

業績推移データ

[主要連結業績データ推移1](#)

[主要連結業績データ推移2](#)

[海外売上高](#)

[旧海外売上高](#)

[セグメント情報](#)

[旧セグメント情報1](#)

当社は、2006年度(2007年3月期)中間決算から、証券取引法および会社法において要求される連結財務諸表を作成する際の会計基準を米国会計基準から日本会計基準に変更いたしました。これに伴い、本資料に掲載されている情報は、日本会計基準に基づいており、日本会計基準と米国会計基準との間には重大な差異があります。

<将来予想に関する注意>

本資料には日本電気株式会社および連結子会社(以下NECと総称します。)の戦略、財務目標、技術、製品、サービス、業績等に関する将来予想に関する記述が含まれています。将来予想は、NECが金融商品取引所や関東財務局長等の規制当局に提出する他の資料および株主向けの報告書その他の通知に記載されている場合があります。NECは、そのような開示を行う場合、将来予想に関するセーフハーバー(safe-harbor)ルールに準拠しています。これらの記述は、現在入手可能な仮定やデータ、方法に基づいていますが、そうした仮定やデータ、方法は必ずしも正しいとは限らず、NECは予想された結果を実現できない場合があります。また、これら将来予想に関する記述は、あくまでNECの分析や予想を記述したものであって、将来の業績を保証するものではありません。このため、これらの記述を過度に信頼することは控えるようお願いいたします。また、これらの記述はリスクや不確定な要因を含んでおり、様々な要因により実際の結果とは大きく異なることをあらかじめご了承ください。実際の結果に影響を与える要因には、(1)NECの事業領域を取り巻く国際経済・経済全般の情勢、(2)市場におけるNECの製品、サービスに対する需要変動や競争激化による価格下落圧力、(3)激しい競争にさらされた市場においてNECが引き続き顧客に受け入れられる製品、サービスを提供し続けていくことができる能力、(4)NECが中国等の海外市場において事業を拡大していく能力、(5)NECの事業活動に関する規制の変更や不透明さ、潜在的な法的責任、(6)市場環境の変化に応じてNECが経営構造を改革し、事業経営を適応させていく能力、(7)為替レート(特に米ドルと円との為替レート)の変動、(8)NECが保有する上場株式の減損をもたらす株価下落など、株式市場における好ましくない状況や動向、(9)NECに対する規制当局による措置や法的手続きによる影響等があります。将来予想に関する記述は、あくまでも公表日現在における予想です。新たなリスクや不確定要因は随時生じるものであり、その発生や影響を予測することは不可能であります。また、新たな情報、将来の事象その他にかかわらず、NECがこれら将来予想に関する記述を見直すとは限りません。

本資料に含まれる経営目標は、予測や将来の業績に関する経営陣の現在の推定を表すものではなく、NECが事業戦略を遂行することにより経営陣が達成しようとする目標を表すものです。

本資料に含まれる記述は、有価証券の募集を構成するものではありません。いかなる国・地域においても、法律上証券の登録が必要となる場合は、有価証券の登録を行う場合または登録の免除を受ける場合を除き、有価証券の募集または売出しを行うことはできません。

Historical Financial Data

[Overview 1](#)

[Overview 2](#)

[International sales](#)

[Old International sales](#)

[Segment Information](#)

[Old Segment Information 1](#)

NEC has changed the accounting principles under which it prepares its consolidated financial statements required under the Securities and Exchange Law of Japan and the Company Law of Japan from U.S. GAAP to Japan GAAP, effective for the first half of the fiscal year ending March 31, 2007. In light of the change, the information provided on this supplemental material has been prepared in accordance with Japan GAAP. Please note that there are significant differences between Japan GAAP and U.S. GAAP.

CAUTIONARY STATEMENTS:

This material contains forward-looking statements pertaining to strategies, financial targets, technology, products and services, and business performance of NEC Corporation and its consolidated subsidiaries (collectively "NEC"). Written forward-looking statements may appear in other documents that NEC files with stock exchanges or regulatory authorities, such as the Director of the Kanto Finance Bureau, and in reports to shareholders and other communications. NEC is relying on certain safe-harbors for forward-looking statements in making these disclosures. Some of the forward-looking statements can be identified by the use of forward-looking words such as "believes," "expects," "may," "will," "should," "seeks," "intends," "plans," "estimates," "targets," "aims," or "anticipates," or the negative of those words, or other comparable words or phrases. You can also identify forward-looking statements by discussions of strategy, beliefs, plans, targets, or intentions. Forward-looking statements necessarily depend on currently available assumptions, data, or methods that may be incorrect or imprecise and NEC may not be able to realize the results expected by them. You should not place undue reliance on forward-looking statements, which reflect NEC's analysis and expectations only. Forward-looking statements are not guarantees of future performance and involve inherent risks and uncertainties. A number of important factors could cause actual results to differ materially from those in the forward-looking statements. Among the factors that could cause actual results to differ materially from such statements include (i) global economic conditions and general economic conditions in NEC's markets, (ii) fluctuating demand for, and competitive pricing pressure on, NEC's products and services, (iii) NEC's ability to continue to win acceptance of NEC's products and services in highly competitive markets, (iv) NEC's ability to expand into foreign markets, such as China, (v) regulatory change and uncertainty and potential legal liability relating to NEC's business and operations, (vi) NEC's ability to restructure, or otherwise adjust, its operations to reflect changing market conditions, (vii) movement of currency exchange rates, particularly the rate between the yen and the U.S. dollar, (viii) the impact of unfavorable conditions or developments, including share price declines, in the equity markets which may result in losses from devaluation of listed securities held by NEC, and (iv) impact of any regulatory action or legal proceeding against NEC. Any forward-looking statements speak only as of the date on which they are made. New risks and uncertainties come up from time to time, and it is impossible for NEC to predict these events or how they may affect NEC. NEC does not undertake any obligation to update or revise any of the forward-looking statements, whether as a result of new information, future events, or otherwise.

The management targets included in this material are not projections, and do not represent management's current estimates of future performance. Rather, they represent targets that management will strive to achieve through the successful implementation of NEC's business strategies.

Finally, NEC cautions you that the statements made in this material are not an offer of securities for sale. Securities may not be offered or sold in any jurisdiction in which required registration is absent or an exemption from registration under the applicable securities laws is not granted.

▲ 目次 (▲ Table of Contents)

日本会計基準 (JAPAN GAAP)

単位: 百万円 (In millions of yen)

	2005年度 平成17年度 The year ended March 31, 2006	2006年度 平成18年度 The year ended March 31, 2007	2007年度 平成19年度 The year ended March 31, 2008	2008年度 平成20年度 The year ended March 31, 2009	2009年度 平成21年度 The year ended March 31, 2010	2010年度 平成22年度 The year ended March 31, 2011	2011年度 平成23年度 The year ended March 31, 2012	2012年度 平成24年度 The year ended March 31, 2013	2013年度 平成25年度 The year ended March 31, 2014	2014年度 平成26年度 The year ended March 31, 2015	2015年度 平成27年度 The year ended March 31, 2016	予想 (Forecast)
売上高 Net sales	4,929,970	4,652,649	4,617,153	4,215,603	3,583,148	3,115,424	3,036,836	3,071,609	3,043,114	2,935,517	3,100,000	
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-	-5.6	-0.8	-8.7	-15.0	-13.1	-2.5	1.1	-0.9	-3.5	5.6	
国内 Japan	3,585,288	3,438,964	3,461,404	3,281,134	2,870,262	2,636,075	2,555,344	2,588,491	2,473,942	2,348,673		
海外 Overseas	1,344,682	1,213,685	1,155,749	934,469	712,886	479,349	481,492	483,118	569,172	586,844		
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	27.3	26.1	25.0	22.2	19.9	15.4	15.9	15.7	18.7	20.0		
売上原価 Cost of sales	3,523,577	3,242,459	3,142,844	2,929,567	2,492,403	2,199,973	2,128,920	2,142,243	2,128,457	2,039,499		
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	71.5	69.7	68.1	69.5	69.6	70.6	70.1	69.7	69.9	69.5		
販売費および一般管理費 Selling, general and administrative expenses	1,333,867	1,340,214	1,317,544	1,292,237	1,039,840	857,631	834,174	814,719	808,464	767,934		
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	27.1	28.8	28.5	30.7	29.0	27.5	27.5	26.5	26.6	26.2		
営業利益(損失) Operating income (loss)	72,526	69,976	156,765	-6,201	50,905	57,820	73,742	114,647	106,193	128,084	135,000	
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	1.5	1.5	3.4	-0.1	1.4	1.9	2.4	3.7	3.5	4.4	4.4	
経常利益(損失) Ordinary income (loss)	14,955	16,347	112,240	-93,171	49,429	41	42,050	92,024	69,152	112,112	120,000	
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	0.3	0.4	2.4	-2.2	1.4	0.0	1.4	3.0	2.3	3.8	3.9	
税金等調整前当期純利益(損失) Income (loss) before income taxes and minority interests	51,735	96,297	93,618	-290,970	55,654	-15,687	3,300	69,279	83,961	96,737		
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	1.0	2.1	2.0	-6.9	1.6	-0.5	0.1	2.3	2.8	3.3		
親会社株主に帰属する当期純利益(損失) Net income (loss) attributable to owners of the parent	-10,062	9,128	22,681	-296,646	11,428	-12,518	-110,267	30,434	33,742	57,302	65,000	
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-0.2	0.2	0.5	-7.0	0.3	-0.4	-3.6	1.0	1.1	2.0	2.1	
設備投資額 Capital expenditures	160,960	177,480	122,577	103,142	83,098	52,850	41,980	45,614	98,708	37,425	50,000	
減価償却費 Depreciation	153,093	149,681	147,779	133,624	111,167	62,097	53,306	51,167	45,167	48,518	50,000	
研究開発費 R&D expenses	287,441	334,639	352,200	346,529	275,970	176,514	161,968	151,676	142,723	134,205	145,000	
(対売上高比率) (Ratio to Net Sales) (%)	5.8	7.2	7.6	8.2	7.7	5.7	5.3	4.9	4.7	4.6	4.7	
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	225,804	238,318	192,302	27,359	134,816	33,660	83,857	143,748	94,124	87,917		
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-84,687	-169,676	-135,760	-173,167	-41,241	-146,244	-49,706	-101,742	-38,893	-47,510		
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flows	141,117	68,642	56,542	-145,808	93,575	-112,584	34,151	42,006	55,231	40,407	80,000	
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	-200,199	-103,739	-100,704	102,155	-80,408	73,075	14,692	-98,807	-49,983	-72,027		
現金および現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents, at end of year	452,370	423,369	374,838	317,271	330,548	203,879	251,843	197,132	206,637	181,132		
一株当たり金額 (Per share data) 単位: 円 (In yen)												
親会社株主に帰属する当期純利益(損失) Net income (loss) attributable to owners of the parent	-5.26	4.43	11.06	-146.64	5.04	-4.82	-42.44	11.71	12.99	22.05	25.01	
潜在株式調整後当期純利益 Diluted net income	-	4.23	10.64	-	4.91	-	-	-	-	-	-	
配当金 Cash dividends	6.00	8.00	8.00	0.00	4.00	0.00	0.00	4.00	4.00	4.00	6.00	

▲ 目次 (▲ Table of Contents)

日本会計基準 (JAPAN GAAP)

単位: 百万円 (In millions of yen)

	2006/3/31 平成18年3月31日	2007/3/31 平成19年3月31日	2008/3/31 平成20年3月31日	2009/3/31 平成21年3月31日	2010/3/31 平成22年3月31日	2011/3/31 平成23年3月31日	2012/3/31 平成24年3月31日	2013/3/31 平成25年3月31日	2014/3/31 平成26年3月31日	2015/3/31 平成27年3月31日	2016/3/31 平成28年3月31日
	March 31, 2006	March 31, 2007	March 31, 2008	March 31, 2009	March 31, 2010	March 31, 2011	March 31, 2012	March 31, 2013	March 31, 2014	March 31, 2015	March 31, 2016
総資産 Total assets	3,802,775	3,731,669	3,526,795	3,075,378	2,937,644	2,628,931	2,557,570	2,580,966	2,505,329	2,620,652	
有利子負債残高 Interest-bearing debt	935,103	859,292	800,843	925,163	729,548	675,798	692,734	603,451	575,151	520,778	
ネット有利子負債残高 Net interest-bearing debt	482,733	435,923	426,005	607,892	399,000	471,919	440,891	406,319	368,514	339,646	
負債合計 Total liabilities	2,560,125	2,491,546	2,341,274	2,289,813	2,005,732	1,753,490	1,779,956	1,744,819	1,737,666	1,736,460	
資本金 Capital stock	337,821	337,822	337,940	337,940	397,199	397,199	397,199	397,199	397,199	397,199	
自己資本 Owner's equity	1,029,807	1,038,808	1,004,221	641,654	790,904	757,054	656,956	710,666	695,949	823,650	
純資産 Total net assets	1,242,650	1,240,123	1,185,521	785,565	931,912	875,441	777,614	836,147	767,663	884,192	
発行済株式総数 (千株) Shares of common stock outstanding (thousands of shares)	1,995,923	2,029,555	2,029,733	2,029,733	2,604,733	2,604,733	2,604,733	2,604,733	2,604,733	2,604,733	
株主数 Number of shareholders	244,111	257,608	254,577	244,521	271,737	279,583	271,589	263,993	228,266	211,835	
収益性 (Profitability)											
自己資本利益率 ROE (Return on equity)	(%)	-0.9	2.2	-36.0	1.6	-1.6	-15.6	4.5	4.8	7.5	
総資産経常利益率 ROA (Return on asset)	(%)	-0.4	3.1	-2.8	1.6	0.0	1.6	3.6	2.7	4.4	
安全性 (Financial stability)											
自己資本比率 Owner's equity ratio	(%)	27.1	27.8	28.5	20.9	26.9	28.8	25.7	27.5	27.8	31.4
D/Eレシオ (負債/自己資本比率) Debt/Equity ratio	倍 times	0.91	0.83	0.80	1.44	0.92	0.89	1.05	0.85	0.83	0.63
ネットD/Eレシオ (ネット負債/自己資本比率) Net Debt/Equity ratio	倍 times	0.47	0.42	0.42	0.95	0.50	0.62	0.67	0.57	0.53	0.41
一株当たり金額 (Per share data)											
純資産 Total net assets	516.62	512.99	495.96	317.11	304.36	291.35	252.83	273.51	267.86	316.93	
従業員数 Number of employees	154,180	154,786	152,922	143,327	142,358	115,840	109,102	102,375	100,914	98,882	
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	356	342	334	328	310	283	265	270	258	232	
持分法適用関連会社数 Number of affiliated companies	68	68	66	63	60	55	55	53	51	51	

[▲目次 \(▲ Table of Contents\)](#)
日本会計基準 (JAPAN GAAP)

単位:百万円 (In millions of yen)

2012年度 平成24年度 The year ended March 31, 2013	2013年度 平成25年度 The year ended March 31, 2014	2014年度 平成26年度 The year ended March 31, 2015
--	--	--

米州 (The Americas)

売上高 Net sales	180,579	202,343	203,873
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-	12.1	0.8
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	5.9	6.6	6.9

中華圏APAC (Greater China, APAC)

売上高 Net sales	202,964	239,450	246,382
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-	18.0	2.9
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	6.6	7.9	8.4

EMEA (EMEA)

売上高 Net sales	99,575	127,379	136,589
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-	27.9	7.2
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	3.2	4.2	4.7

合計 (Consolidated total)

売上高 Net sales	483,118	569,172	586,844
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	0.3	17.8	3.1
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	15.7	18.7	20.0

* 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しています。

* Sales, based on the location of customers, are classified by country or region

▲目次 (▲ Table of Contents)

日本会計基準 (JAPAN GAAP)

単位:百万円 (In millions of yen)

アジア (Asia)

	2005年度 平成17年度 The year ended March 31, 2006	2006年度 平成18年度 The year ended March 31, 2007	2007年度 平成19年度 The year ended March 31, 2008	2008年度 平成20年度 The year ended March 31, 2009	2009年度 平成21年度 The year ended March 31, 2010	2010年度 平成22年度 The year ended March 31, 2011	2011年度 平成23年度 The year ended March 31, 2012	2012年度 平成24年度 The year ended March 31, 2013
売上高 Net sales		421,949	458,719	374,288	321,790	158,470	152,960	162,320
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)		-	8.7	-18.4	-14.0	-50.8	-3.5	6.1
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)		9.1	9.9	8.9	9.0	5.1	5.0	5.3

欧州 (Europe)

売上高 Net sales	555,107	448,487	325,582	260,155	164,672	109,783	104,406	84,168
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-	-19.2	-27.4	-20.1	-36.7	-33.3	-4.9	-19.4
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	11.3	9.6	7.1	6.2	4.6	3.5	3.4	2.7

北米 (North America)

売上高 Net sales								
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)								
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)								

その他 (Others)

売上高 Net sales	789,575	343,249	371,448	300,026	226,424	211,096	224,126	236,630
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-	-	8.2	-19.2	-24.5	-6.8	6.2	5.6
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	16.0	7.4	8.0	7.1	6.3	6.8	7.4	7.7

合計 (Consolidated total)

売上高 Net sales	1,344,682	1,213,685	1,155,749	934,469	712,886	479,349	481,492	483,118
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-	-9.7	-4.8	-19.1	-23.7	-32.8	0.4	0.3
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	27.3	26.1	25.0	22.2	19.9	15.4	15.9	15.7

* 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しています。

* Sales, based on the location of customers, are classified by country or region

▲目次 (▲ Table of Contents)

* 売上高 (外部顧客に対する売上高)
* Net Sales (to Customers)

	2011年度 (FY2012)							年間 (Full Year)
	1Q	2Q	上期 (6 months)	3Q	3Q累計 (9 months)	4Q	下期 (2nd half)	
単位: 百万円 (In millions of yen)	2011.4-6	2011.7-9	2011.4-9	2011.10-12	2011.4-12	2012.1-3	2011.10-2012.3	2011.4-2012.3

パブリック事業 (Public Business)

売上高 Sales	112,957	158,212	271,169	132,842	404,011	245,442	378,284	649,453
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)								
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-1,902	12,473	10,571	4,726	15,297	27,966	32,692	43,263
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-1.7	7.9	3.9	3.6	3.8	11.4	8.6	6.7

エンタープライズ事業 (Enterprise Business)

売上高 Sales	44,658	57,890	102,548	50,873	153,421	68,736	119,609	222,157
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)								
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-2,683	-706	-3,389	-1,475	-4,864	5,379	3,904	515
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-6.0	-1.2	-3.3	-2.9	-3.2	7.8	3.3	0.2

テレコムキャリア事業 (Telecom Carrier Business)

売上高 Sales	138,913	169,629	308,542	156,909	465,451	193,821	350,730	659,272
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)								
営業利益 (損失) Operating income (loss)	1,824	14,061	15,885	9,423	25,308	29,313	38,736	54,621
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	1.3	8.3	5.1	6.0	5.4	15.1	11.0	8.3

システムプラットフォーム事業 (System Platform Business)

売上高 Sales	147,201	182,919	330,120	165,208	495,328	215,707	380,915	711,035
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)								
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-5,640	3,413	-2,227	-5,212	-7,439	21,205	15,993	13,766
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-3.8	1.9	-0.7	-3.2	-1.5	9.8	4.2	1.9

その他 (Others)

売上高 Sales	225,386	205,440	430,826	163,176	594,002	200,917	364,093	794,919
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)								
営業利益 (損失) Operating income (loss)	158	10,161	10,319	-1,587	8,732	1,631	44	10,363
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	0.1	4.9	2.4	-1.0	1.5	0.8	0.0	1.3

消去・配属不能 (Adjustment)

営業利益 (損失) Operating income (loss)	-11,197	-13,173	-24,370	-14,080	-38,450	-10,336	-24,416	-48,786
--------------------------------------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

合計 (Consolidated total)

売上高 Net sales	669,115	774,090	1,443,205	669,008	2,112,213	924,623	1,593,631	3,036,836
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	0.2	-3.4	-1.8	-7.2	-3.5	-0.1	-3.2	-2.5
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-19,440	26,229	6,789	-8,205	-1,416	75,158	66,953	73,742
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-2.9	3.4	0.5	-1.2	-0.1	8.1	4.2	2.4

▲目次 (▲ Table of Contents)

* 売上高 (外部顧客に対する売上高)
* Net Sales (to Customers)

	2012年度 (FY2013)							年間 (Full Year)
	1Q	2Q	上期 (6 months)	3Q	3Q累計 (9 months)	4Q	下期 (2nd half)	
単位: 百万円 (In millions of yen)	2012.4-6	2012.7-9	2012.4-9	2012.10-12	2012.4-12	2013.1-3	2012.10-2013.3	2012.4-2013.3

パブリック事業 (Public Business)

売上高 Sales	114,907	162,042	276,949	149,207	426,156	254,497	403,704	680,653
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	1.7	2.4	2.1	12.3	5.5	3.7	6.7	4.8
営業利益 (損失) Operating income (loss)	85	14,333	14,418	8,859	23,277	25,761	34,620	49,038
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	0.1	8.8	5.2	5.9	5.5	10.1	8.6	7.2

エンタープライズ事業 (Enterprise Business)

売上高 Sales	50,043	68,805	118,848	59,041	177,889	73,685	132,726	251,574
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	12.1	18.9	15.9	16.1	15.9	7.2	11.0	13.2
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-2,668	4,610	1,942	181	2,123	3,338	3,519	5,461
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-5.3	6.7	1.6	0.3	1.2	4.5	2.7	2.2

テレコムキャリア事業 (Telecom Carrier Business)

売上高 Sales	155,142	187,545	342,687	166,330	509,017	200,265	366,595	709,282
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	11.7	10.6	11.1	6.0	9.4	3.3	4.5	7.6
営業利益 (損失) Operating income (loss)	12,680	18,241	30,921	17,917	48,838	22,724	40,641	71,562
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	8.2	9.7	9.0	10.8	9.6	11.3	11.1	10.1

システムプラットフォーム事業 (System Platform Business)

売上高 Sales	163,073	204,090	367,163	167,343	534,506	209,897	377,240	744,403
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	10.8	11.6	11.2	1.3	7.9	-2.7	-1.0	4.7
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-1,765	13,463	11,698	4,169	15,867	16,832	21,001	32,699
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-1.1	6.6	3.2	2.5	3.0	8.0	5.6	4.4

その他 (Others)

売上高 Sales	148,368	193,794	342,162	180,110	522,272	163,425	343,535	685,697
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-34.2	-5.7	-20.6	10.4	-12.1	-18.7	-5.6	-13.7
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-3,620	20,950	17,330	9,685	27,015	-10,093	-408	16,922
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-2.4	10.8	5.1	5.4	5.2	-6.2	-0.1	2.5

消去・配属不能 (Adjustment)

営業利益 (損失) Operating income (loss)	-12,592	-16,349	-28,941	-16,374	-45,315	-15,720	-32,094	-61,035
--------------------------------------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

合計 (Consolidated total)

売上高 Net sales	631,533	816,276	1,447,809	722,031	2,169,840	901,769	1,623,800	3,071,609
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-5.6	5.4	0.3	7.9	2.7	-2.5	1.9	1.1
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-7,880	55,248	47,368	24,437	71,805	42,842	67,279	114,647
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-1.2	6.8	3.3	3.4	3.3	4.8	4.1	3.7

▲目次 (▲ Table of Contents)

* 売上高 (外部顧客に対する売上高)
* Net Sales (to Customers)

	2013年度 (FY2014)							年間 (Full Year)
	1Q	2Q	上期 (6 months)	3Q	3Q累計 (9 months)	4Q	下期 (2nd half)	
単位: 百万円 (In millions of yen)	2013.4-6	2013.7-9	2013.4-9	2013.10-12	2013.4-12	2014.1-3	2013.10-2014.3	2013.4-2014.3

パブリック事業 (Public Business)

売上高 Sales	126,570	176,740	303,310	164,030	467,340	271,024	435,054	738,364
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	10.1	9.1	9.5	9.9	9.7	6.5	7.8	8.5
営業利益 (損失) Operating income (loss)	350	14,183	14,533	17,584	32,117	26,473	44,057	58,590
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	0.3	8.0	4.8	10.7	6.9	9.8	10.1	7.9

エンタープライズ事業 (Enterprise Business)

売上高 Sales	58,749	71,344	130,093	60,686	190,779	81,537	142,223	272,316
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	17.4	3.7	9.5	2.8	7.2	10.7	7.2	8.2
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-2,421	3,148	727	-201	526	6,013	5,812	6,539
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-4.1	4.4	0.6	-0.3	0.3	7.4	4.1	2.4

テレコムキャリア事業 (Telecom Carrier Business)

売上高 Sales	154,018	180,023	334,041	172,702	506,743	219,015	391,717	725,758
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-0.7	-4.0	-2.5	3.8	-0.4	9.4	6.9	2.3
営業利益 (損失) Operating income (loss)	5,607	13,775	19,382	12,398	31,780	28,549	40,947	60,329
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	3.6	7.7	5.8	7.2	6.3	13.0	10.5	8.3

システムプラットフォーム事業 (System Platform Business)

売上高 Sales	157,675	193,064	350,739	185,701	536,440	244,315	430,016	780,755
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-3.3	-5.4	-4.5	11.0	0.4	16.4	14.0	4.9
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-6,558	8,395	1,837	7,977	9,814	20,909	28,886	30,723
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-4.2	4.3	0.5	4.3	1.8	8.6	6.7	3.9

その他 (Others)

売上高 Sales	143,134	121,787	264,921	117,292	382,213	143,708	261,000	525,921
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-3.5	-37.2	-22.6	-34.9	-26.8	-12.1	-24.0	-23.3
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-9,852	-1,976	-11,828	848	-10,980	9,582	10,430	-1,398
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-6.9	-1.6	-4.5	0.7	-2.9	6.7	4.0	-0.3

消去・配属不能 (Adjustment)

営業利益 (損失) Operating income (loss)	-8,939	-15,333	-24,272	-15,243	-39,515	-9,075	-24,318	-48,590
--------------------------------------	--------	---------	---------	---------	---------	--------	---------	---------

合計 (Consolidated total)

売上高 Net sales	640,146	742,958	1,383,104	700,411	2,083,515	959,599	1,660,010	3,043,114
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	1.4	-9.0	-4.5	-3.0	-4.0	6.4	2.2	-0.9
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-21,813	22,192	379	23,363	23,742	82,451	105,814	106,193
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-3.4	3.0	0.0	3.3	1.1	8.6	6.4	3.5

▲目次 (▲ Table of Contents)

* 売上高 (外部顧客に対する売上高)
* Net Sales (to Customers)

	2014年度 (FY2015)							年間 (Full Year)
	1Q	2Q	上期 (6 months)	3Q	3Q累計 (9 months)	4Q	下期 (2nd half)	
単位: 百万円 (In millions of yen)	2014.4-6	2014.7-9	2014.4-9	2014.10-12	2014.4-12	2015.1-3	2014.10-2015.3	2014.4-2015.3

パブリック事業 (Public Business)

売上高 Sales	146,400	198,090	344,490	181,433	525,923	295,937	477,370	821,860
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	15.7	12.1	13.6	10.6	12.5	9.2	9.7	11.3
営業利益 (損失) Operating income (loss)	1,601	20,267	21,868	15,830	37,698	37,061	52,891	74,759
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	1.1	10.2	6.3	8.7	7.2	12.5	11.1	9.1

エンタープライズ事業 (Enterprise Business)

売上高 Sales	54,397	72,275	126,672	61,200	187,872	82,636	143,836	270,508
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-7.4	1.3	-2.6	0.8	-1.5	1.3	1.1	-0.7
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-1,777	4,035	2,258	547	2,805	5,496	6,043	8,301
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-3.3	5.6	1.8	0.9	1.5	6.7	4.2	3.1

テレコムキャリア事業 (Telecom Carrier Business)

売上高 Sales	151,004	181,454	332,458	170,825	503,283	236,867	407,692	740,150
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-2.0	0.8	-0.5	-1.1	-0.7	8.2	4.1	2.0
営業利益 (損失) Operating income (loss)	4,333	12,274	16,607	8,772	25,379	36,585	45,357	61,964
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	2.9	6.8	5.0	5.1	5.0	15.4	11.1	8.4

システムプラットフォーム事業 (System Platform Business)

売上高 Sales	166,926	178,499	345,425	170,457	515,882	212,972	383,429	728,854
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	5.9	-7.5	-1.5	-8.2	-3.8	-12.8	-10.8	-6.6
営業利益 (損失) Operating income (loss)	2,548	6,174	8,722	4,368	13,090	18,314	22,682	31,404
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	1.5	3.5	2.5	2.6	2.5	8.6	5.9	4.3

その他 (Others)

売上高 Sales	79,974	95,805	175,779	93,285	269,064	105,081	198,366	374,145
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-44.1	-21.3	-33.6	-20.5	-29.6	-26.9	-24.0	-28.9
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-4,879	2,159	-2,720	-3,144	-5,864	9,887	6,743	4,023
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-6.1	2.3	-1.5	-3.4	-2.2	9.4	3.4	1.1

消去・配属不能 (Adjustment)

営業利益 (損失) Operating income (loss)	-8,885	-16,330	-25,215	-12,256	-37,471	-14,896	-27,152	-52,367
--------------------------------------	--------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

合計 (Consolidated total)

売上高 Net sales	598,701	726,123	1,324,824	677,200	2,002,024	933,493	1,610,693	2,935,517
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-6.5	-2.3	-4.2	-3.3	-3.9	-2.7	-3.0	-3.5
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-7,059	28,579	21,520	14,117	35,637	92,447	106,564	128,084
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-1.2	3.9	1.6	2.1	1.8	9.9	6.6	4.4

▲ 目次 (▲ Table of Contents)

* 売上高 (外部顧客に対する売上高)
* Net Sales (to Customers)

	2015年度 (FY2016)							年間 (Full Year)
	1Q	2Q	上期 (6 months)	3Q	3Q累計 (9 months)	4Q	下期 (2nd half)	
単位: 百万円 (In millions of yen)	2015.4-6	2015.7-9	2015.4-9	2015.10-12	2015.4-12	2016.1-3	2015.10-2016.3	2015.4-2016.3
								予想 (Forecast)
パブリック事業 (Public Business)								
売上高 Sales	145,467	189,152	334,619					865,000
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-0.6	-4.5	-2.9					5.2
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-536	13,102	12,566					86,000
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-0.4	6.9	3.8					9.9
エンタープライズ事業 (Enterprise Business)								
売上高 Sales	68,253	78,368	146,621					290,000
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	25.5	8.4	15.7					7.2
営業利益 (損失) Operating income (loss)	2,790	6,210	9,000					11,000
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	4.1	7.9	6.1					3.8
テレコムキャリア事業 (Telecom Carrier Business)								
売上高 Sales	142,582	184,930	327,512					780,000
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-5.6	1.9	-1.5					5.4
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-3,308	13,568	10,260					64,000
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-2.3	7.3	3.1					8.2
システムプラットフォーム事業 (System Platform Business)								
売上高 Sales	160,216	187,601	347,817					760,000
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-4.0	5.1	0.7					4.3
営業利益 (損失) Operating income (loss)	4,876	5,813	10,689					33,000
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	3.0	3.1	3.1					4.3
その他 (Others)								
売上高 Sales	70,073	81,490	151,563					405,000
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-12.4	-14.9	-13.8					8.2
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-6,951	2,579	-4,372					4,000
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-9.9	3.2	-2.9					1.0
消去・配賦不能 (Adjustment)								
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-6,945	-17,859	-24,804					-63,000
合計 (Consolidated total)								
売上高 Net sales	586,591	721,541	1,308,132					3,100,000
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-2.0	-0.6	-1.3					5.6
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-10,074	23,413	13,339					135,000
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-1.7	3.2	1.0					4.4

▲目次 (▲ Table of Contents)

* 売上高 (外部顧客に対する売上高)
* Net Sales (to Customers)

	2010年度 (FY2011)							年間 (Full Year) 2010.4-2011.3
	1Q 2010.4-6	2Q 2010.7-9	上期 (6 months) 2010.4-9	3Q 2010.10-12	3Q累計 (9 months) 2010.4-12	4Q 2011.1-3	下期 (2nd half) 2010.10-2011.3	

単位:百万円 (In millions of yen)

ITソリューション事業 (IT Solutions Business)

売上高 Sales	241,279	306,463	547,742	253,530	801,272	378,699	632,229	1,179,971
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)								
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-10,099	12,106	2,007	-8,599	-6,592	36,893	28,294	30,301
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-4.2	4.0	0.4	-3.4	-0.8	9.7	4.5	2.6

キャリアネットワーク事業 (Carrier Network Business)

売上高 Sales	112,333	149,055	261,388	136,028	397,416	179,753	315,781	577,169
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)								
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-5,530	13,032	7,502	4,693	12,195	25,676	30,369	37,871
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-4.9	8.7	2.9	3.5	3.1	14.3	9.6	6.6

社会インフラ事業 (Social Infrastructure Business)

売上高 Sales	58,392	79,468	137,860	66,618	204,478	114,308	180,926	318,786
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)								
営業利益 (損失) Operating income (loss)	348	3,674	4,022	444	4,466	10,109	10,553	14,575
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	0.6	4.6	2.9	0.7	2.2	8.8	5.8	4.6

パーソナルソリューション事業 (Personal Solutions Business)

売上高 Sales	193,537	198,525	392,062	192,989	585,051	181,461	374,450	766,512
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)								
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-374	3,270	2,896	-1,630	1,266	-3,177	-4,807	-1,911
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-0.2	1.6	0.7	-0.8	0.2	-1.8	-1.3	-0.2

その他 (Others)

売上高 Sales	62,000	68,108	130,108	71,559	201,667	71,319	142,878	272,986
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)								
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-1,724	3,893	2,169	2,193	4,362	4,799	6,992	9,161
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-2.8	5.7	1.7	3.1	2.2	6.7	4.9	3.4

消去・配属不能 (Adjustment)

営業利益 (損失) Operating income (loss)	-5,852	-11,659	-17,511	-10,580	-28,091	-4,086	-14,666	-32,177
--------------------------------------	--------	---------	---------	---------	---------	--------	---------	---------

合計 (Consolidated total)

売上高 Net sales	667,541	801,619	1,469,160	720,724	2,189,884	925,540	1,646,264	3,115,424
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-14.2	-8.4	-11.2	-12.7	-11.7	-16.2	-14.7	-13.1
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-23,231	24,316	1,085	-13,479	-12,394	70,214	56,735	57,820
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-3.5	3.0	0.1	-1.9	-0.6	7.6	3.4	1.9

▲目次 (▲ Table of Contents)

* 売上高 (外部顧客に対する売上高)
* Net Sales (to Customers)

	2011年度 (FY2012)							年間 (Full Year)
	1Q	2Q	上期 (6 months)	3Q	3Q累計 (9 months)	4Q	下期 (2nd half)	
単位:百万円 (In millions of yen)	2011.4-6	2011.7-9	2011.4-9	2011.10-12	2011.4-12	2012.1-3	2011.10-2012.3	2011.4-2012.3

ITソリューション事業 (IT Solutions Business)

売上高 Sales	237,392	299,271	536,663	256,269	792,932	396,269	652,538	1,189,201
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-1.6	-2.3	-2.0	1.1	-1.0	4.6	3.2	0.8
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-12,804	13,558	754	-3,562	-2,808	47,580	44,018	44,772
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-5.4	4.5	0.1	-1.4	-0.4	12.0	6.7	3.8

キャリアネットワーク事業 (Carrier Network Business)

売上高 Sales	127,478	155,984	283,462	141,701	425,163	177,556	319,257	602,719
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	13.5	4.6	8.4	4.2	7.0	-1.2	1.1	4.4
営業利益 (損失) Operating income (loss)	2,379	12,891	15,270	8,237	23,507	27,122	35,359	50,629
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	1.9	8.3	5.4	5.8	5.5	15.3	11.1	8.4

社会インフラ事業 (Social Infrastructure Business)

売上高 Sales	58,777	81,533	140,310	69,985	210,295	120,118	190,103	330,413
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	0.7	2.6	1.8	5.1	2.8	5.1	5.1	3.6
営業利益 (損失) Operating income (loss)	433	5,665	6,098	1,326	7,424	8,743	10,069	16,167
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	0.7	6.9	4.3	1.9	3.5	7.3	5.3	4.9

パーソナルソリューション事業 (Personal Solutions Business)

売上高 Sales	183,540	170,754	354,294	142,047	496,341	164,685	306,732	661,026
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-5.2	-14.0	-9.6	-26.4	-15.2	-9.2	-18.1	-13.8
営業利益 (損失) Operating income (loss)	1,339	2,090	3,429	-2,963	466	569	-2,394	1,035
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	0.7	1.2	1.0	-2.1	0.1	0.3	-0.8	0.2

その他 (Others)

売上高 Sales	61,928	66,548	128,476	59,006	187,482	65,995	125,001	253,477
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-0.1	-2.3	-1.3	-17.5	-7.0	-7.5	-12.5	-7.1
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-1,306	4,328	3,022	2,360	5,382	5,759	8,119	11,141
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-2.1	6.5	2.4	4.0	2.9	8.7	6.5	4.4

消去・配属不能 (Adjustment)

営業利益 (損失) Operating income (loss)	-9,481	-12,303	-21,784	-13,603	-35,387	-14,615	-28,218	-50,002
--------------------------------------	--------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

合計 (Consolidated total)

売上高 Net sales	669,115	774,090	1,443,205	669,008	2,112,213	924,623	1,593,631	3,036,836
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	0.2	-3.4	-1.8	-7.2	-3.5	-0.1	-3.2	-2.5
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-19,440	26,229	6,789	-8,205	-1,416	75,158	66,953	73,742
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-2.9	3.4	0.5	-1.2	-0.1	8.1	4.2	2.4

▲目次 (▲ Table of Contents)

* 売上高 (外部顧客に対する売上高)
* Net Sales (to Customers)

	2012年度 (FY2013)							年間 (Full Year) 2012.4-2013.3
	1Q 2012.4-6	2Q 2012.7-9	上期 (6 months) 2012.4-9	3Q 2012.10-12	3Q累計 (9 months) 2012.4-12	4Q 2013.1-3	下期 (2nd half) 2012.10-2013.3	

単位:百万円 (In millions of yen)

ITソリューション事業 (IT Solutions Business)

売上高 Sales	249,172	329,160	578,332	280,920	859,252	386,575	667,495	1,245,827
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	5.0	10.0	7.8	9.6	8.4	-2.4	2.3	4.8
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-5,793	28,612	22,819	7,400	30,219	35,897	43,297	66,116
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-2.3	8.7	3.9	2.6	3.5	-24.6	6.5	5.3

キャリアネットワーク事業 (Carrier Network Business)

売上高 Sales	141,330	170,718	312,048	152,645	464,693	182,997	335,642	647,690
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	10.9	9.4	10.1	7.7	9.3	3.1	5.1	7.5
営業利益 (損失) Operating income (loss)	11,212	15,745	26,957	16,530	43,487	19,642	36,172	63,129
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	7.9	9.2	8.6	10.8	9.4	-27.6	10.8	9.7

社会インフラ事業 (Social Infrastructure Business)

売上高 Sales	59,244	82,663	141,907	83,737	225,644	146,679	230,416	372,323
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	0.8	1.4	1.1	19.6	7.3	22.1	21.2	12.7
営業利益 (損失) Operating income (loss)	1,395	6,764	8,159	5,914	14,073	13,737	19,651	27,810
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	2.4	8.2	5.7	7.1	6.2	57.1	8.5	7.5

パーソナルソリューション事業 (Personal Solutions Business)

売上高 Sales	132,490	169,995	302,485	149,587	452,072	137,077	286,664	589,149
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-27.8	-0.4	-14.6	5.3	-8.9	-16.8	-6.5	-10.9
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-2,958	4,150	1,192	5,189	6,381	-10,071	-4,882	-3,690
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-2.2	2.4	0.4	3.5	1.4	-1,869.9	-1.7	-0.6

その他 (Others)

売上高 Sales	49,297	63,740	113,037	55,142	168,179	48,441	103,583	216,620
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-20.4	-4.2	-12.0	-6.5	-10.3	-26.6	-17.1	-14.5
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-1,400	14,372	12,972	4,442	17,414	4,902	9,344	22,316
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-2.8	22.5	11.5	8.1	10.4	-14.9	9.0	10.3

消去・配属不能 (Adjustment)

営業利益 (損失) Operating income (loss)	-10,336	-14,395	-24,731	-15,038	-39,769	-21,265	-36,303	-61,034
--------------------------------------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

合計 (Consolidated total)

売上高 Net sales	631,533	816,276	1,447,809	722,031	2,169,840	901,769	1,623,800	3,071,609
(前年度比増減率) (Annual Growth) (%)	-5.6	5.4	0.3	7.9	2.7	-2.5	1.9	1.1
営業利益 (損失) Operating income (loss)	-7,880	55,248	47,368	24,437	71,805	42,842	67,279	114,647
(対売上高比率) (Ratio to Net sales) (%)	-1.2	6.8	3.3	3.4	3.3	-43.0	4.1	3.7