

業績推移データ

[主要連結業績データ推移1](#)

[主要連結業績データ推移2](#)

[海外売上高／海外売上収益](#)

[セグメント情報（IFRS）](#)

2025年7月18日発表の「セグメント変更のお知らせ」にてお知らせしたとおり、2025年度第1四半期連結会計期間からセグメントを変更しています。2023年度、2024年度の数値についても新たなセグメントに組み替えて表示しています。

当社は、2006年度（2007年3月期）中間決算から、証券取引法および会社法において要求される連結財務諸表を作成する際の会計基準を米国会計基準から日本会計基準に変更いたしました。また、2016年度（2017年3月期）からは、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しております。

<将来予想に関する注意>

本資料に記載されているNECグループに関する業績、財政状態その他経営全般に関する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいております。これらの判断および前提は、その性質上、主観的かつ不確実です。また、かかる将来に関する記述はそのどおりに実現するという保証はなく、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。

- ・ 製品・サービスの品質、安全性等に関する問題の発生
- ・ サイバーセキュリティ・リスク
- ・ 優秀な人材を確保できないリスク
- ・ 従業員を含めたバリューチェーン上の人権課題への不適切な対応
- ・ 贈収賄行為や不正会計、個人情報保護法等の法令違反など、重要な不祥事の発生
- ・ 気候変動、自然災害、環境問題等の影響
- ・ 為替・金利変動等の経済情勢の変化
- ・ 企業買収・事業提携が奏功しないリスク
- ・ 事業展開している国・地域における政治・社会情勢
- ・ 技術革新による影響や知的財産権に関するリスク
- ・ 自然災害やパンデミックの発生等のハザード・リスク
- ・ 競争法、輸出管理法等の違反等に関するコンプライアンス問題の発生

将来予想に関する記述は、あくまでも本資料の日付における予想です。新たなリスクや不確定要因は随時生じ得るものであり、その発生や影響を予測することは不可能であります。また、新たな情報、将来の事象その他にかかわらず、当社がこれら将来予想に関する記述を見直すとは限りません。

本資料に含まれる経営目標は、予測や将来の業績に関する経営陣の現在の推定を表すものではなく、NECが事業戦略を遂行することにより経営陣が達成しようと努める目標を表すものです。

本資料に含まれる記述は、有価証券の募集を構成するものではありません。いかなる国・地域においても、法律上証券の登録が必要となる場合は、有価証券の登録を行う場合または登録の免除を受ける場合を除き、有価証券の募集または売出しを行うことはできません。

Historical Financial Data

[Overview 1](#)

[Overview 2](#)

[International Sales / International Revenue](#)

[Segment Information IFRS](#)

As stated in the July 18, 2025 announcement, "NEC Revises Segments", NEC has revised its operating segments from Q1, FY26/3. Figures for the corresponding period of FY24/3 or FY25/3 have been restated to conform with the new segments.

NEC has changed the accounting principles under which it prepares its consolidated financial statements required under the Securities and Exchange Law of Japan and the Company Law of Japan from U.S. GAAP to Japan GAAP, effective for the first half of FY2007/3. Further, NEC adopts IFRS from FY2017/3.

Cautionary Statement with Respect to Forward-Looking Statements

This material contains forward-looking statements regarding estimations, forecasts, targets and plans in relation to the results of operations, financial conditions and other overall management of the NEC Group (the "forward-looking statements"). The forward-looking statements are made based on information currently available to the Company and certain assumptions considered reasonable as of the date of this material. These determinations and assumptions are inherently subjective and uncertain. These forward-looking statements are not guarantees of future performance, and actual operating results may differ substantially due to a number of factors.

The factors that may influence the operating results include, but are not limited to, the following:

- ・ Occurrence of quality and safety problems concerning products and services;
- ・ Risks related to cybersecurity;
- ・ Difficulty attracting, hiring and retaining skilled personnel;
- ・ Failure to appropriately respond to human rights issues in the value chain, including employees;
- ・ Occurrence of serious misconduct such as bribery, fraudulent accounting, and violations of personal data protection laws and regulations;
- ・ Impact of climate change, natural disasters, and environmental issues;
- ・ Adverse changes in foreign currency exchange rates or interest rates, and other economic conditions;
- ・ Difficulty achieving acquisitions and business alliances;
- ・ Political and social environment in countries and regions in which the NEC Group operates;
- ・ Impact of technological innovation and risks related to Intellectual Property Rights;
- ・ Natural disasters, pandemics and other hazard risks; and
- ・ Occurrence of compliance issues related to violations of competition laws and export control laws.

The forward-looking statements contained in this material are based on information that the Company possesses as of the date hereof. New risks and The management targets included in this material are not projections, and do not represent management's current estimates of future performance. Rather, they represent targets that management will strive to achieve through the successful implementation of NEC's business strategies. Finally, NEC cautions you that the statements made in this material are not an offer of securities for sale. Securities may not be offered or sold in any jurisdiction in which required registration is absent or an exemption from registration under the applicable securities laws is not granted.

単位：10億円 (In billions of yen)

	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度
	The year ended March 31, 2023	The year ended March 31, 2024	The year ended March 31, 2025	The year ended March 31, 2026	The year ending March 31, 2027 予想 (Forecasts)

売上収益 Revenue	3,313.0	3,477.3	3,423.4	3,582.7	3,500.0
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	9.9	5.0	-1.5	4.7	-2.3
営業利益 Operating profit	170.4	188.0	256.5	359.9	-
(対売上比率) (% of Revenue) (%)	5.1	5.4	7.5	10.0	-
調整後営業利益 Adjusted Operating profit	205.5	223.6	287.2	386.8	-
(対売上比率) (% of Revenue) (%)	6.2	6.4	8.4	10.8	-
Non-GAAP営業利益 Non-GAAP Operating profit	197.0	227.6	311.3	397.2	420.0
(対売上比率) (% of Revenue) (%)	5.9	6.5	9.1	11.1	12.0
税引前利益 Income before income taxes	167.7	185.0	239.8	398.2	-
(対売上比率) (% of Revenue) (%)	5.1	5.3	7.0	11.1	-
当期利益*1 Net profit *2	114.5	149.5	184.7	273.3	-
(対売上比率) (% of Revenue) (%)	3.5	4.3	5.4	7.6	-
Non-GAAP当期利益 Non-GAAP Net profit	132.8	177.8	225.7	279.8	285.0
(対売上比率) (% of Revenue) (%)	4.0	5.1	6.6	7.8	8.1

設備投資額 Capital expenditures	67.6	86.7	116.1	-	-
減価償却費 Depreciation	130.2	130.8	108.5	-	-
研究開発費 R&D expenses	121.4	115.8	99.2	-	-

営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	152.1	271.2	344.4	438.5	-
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-49.6	-76.0	-131.2	33.7	-
フリー・キャッシュフロー Free cash flows	102.5	195.2	213.2	472.1	300.0
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	-122.8	-155.5	-104.0	-418.0	-
現金および現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents, at end of year	419.5	476.5	584.6	659.0	-

一株当たり金額 (Per share data)

単位：円 (In yen)

当期利益*1 Net profit*1	424.51	561.25	131.50	202.95	-
Non-GAAP当期利益 Non-GAAP Net profit	492.40	667.54	169.40	210.11	-
配当金 *2 Cash dividends *2	22.00	24.00	28.00	38.00	40.00

*1 親会社の所有者に帰属する当期利益(損失)

Net profit attributable to owners of the parent

*2 2025年4月1日に実施した株式分割(普通株式1株につき5株の割合)に伴い、過去のデータは遡及修正しております。

A share split at a ratio of five (5) shares for one (1) share of its common share, effective April 1, 2025.

▲ 目次 (▲ Table of Contents)

国際財務報告基準 (IFRS)

単位：10億円 (In billions of yen)

	2022/3/31	2023/3/31	2024/3/31	2025/3/31	2026/3/31
	March 31, 2022	March 31, 2023	March 31, 2024	March 31, 2025	March 31, 2026
総資産／資産合計 Total assets	3,761.7	3,984.1	4,227.5	4,315.4	4,466.8
有利子負債残高 Interest-bearing debt	597.4	608.5	548.6	666.4	489.2
ネット有利子負債残高 Net interest-bearing debt	166.6	189.0	72.2	81.8	-169.8
負債合計 Total liabilities	1,975.1	2,071.3	2,138.0	2,243.9	2,184.9
資本金 Capital stock／Share capital	427.8	427.8	427.8	427.8	427.8
自己資本／親会社の所有者に帰属する持分 Owner's equity／Total equity attributable to owners of the parent	1,513.5	1,623.8	1,915.6	1,952.0	2,196.6
純資産／資本合計 Total net assets／Total equity	1,786.6	1,912.7	2,089.5	2,071.5	2,281.9

発行済株式総数（千株）*1 Shares of common stock outstanding (thousands of shares) *1	1,364,250	1,364,250	1,364,250	1,364,250	1,364,250
株主数 Number of shareholders	135,944	149,823	124,960	122,207	-

収益性 (Profitability)

自己資本利益率 ROE (Return on equity)	(%)	10.0	7.3	8.4	9.1	13.0
-----------------------------------	-----	------	-----	-----	-----	------

安全性 (Financial stability)

自己資本比率／親会社所有者帰属持分比率 Owner's equity ratio／Ratio of equity attributable to owners of the parent	(%)	40.2	40.8	45.3	45.2	49.2
D/E レシオ Debt/Equity ratio	倍 times	0.39	0.37	0.29	0.34	0.22
ネットD/E レシオ Net Debt/Equity ratio	倍 times	0.11	0.12	0.04	0.04	-0.08

一株当たり金額 (Per share data)

単位：円 (In yen)

親会社の所有者に帰属する持分*1 Total equity attributable to owners of the parent *1	1,111.01	1,219.32	1,437.85	1,464.71	1,656.11
--------------------------------------------------------------------------	----------	----------	----------	----------	----------

従業員数 Number of employees	117,418	118,527	105,276	104,194	-
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	289	284	254	249	252

単位：10億円 (In billions of yen)

	2021年度 The year ended March 31, 2022	2022年度 The year ended March 31, 2023	2023年度 The year ended March 31, 2024	2024年度 The year ended March 31, 2025	2025年度 The year ended March 31, 2026
北米および中南米 (North America and Latin America)					
売上収益 Revenue	121.3	160.5	145.9	116.1	106.2
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-8.4	32.3	-9.1	-20.4	-8.5
(対売上収益比率) (% to Revenue) (%)	4.0	4.8	4.2	3.4	3.0
ヨーロッパ、中東およびアフリカ (Europe, Middle East, and Africa)					
売上収益 Revenue	294.6	351.3	355.0	343.1	391.9
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	29.0	19.2	1.0	-3.3	14.2
(対売上収益比率) (% to Revenue) (%)	9.8	10.6	10.2	10.0	10.9
中国・東アジアおよびアジアパシフィック (China, East Asia, and Asia)					
売上収益 Revenue	338.6	383.7	387.1	248.2	216.0
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-1.1	13.3	0.9	-35.9	-13.0
(対売上収益比率) (% to Revenue) (%)	11.2	11.6	11.1	7.3	6.0
合計 (Consolidated total)					
売上収益 Revenue	754.5	895.6	888.0	707.4	714.2
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	7.3	18.7	-0.8	-20.3	1.0
(対売上収益比率) (% to Revenue) (%)	25.0	27.0	25.5	20.7	19.9

* 売上高／売上収益は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しています。

* Sales/Revenue, based on the location of customers, are classified by country or region

単位：10億円 (In billions of yen)

		FY24/3									FY25/3									FY26/3								
		1Q Q1	2Q Q2	上期 1H	3Q Q3	3Q累計 9 months	4Q Q4	下期 2H	年間 FY	1Q Q1	2Q Q2	上期 1H	3Q Q3	3Q累計 9 months	4Q Q4	下期 2H	年間 FY	1Q Q1	2Q Q2	上期 1H	3Q Q3	3Q累計 9 months	4Q Q4	下期 2H	年間 FY			
パブリック Public	売上収益 Revenue	105.3	149.0	254.3	143.6	397.9	244.9	388.5	642.9	109.5	152.1	261.6	158.4	420.0	291.0	449.4	711.1	128.7	176.2	304.9	184.6	489.5	307.8	492.4	797.3			
	エンタープライズ Enterprise	132.1	137.5	269.6	140.7	410.3	164.5	305.3	574.9	143.8	150.7	294.6	145.4	439.9	160.9	306.3	600.9	141.4	144.8	286.2	136.1	422.3	163.5	299.6	585.8			
	子会社他 Subsidiaries, etc.	156.2	180.0	336.2	185.6	521.8	226.8	412.4	748.6	169.4	197.5	366.8	204.1	571.0	253.0	457.1	823.9	169.2	193.7	362.9	198.0	561.0	231.4	429.5	792.4			
国内IT Domestic	売上収益 Revenue	393.6	466.6	860.2	469.9	1,330.1	636.2	1,106.2	1,966.3	422.7	500.3	923.0	507.9	1,430.9	704.9	1,212.8	2,135.8	439.3	514.7	954.0	518.7	1,472.8	702.7	1,221.4	2,175.5			
	調整後営業利益 Adj. OP	6.6	33.6	40.2	40.6	80.8	85.9	126.5	166.7	7.5	41.4	49.0	58.6	107.5	124.9	183.5	232.5	30.1	70.8	100.9	69.6	170.5	134.5	204.1	305.0			
	対売上比率 (%) % of Revenue	1.7%	7.2%	4.7%	8.6%	6.1%	13.5%	11.4%	8.5%	1.8%	8.3%	5.3%	11.5%	7.5%	17.7%	15.1%	10.9%	6.9%	13.8%	10.6%	13.4%	11.6%	19.1%	16.7%	14.0%			
DGDF	売上収益 Revenue	65.5	72.1	137.6	78.2	215.8	85.6	163.8	301.5	79.1	78.0	157.1	78.8	235.9	88.2	166.9	324.0	75.4	78.9	154.2	84.7	238.9	94.6	179.2	333.5			
	調整後営業利益 Adj. OP	1.0	3.6	4.6	3.7	8.3	10.6	14.3	18.9	4.1	3.2	7.3	4.1	11.4	8.0	12.0	19.3	6.5	8.1	14.6	10.6	25.2	6.5	17.1	31.7			
	対売上比率 (%) % of Revenue	1.5%	5.0%	3.4%	4.7%	3.8%	12.4%	8.7%	6.3%	5.2%	4.1%	4.6%	5.2%	4.8%	9.1%	7.2%	6.0%	8.7%	10.3%	9.5%	12.5%	10.5%	6.9%	9.5%	9.5%			
ITサービス IT Services	売上収益 Revenue	459.1	538.7	997.8	548.1	1,545.9	721.9	1,270.0	2,267.8	501.8	578.2	1,080.1	586.7	1,666.7	793.1	1,379.7	2,459.8	514.7	593.6	1,108.3	603.4	1,711.7	797.2	1,400.6	2,508.9			
	調整後営業利益 Adj. OP	7.6	37.2	44.9	44.3	89.1	96.5	140.8	185.7	11.6	44.6	56.2	62.7	118.9	132.9	195.6	251.8	36.7	78.9	115.6	80.1	195.7	141.0	221.1	336.7			
	対売上比率 (%) % of Revenue	1.7%	6.9%	4.5%	8.1%	5.8%	13.4%	11.1%	8.2%	2.3%	7.7%	5.2%	10.7%	7.1%	16.8%	14.2%	10.2%	7.1%	13.3%	10.4%	13.3%	11.4%	17.7%	15.8%	13.4%			
テレコムサービス Telecom Services	売上収益 Revenue	94.0	105.3	199.3	101.2	300.5	139.4	240.6	439.9	84.6	98.1	182.7	101.1	283.8	128.0	229.1	411.8	84.2	92.6	176.8	89.4	266.2	124.3	213.7	390.5			
	調整後営業利益 Adj. OP	-9.4	-1.4	-10.9	-2.8	-13.6	15.6	12.9	2.0	0.9	5.4	6.3	28.1	34.4	16.1	44.2	50.6	6.8	8.4	15.2	-15.2	0.1	19.9	4.8	20.0			
	対売上比率 (%) % of Revenue	-10.0%	-1.3%	-5.4%	-2.8%	-4.5%	11.2%	5.4%	0.5%	1.1%	5.5%	3.5%	27.8%	12.1%	12.6%	19.3%	12.3%	8.0%	9.1%	8.6%	-17.0%	0.0%	16.0%	2.2%	5.1%			
ANS	売上収益 Revenue	66.6	95.4	162.0	89.2	251.2	121.7	210.9	372.9	73.1	94.5	167.5	113.4	281.0	139.4	252.8	420.3	88.6	137.6	226.2	125.8	352.0	192.8	318.6	544.8			
	調整後営業利益 Adj. OP	1.4	10.4	11.8	7.4	19.2	11.6	19.0	30.8	0.6	4.8	5.4	-0.6	4.8	5.0	4.4	9.9	3.0	10.4	13.4	14.4	27.8	26.6	41.0	54.4			
	対売上比率 (%) % of Revenue	2.1%	10.9%	7.3%	8.3%	7.6%	9.5%	9.0%	8.3%	0.8%	5.1%	3.3%	-0.5%	1.7%	3.6%	1.8%	2.4%	3.4%	7.6%	5.9%	11.5%	7.9%	13.8%	12.9%	10.0%			
社会インフラ Social Infrastructure	売上収益 Revenue	160.7	200.6	361.3	190.4	551.7	261.1	451.5	812.8	157.6	192.6	350.2	214.5	564.7	267.4	481.9	832.1	172.8	230.2	403.0	215.2	618.2	317.1	532.3	935.3			
	調整後営業利益 Adj. OP	-8.0	9.0	1.0	4.7	5.7	27.2	31.9	32.9	1.5	10.3	11.8	27.6	39.4	21.1	48.7	60.5	9.8	18.8	28.6	-0.7	27.9	46.4	45.7	74.3			
	対売上比率 (%) % of Revenue	-5.0%	4.5%	0.3%	2.5%	1.0%	10.4%	7.1%	4.0%	1.0%	5.3%	3.4%	12.8%	7.0%	7.9%	10.1%	7.3%	5.7%	8.2%	7.1%	-0.3%	4.5%	14.6%	8.6%	7.9%			
その他 Others	売上収益 Revenue	86.8	103.0	189.7	105.9	295.7	101.1	207.0	396.7	30.8	25.5	56.4	34.0	90.3	41.2	75.2	131.5	28.2	30.3	58.5	33.9	92.4	46.1	80.0	138.5			
	調整後営業利益 Adj. OP	2.5	5.6	8.0	7.1	15.2	8.8	15.9	23.9	1.2	-1.1	0.2	-0.2	-0.2	-2.9	-3.1	-3.0	-0.5	-2.4	-2.9	-1.5	-4.3	0.2	-1.3	-4.1			
	対売上比率 (%) % of Revenue	2.9%	5.4%	4.2%	6.7%	5.1%	8.7%	7.7%	6.0%	3.9%	-4.1%	0.3%	-0.7%	-0.2%	-7.0%	-4.2%	-2.3%	-1.7%	-7.8%	-4.9%	-4.3%	-4.7%	0.4%	-1.6%	-3.0%			
調整額 Adjustment	調整後営業利益 Adj. OP	-1.7	-6.4	-8.1	-4.9	-13.0	-6.0	-10.8	-18.9	-1.7	-5.5	-7.2	-0.7	-7.9	-14.2	-15.0	-22.1	-4.3	-5.5	-9.7	-3.5	-13.2	-6.9	-10.3	-20.1			
合計 Total	売上収益 Revenue	706.5	842.3	1,548.8	844.5	2,393.3	1,084.0	1,928.5	3,477.3	690.3	796.4	1,486.7	835.1	2,321.8	1,101.6	1,936.8	3,423.4	715.7	854.1	1,569.8	852.5	2,422.3	1,160.4	2,013.0	3,582.7			
	調整後営業利益 Adj. OP	0.5	45.4	45.8	51.2	97.1	126.5	177.7	223.6	12.7	48.3	61.0	89.2	150.2	136.9	226.1	287.2	41.7	89.9	131.6	74.4	206.0	180.8	255.2	386.8			
	対売上比率 (%) % of Revenue	0.1%	5.4%	3.0%	6.1%	4.1%	11.7%	9.2%	6.4%	1.8%	6.1%	4.1%	10.7%	6.5%	12.4%	11.7%	8.4%	5.8%	10.5%	8.4%	8.7%	8.5%	15.6%	12.7%	10.8%			