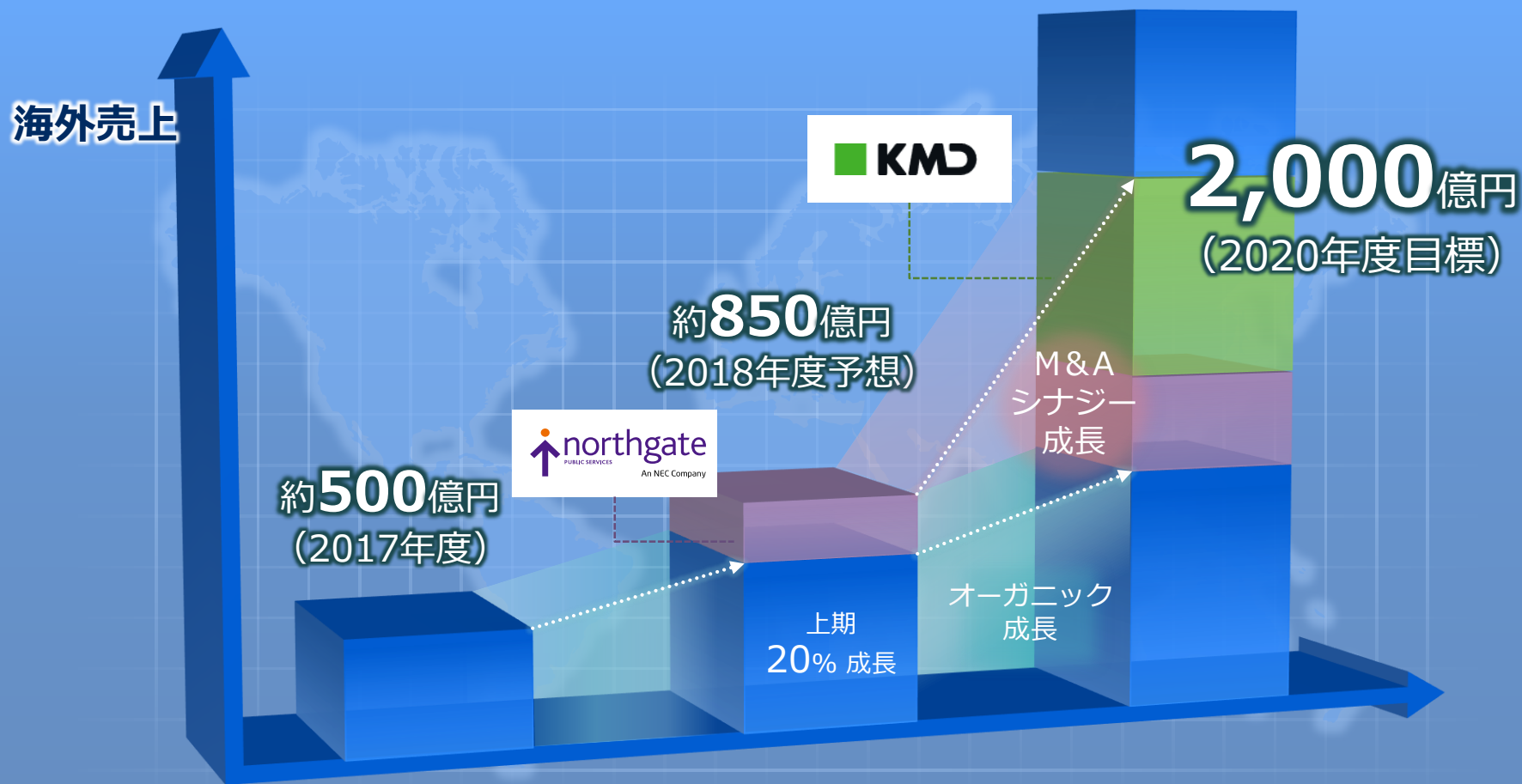
文化や制度が類似している北欧諸国をはじめ、近隣欧州諸国に展開
KMDとNPS※でプラットフォームを互いに補完
NECの拠点・リソースを活用して全世界へ展開

※: Northgate Public Services



セーフティ事業の売上拡大・収益向上

オーガニックとシナジーによる成長を加速させつつ、
キャッシュ・フローをみながら、プラットフォームの獲得を継続検討



 **Orchestrating** a brighter world

NEC