\Orchestrating a brighter world NEC

英国のITサービス企業 Northgate Public Services社を買収
～海外でのセーフティ事業拡大を加速～

2018年1月9日

日本電気株式会社
代表取締役 執行役員社長 兼 CEO
新野 隆

© NEC Corporation 2018

Orchestrating a brighter world

未来に向かい、人が生きる、豊かに生きるために欠かせないもの。
それは「安全」「安心」「効率」「公平」という価値が実現された社会です。

NECは、ネットワーク技術とコンピューティング技術をあわせ持つ
類のないインテグレーターとしてリーダーシップを発揮し、
卓越した技術とさまざまな知見やアイデアを融合することで、
世界の国々や地域の人々と協奏しながら、
明るく希望に満ちた暮らしと社会を実現し、未来につなげていきます。

本日の発表内容

1. セーフティ事業の拡大
   - 安全・安心から効率・公平へ領域を拡大
   - 3つのプラットフォームによる新たなビジネスモデル
2. 英国のパブリックセクター向けITサービス企業「Northgate Public Services社」を買収
   - Northgate Public Services社（以下NPS）概要
   - NPSの強み
3. セーフティ事業のさらなる成長へ
   - NPSとNECとのシナジー
   - セーフティ事業のさらなる成長

1.セーフティ事業の拡大

- 安全･安心から、効率・公平へ領域を拡大
- 3つのプラットフォームによる新たなビジネスモデル

海外セーフティ事業を伸ばし、NECの成長の柱へ

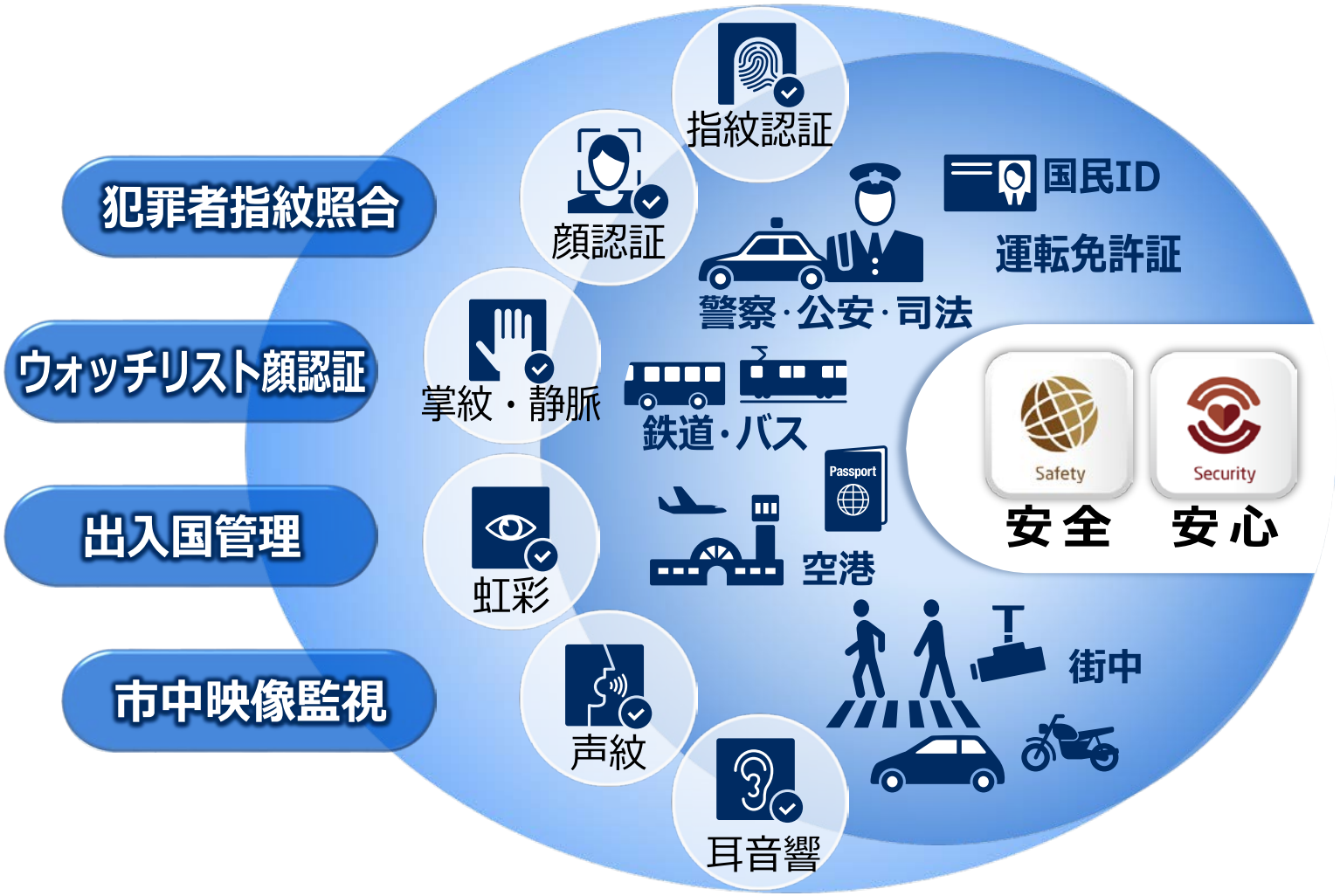
売上成長とともに利益率の高いビジネスモデルに転換

水平展開可能なプラットフォームを整備・強化

© NEC Corporation 2018

「安全・安心」を提供してきたセーフティ事業

バイオメトリクス(Bio-IDiom)を基盤とした事業展開



© NEC Corporation 2018

「安全・安心」を提供してきたセーフティ事業

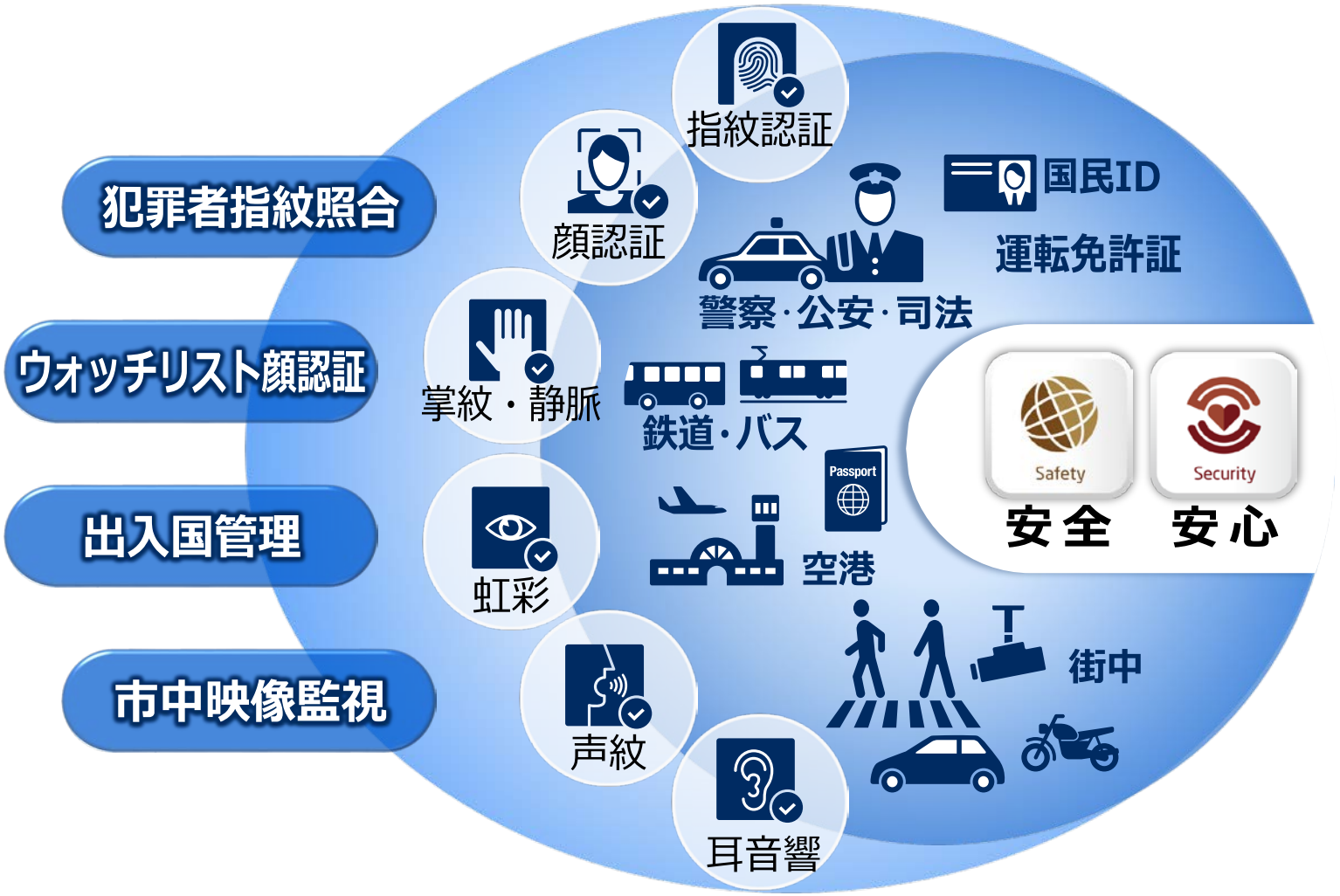
バイオメトリクス(Bio-IDiom)を基盤とした事業展開

70か国、700以上のシステム、40年の実績

© NEC Corporation 2018

「安全・安心」を提供してきたセーフティ事業

バイオメトリクス(Bio-IDiom)を基盤とした事業展開



© NEC Corporation 2018

「安全・安心・効率・公平」へセーフティ事業を拡大

バイオメトリクス(Bio-IDiom) ＋ AI技術 NEC the WISE

高度なセーフティソリューションを提供

「安全・安心＋効率・公平」な社会を実現

© NEC Corporation 2018

3つのプラットフォームによる新たなビジネスモデル

個別SI型「サービス」だけでなく、水平展開可能な「ソフトウェア（プラットフォーム）」を組合せた「ソフトウェア+サービス」にビジネスモデルを転換

共通業務プラットフォーム

水平展開可能な共通業務機能

分析プラットフォーム

データの解析や将来の予測を行う

Bio-IDiom

NEC the WISE

データプラットフォーム

データを収集・統合する

© NEC Corporation 2018

2.英国のパブリックセクター向けITサービス企業「Northgate Public Services社」を買収

- デジタル先進国から海外へ展開
- NPSの概要と強み

政府のデジタル化は世界トレンド

英国 デジタル先進国No.1※

行政コストの可視化や
行政サービスのオンライン化による
利便性向上・コスト削減を推進

デジタル先進国の英国で、セーフティソリューションを確立

英連邦へ展開

似た法制度、デジタル化も先行

(デジタル先進国※：オーストラリアNo.2、シンガポールNo.4)

※UN統計（https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Reports/UN-E-Government-Survey-2016）

© NEC Corporation 2018

NPS買収の意義

northgate PUBLIC SERVICES

強固な顧客基盤 | 共通業務プラットフォーム | デリバリリソース

買収で強化

デジタル先進国での
「セーフティソリューション」と「ビジネスモデル」を確立。
英連邦を中心とした海外市場に展開

先進ソリューション・世界展開力

バイオメトリクス(Bio-IDiom) | アナリティクス | 世界展開力

AI技術 NEC the WISE

NEC

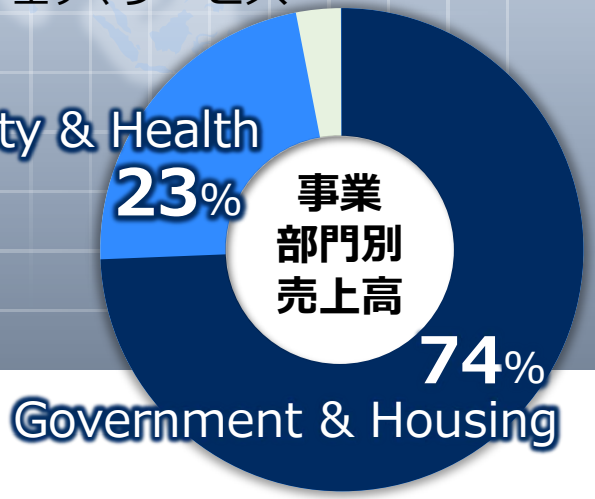
© NEC Corporation 2018

NPS概要と買収金額

northgate PUBLIC SERVICES

英国パブリックセクター向け事業において、高い利益率を達成
地方政府IT市場で英国シェア7位

社名	Northgate Public Services Limited
本社・拠点	本社：英国 (Hertfordshire州) 拠点：英国、オーストラリア、インド
従業員数	約2,000名
事業概要	パブリックセクター向け自社製ソフトウェア、サービス
CEO	Stephen Callaghan
業績	●売上: £163.5M (2017/4) ●EBITDA率:21.5%*
買収金額	4億7,500万ポンド



*Underlying EBITDA(一時費用調整後EBITDA)ベース

© NEC Corporation 2018

NPSの強み①

警察向けソリューション事業

強固な顧客基盤と、共通業務プラットフォームを保有

犯罪事案管理
プラットフォーム

CONNECT

英国シェア**29%**

自動ナンバープレート
読取システム

Falcon-i

読み取り
4,700万台／日

違反処理システム

PentiP

反則金の処理
1.2億ポンド／年

© NEC Corporation 2018

NPSの強み②

中央・地方政府向けソリューション事業

徴税・社会保障給付ソリューションでは英国シェアNo.1

NPSの
徴税・社会保障給付
ソリューションの
利用シェア

地方政府の**45%**

運輸省による大型貨物
自動車(英国外登録)の
道路使用料徴収

NPSが**独占**

- 許認可管理システム
- ドキュメント
  管理システム
- BPO／ITO

© NEC Corporation 2018

NPSの強み③

公営住宅向けソリューション事業

住宅管理ソリューション領域において、英国シェアNo.1

NPSのソリューション使用数

約200社
200万戸

住宅管理ソリューション
プラットフォーム

NPS Housing

英国、アイルランド、カナダ、オーストラリア、
ニュージーランドに展開

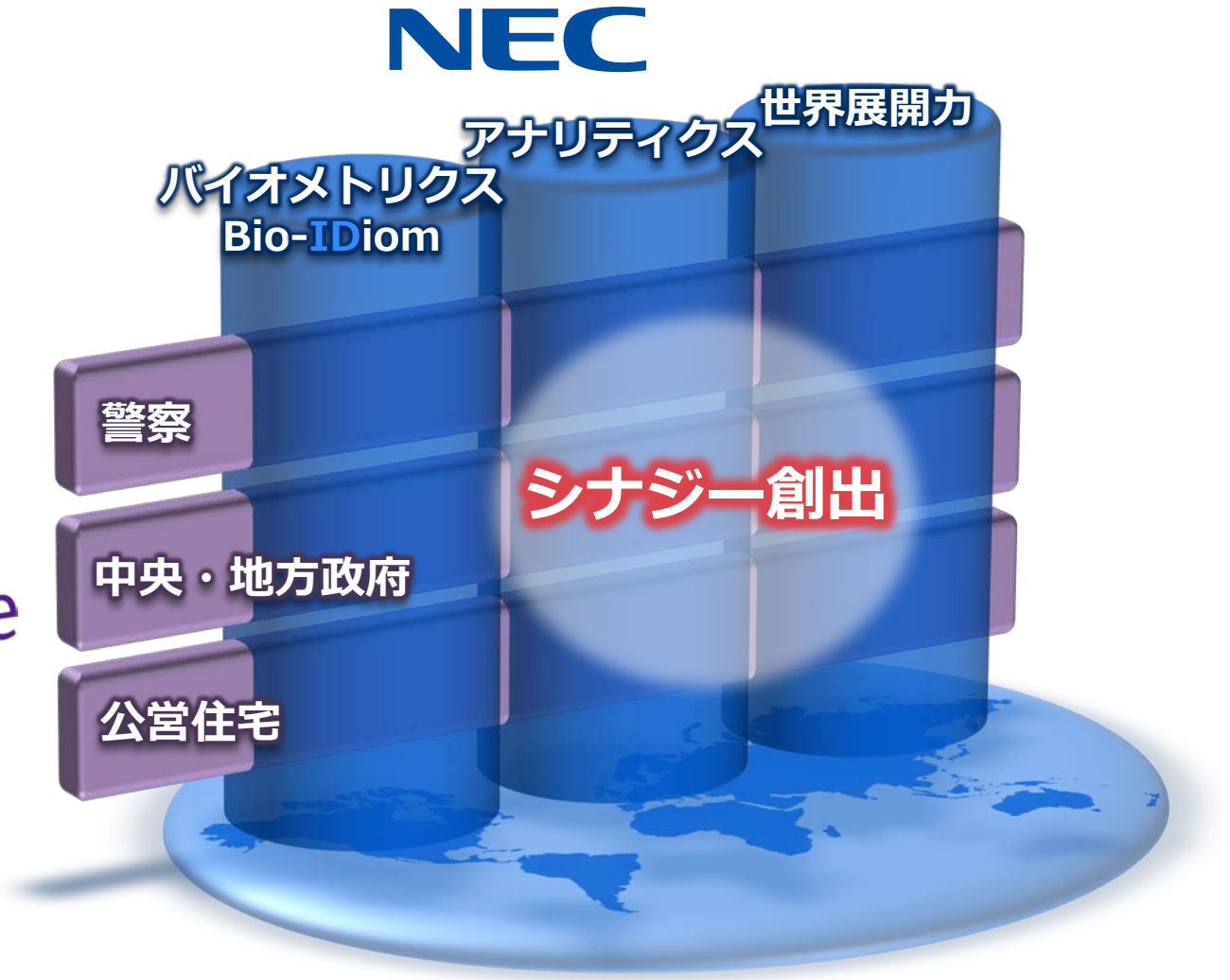
© NEC Corporation 2018

3.セーフティ事業のさらなる成長へ

- NPSとNECとのシナジー
- セーフティ事業のさらなる成長

NPSとNECとのシナジー

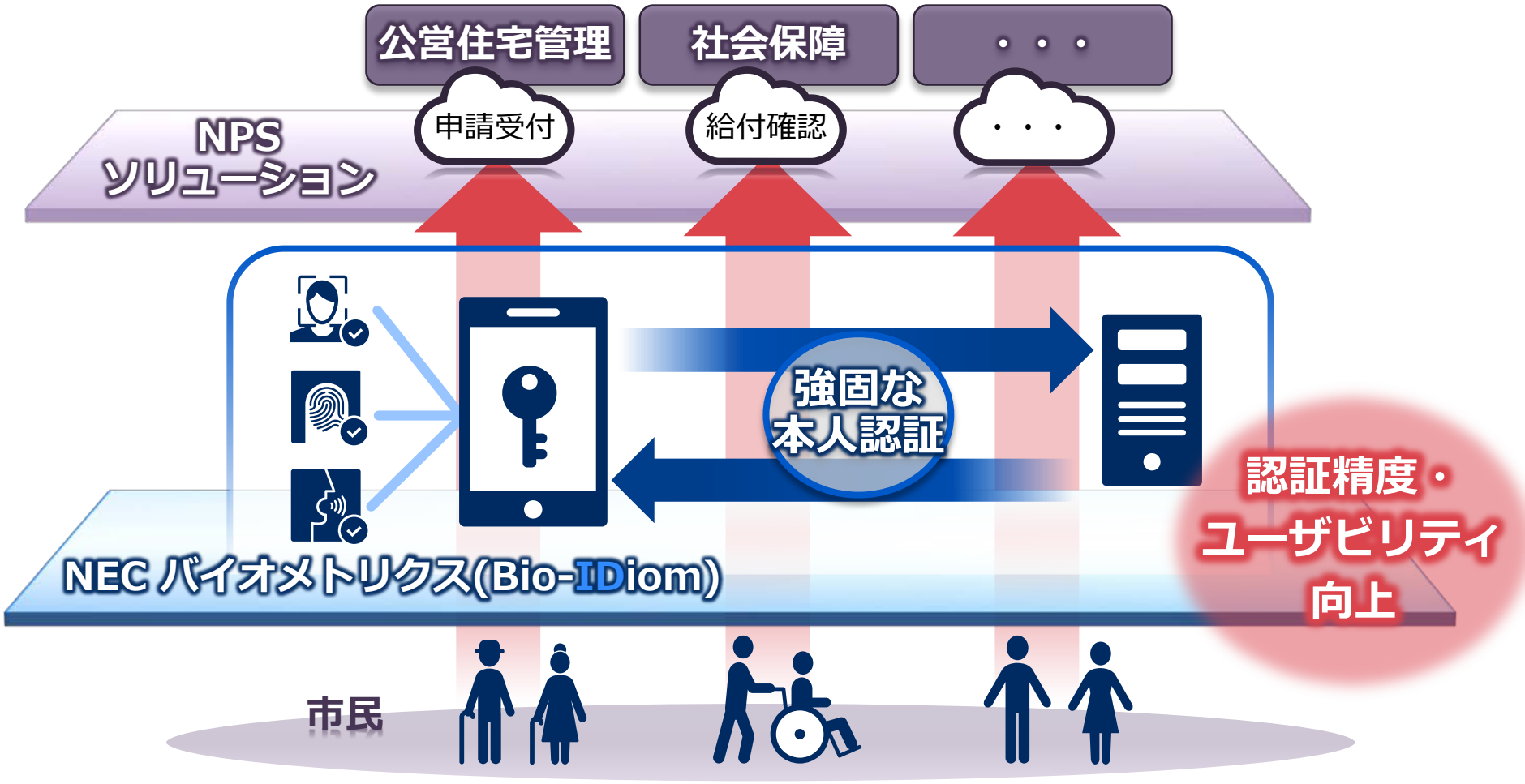
NPSの強みに、NECの強みをかけあわせ、シナジーを生み出す



© NEC Corporation 2018

シナジー：バイオメトリクス

NECのバイオメトリクスで
NPSが提供する市民向けアプリケーションの付加価値を向上



© NEC Corporation 2018

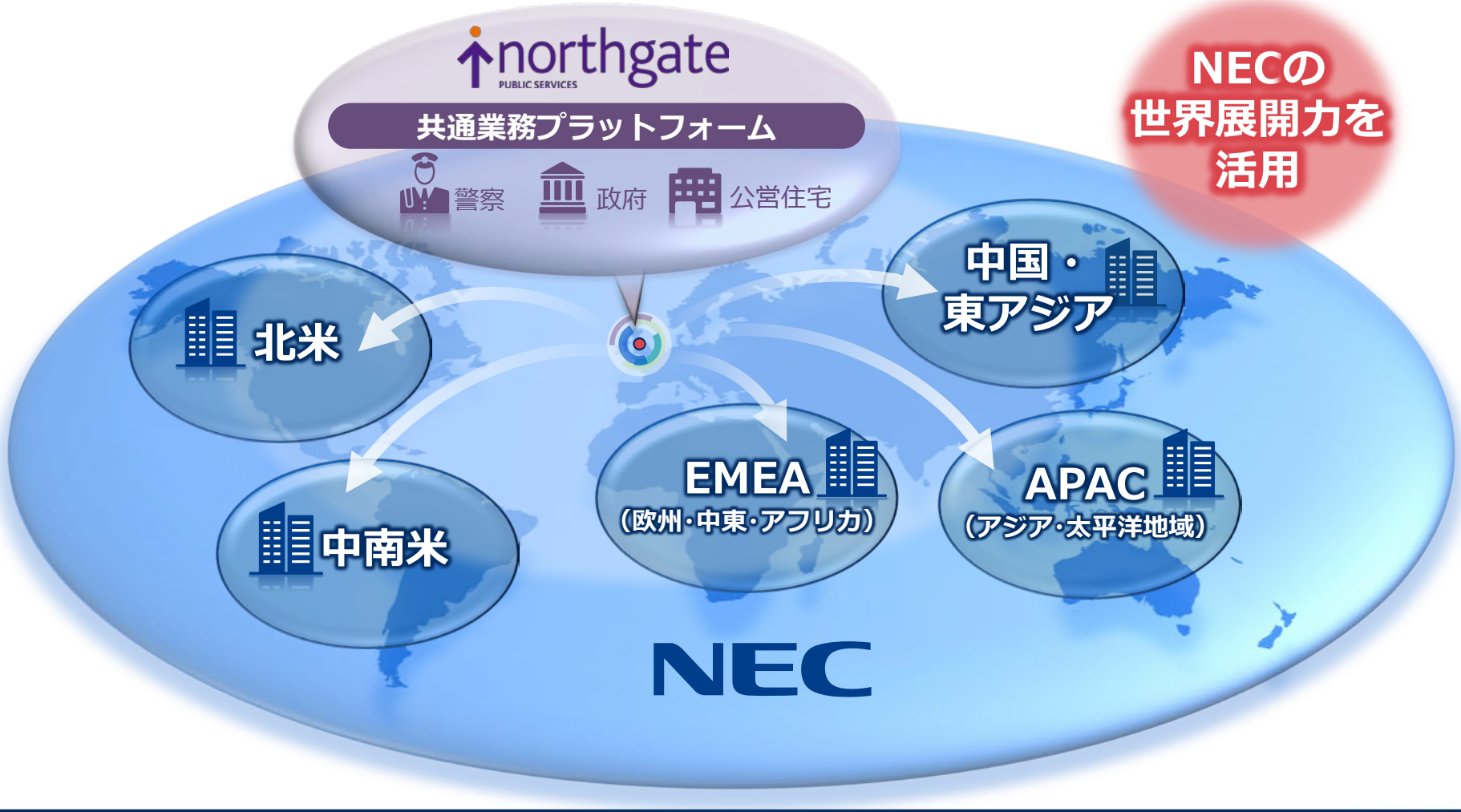
シナジー：アナリティクス

NECのアナリティクスで、より安全な市民生活を実現。
市民の公平を実現するための給付漏れ防止など新たな価値を創出

© NEC Corporation 2018

シナジー：NECの世界展開力を活用して海外へ事業拡張

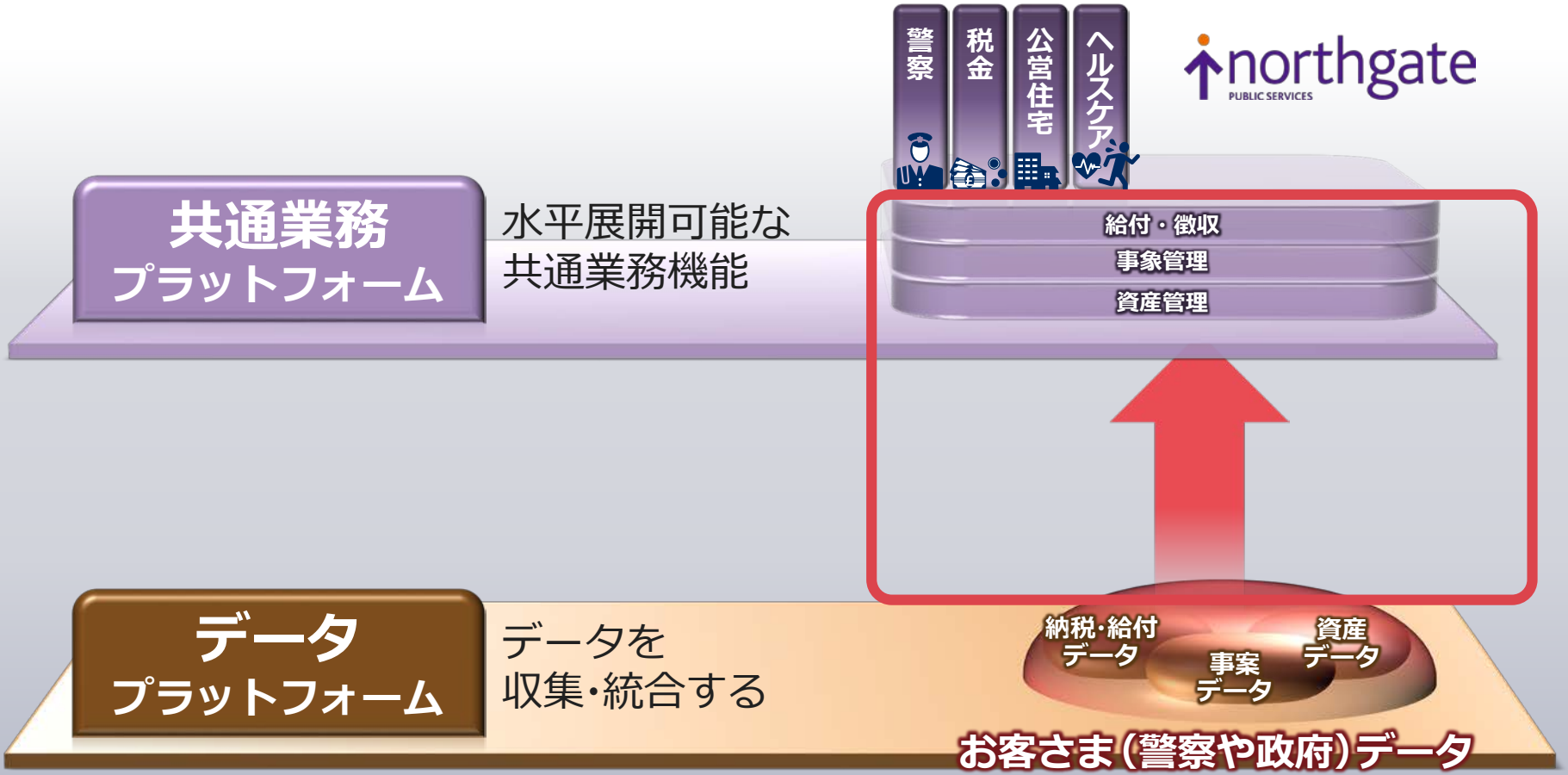
強化した共通業務プラットフォームを、NECの世界展開力を活用して海外へ事業拡張



© NEC Corporation 2018

NPS買収により獲得するプラットフォーム

お客さまのデータを活用する共通業務プラットフォームを獲得

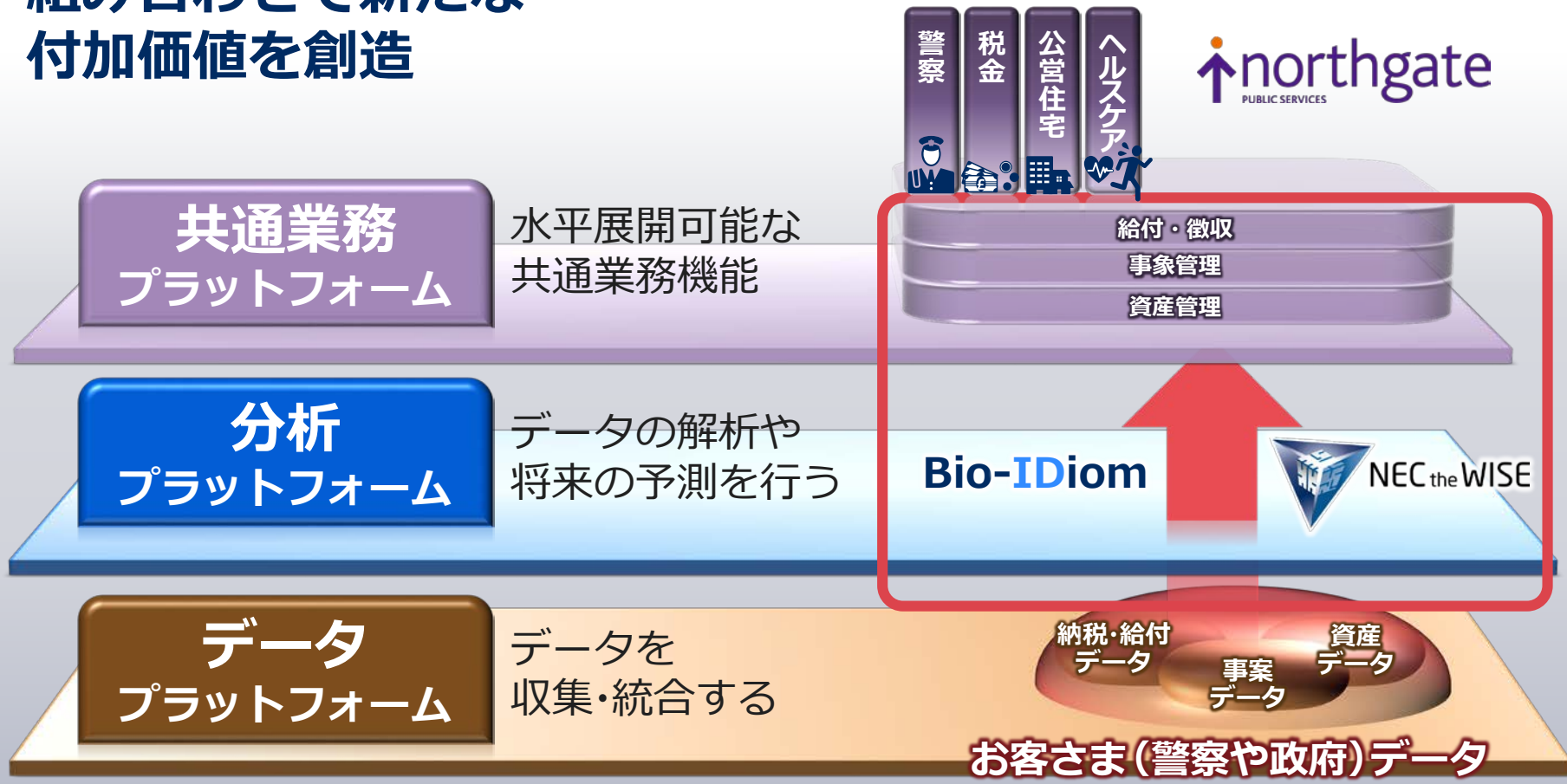


© NEC Corporation 2018

NPS買収により獲得するプラットフォーム

お客さまのデータを活用する共通業務プラットフォームを獲得

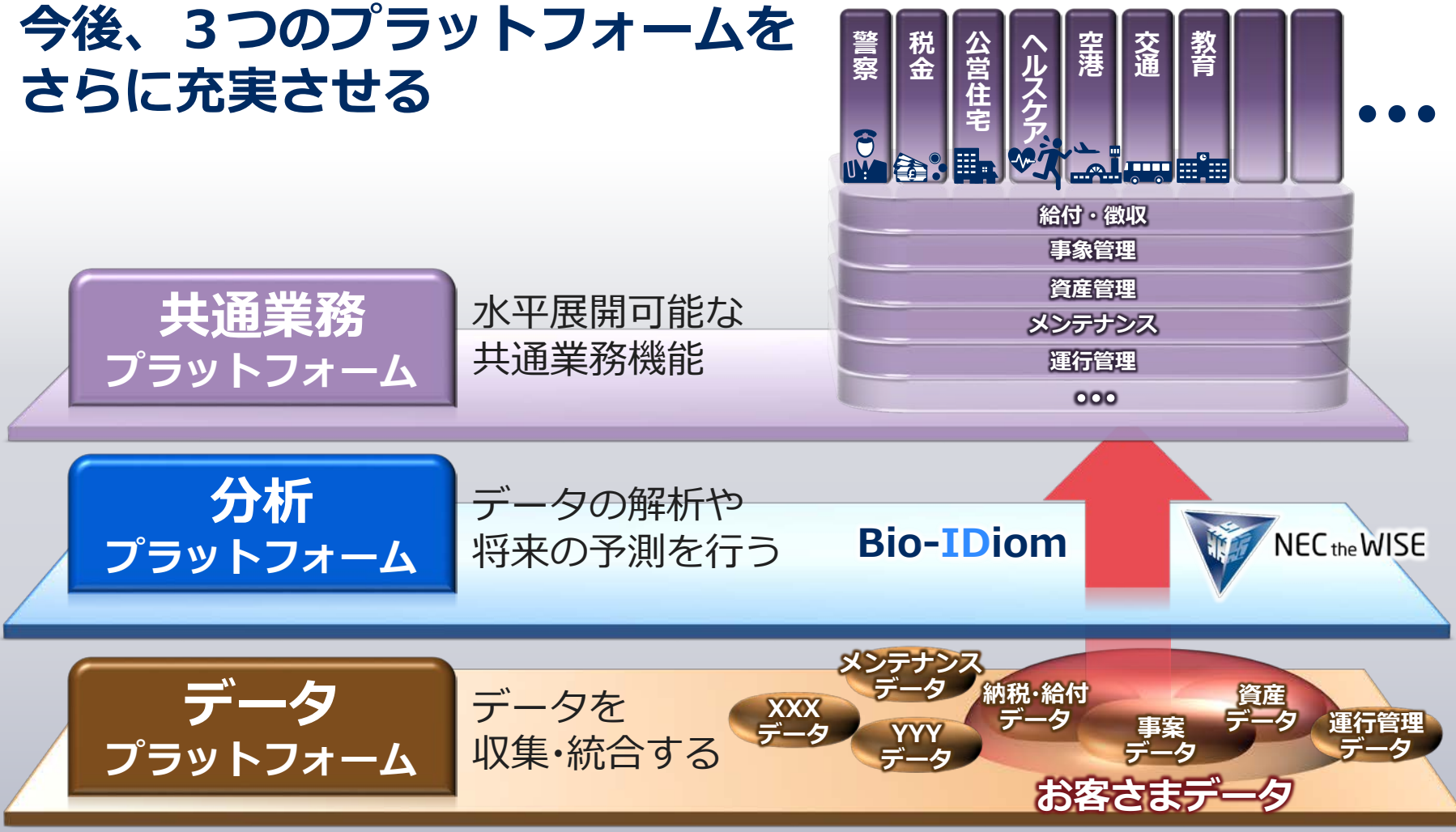
NECの分析プラットフォームを
組み合わせて新たな
付加価値を創造



© NEC Corporation 2018

プラットフォームの整備・強化

**今後、３つのプラットフォームを
さらに充実させる**



© NEC Corporation 2018

セーフティ事業のさらなる成長

海外セーフティ事業の売上拡大・収益向上

2020年度

営業利益率 5%以上

EBITDA率 20%以上

セーフティ事業の
高度化

3つのプラットフォームを
パートナリング／M&Aで
整備・強化

第一弾

NPS買収

プラットフォームを
海外に展開

© NEC Corporation 2018

本日の発表内容

1. **セーフティ事業の領域拡大**（安全・安心から効率・公平へ）
2. **3つのプラットフォーム**による**新たなビジネスモデルの創出**
3. デジタル先進国から海外市場へ展開するため
「**Northgate Public Services社**」を**買収**
4. **NPSの強み、NECとのシナジー、セーフティ事業の高度化**
5. **プラットフォームの海外展開**で、海外セーフティ事業
2020年度 **営業利益率5%以上、EBITDA率20%以上**

© NEC Corporation 2018

Orchestrating a brighter world
NEC