

6701.T

2024年度(25年3月期) 通期決算概要

2025年 4月28日

日本電気株式会社

(<https://jpn.nec.com/ir>)

目次

- I. 2024年度 通期決算概要
- II. 2025年度 業績予想 / 2025中期経営計画 進捗状況
- III. (補足) 決算概要
- IV. (補足) 業績推移

※ 「当期利益」は、「親会社の所有者に帰属する当期利益」の金額を表示しています。

I. 2024年度 通期決算概要

決算のポイント

2025中期経営計画のNon-GAAP営業利益目標を1年前倒しで達成

2024年度 売上収益

3兆4,234億円

<前年度比* > +5.3%

2024年度 Non-GAAP営業利益

3,113億円

<前年度比* > +989億円



25年度目標を中期経営計画から引き上げ

Non-GAAP営業利益 **3,200億円** (中期計画比 +200億円)

* 日本航空電子工業 (JAE)非連結化の影響を除く

2024年度 通期決算実績 主要指標

(億円)	3Q累計			4Q			年間			
	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	1/30予想比
売上収益	23,933	23,218	△3.0%	10,840	11,016	+1.6%	34,773	34,234	△1.5%	+134
調整後営業利益	970	1,502	+532	1,265	1,369	+104	2,236	2,872	+636	+272
対売上比率 (%)	4.1%	6.5%	+2.4%	11.7%	12.4%	+0.8%	6.4%	8.4%	+2.0%	+0.8%
Non-GAAP営業利益	994	1,623	+629	1,282	1,490	+208	2,276	3,113	+837	+313
対売上比率 (%)	4.2%	7.0%	+2.8%	11.8%	13.5%	+1.7%	6.5%	9.1%	+2.5%	+1.5%
Non-GAAP当期利益	547	1,084	+537	1,232	1,173	△59	1,778	2,257	+479	+437
対売上比率 (%)	2.3%	4.7%	+2.4%	11.4%	10.6%	△0.7%	5.1%	6.6%	+1.5%	+1.7%
Non-GAAP EPS* (円)	205	407	+201	462	440	△22	668	847	+179	-
EBITDA**	2,147	2,545	+397	1,648	1,871	+223	3,795	4,416	+621	+366
対売上比率 (%)	9.0%	11.0%	+2.0%	15.2%	17.0%	+1.8%	10.9%	12.9%	+2.0%	+1.0%
参考： 1ドル	142.16	152.11		132.73	154.11		143.31	152.61		
平均為替レート(円) 1ユーロ	153.75	165.01		141.94	160.51		155.18	163.88		
1株当たり配当金* (円)							120	140	+20	±0

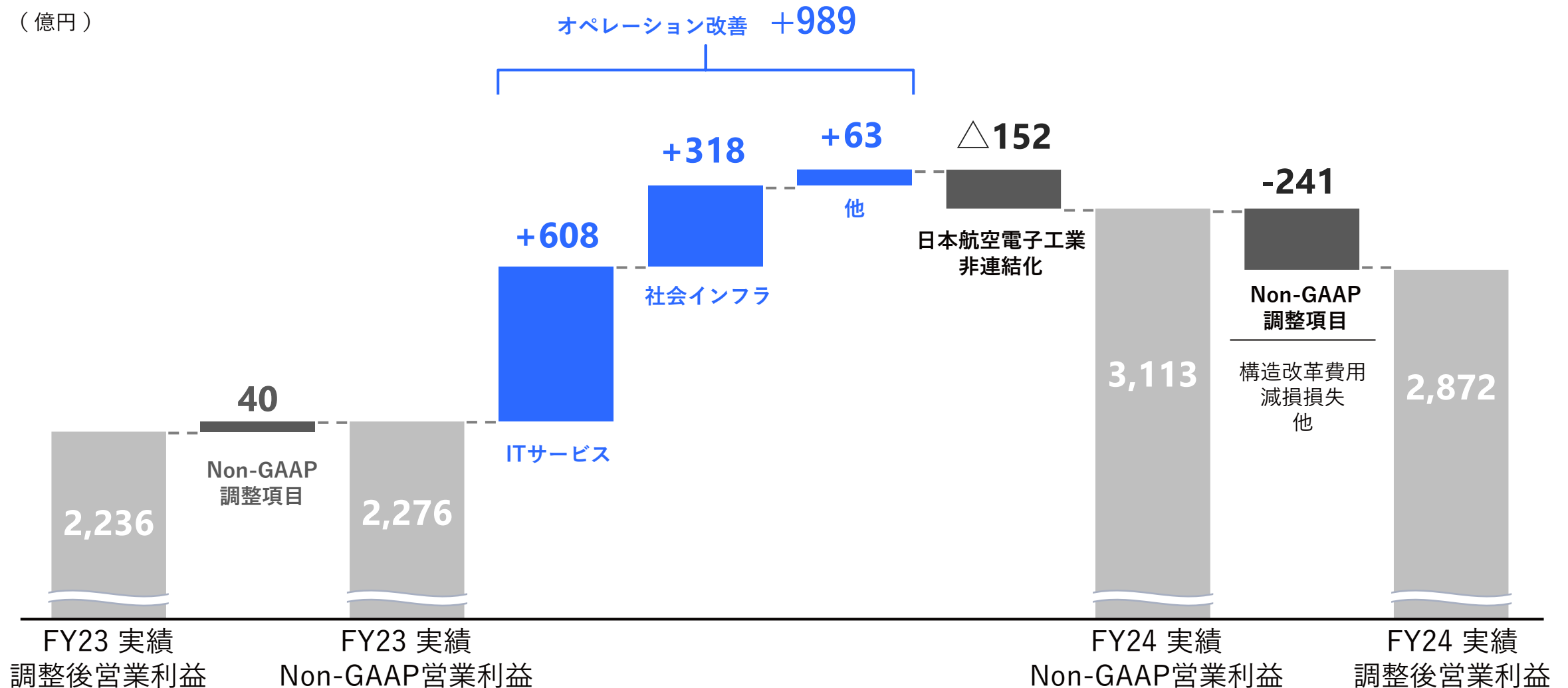
* 2025年4月1日を効力発生日とする株式分割以前の実績の額を記載

** EBITDA=売上総利益－販売管理費＋減価償却費・償却費

※ Non-GAAP営業利益および当期利益については27, 28ページもご参照ください

調整後・Non-GAAP営業利益(年間)の増減要因 前年度比

(億円)



※ Non-GAAP営業利益および当期利益については27, 28ページもご参照ください

2024年度 通期決算実績 セグメント別

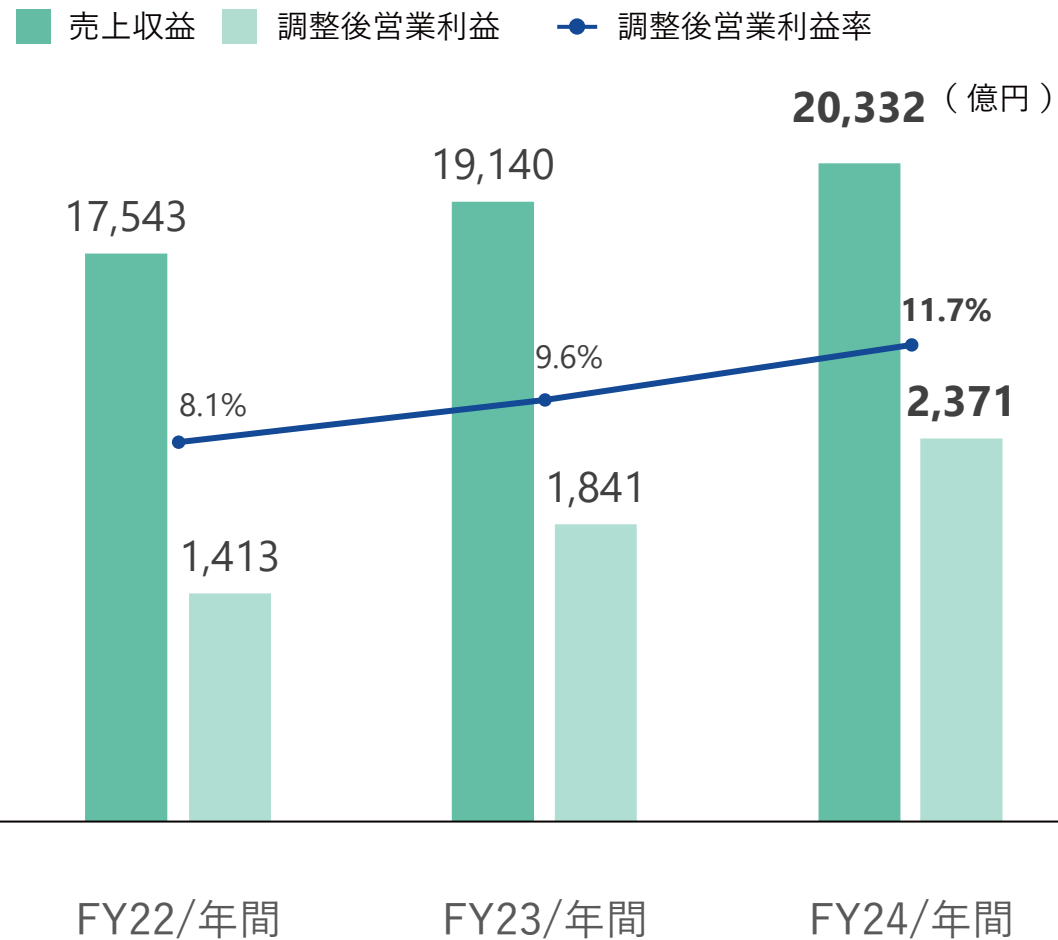
ITサービス・社会インフラの両セグメントで増収増益

(億円)		3Q累計			4Q			年間			1/30予想比
		FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	
ITサービス	売上収益	13,138	13,746	+4.6%	6,002	6,587	+9.7%	19,140	20,332	+6.2%	+32
	調整後営業利益	888	1,105	+217	953	1,265	+312	1,841	2,371	+530	+251
	対売上比率 (%)	6.8%	8.0%	+1.3%	15.9%	19.2%	+3.3%	9.6%	11.7%	+2.0%	+1.2%
社会インフラ	売上収益	7,307	7,729	+5.8%	3,466	3,688	+6.4%	10,773	11,417	+6.0%	+117
	調整後営業利益	168	533	+365	384	321	△63	551	854	+302	△96
	対売上比率 (%)	2.3%	6.9%	+4.6%	11.1%	8.7%	△2.4%	5.1%	7.5%	+2.4%	△0.9%
その他	売上収益	3,487	1,743	△50.0%	1,372	742	△45.9%	4,859	2,485	△48.9%	△15
	調整後営業利益	57	-67	△125	-7	-79	△72	50	-147	△197	△17
	対売上比率 (%)	1.6%	-3.9%	△5.5%	-0.5%	-10.7%	△10.2%	1.0%	-5.9%	△6.9%	△0.7%
調整額	調整後営業利益	-143	-68	+74	-65	-138	△73	-207	-206	+1	+134
合計	売上収益	23,933	23,218	△3.0%	10,840	11,016	+1.6%	34,773	34,234	△1.5%	+134
	調整後営業利益	970	1,502	+532	1,265	1,369	+104	2,236	2,872	+636	+272
	対売上比率 (%)	4.1%	6.5%	+2.4%	11.7%	12.4%	+0.8%	6.4%	8.4%	+2.0%	+0.8%

※セグメント別の詳細については25, 26ページをご参照ください

ITサービス

売上収益および調整後営業利益



- 国内は売上増に加え、収益性向上(+2pt超)により大幅増益

(除くNECファシリティーズ：売上+9%)

- 海外は一過性費用(約100億円)を計上もAvaloqを中心とした収益性改善により増益

<参考>
(億円)

		年間			
		FY23 実績	FY24 実績	前年度比	1/30予想比
国内	売上収益	16,125	17,125	+6.2%	+25
	調整後営業利益	1,651	2,154	+503	+274
	対売上比率 (%)	10.2%	12.6%	+2.3%	+1.6%
海外 (DGDF)	売上収益	3,015	3,207	+6.4%	+7
	調整後営業利益	190	216	+27	△24
	対売上比率 (%)	6.3%	6.7%	+0.5%	△0.8%

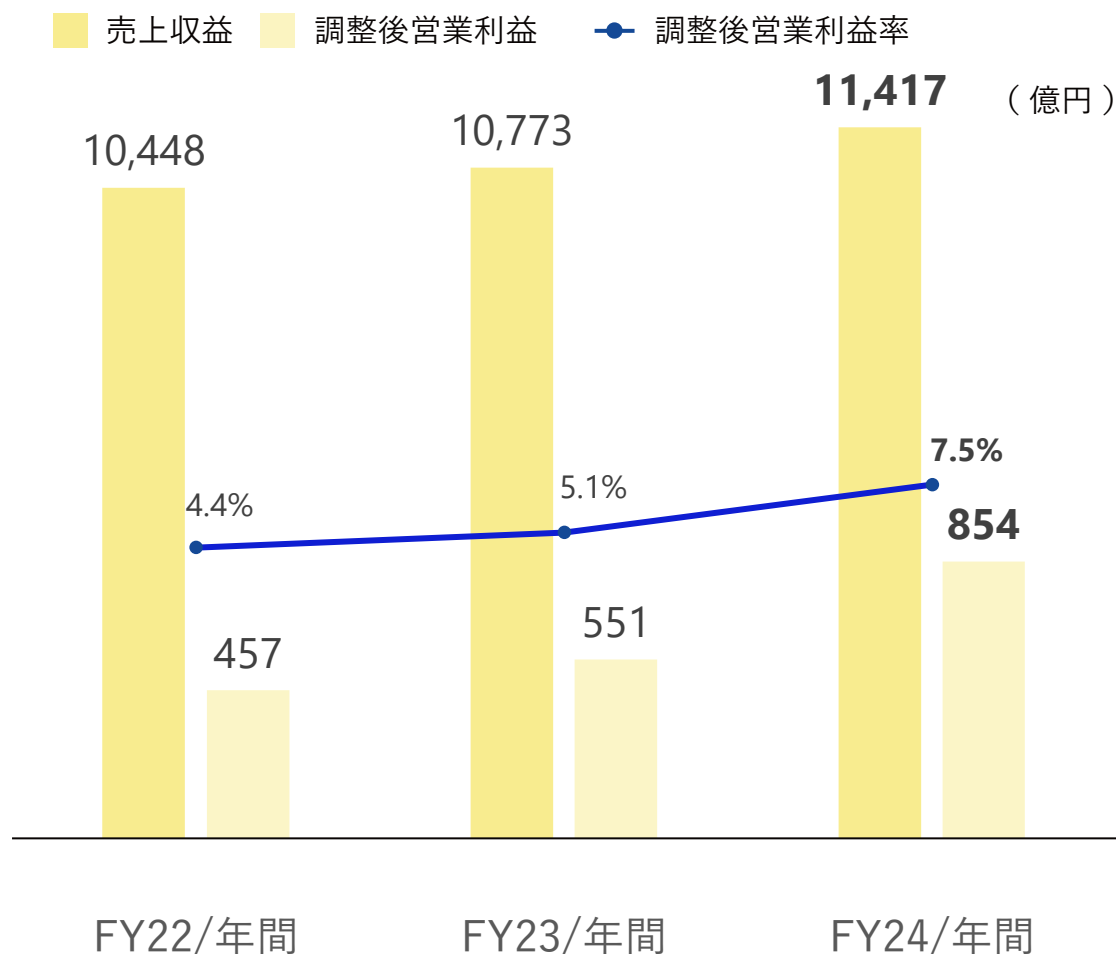
国内ITサービス 受注動向：前年度比

パブリック領域を中心に引き続き堅調

NECファシリティーズは除く	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	年間コメント
国内ITサービス	+15%	+18%	+9%	+7%	+12%	
パブリック	+32%	+38%	+36%	+18%	+31%	自治体標準化の案件増に加えて 中央省庁向けの案件が堅調に推移
エンタープライズ	+2%	+2%	△11%	+6%	±0%	
金融	△7%	△11%	△23%	+5%	△9%	前年の反動減あるも高水準を維持
製造	+13%	+11%	+13%	+1%	+9%	選別受注一巡、DX関連の案件増
流通・サービス	+10%	+14%	△10%	+6%	+5%	堅調に推移
その他	+13%	+20%	+16%	△1%	+12%	アビーム+13%、消防防災案件好調

社会インフラ

売上収益および調整後営業利益



- ・テレコムサービスは、通信事業者の投資抑制や一過性損益あるも、開発費を中心とした費用効率化により増益

- ・ANS*は、案件を着実に実行し大幅な増収増益
政府予算の増加に伴う案件増により
年間で5,000億円超の受注を継続

<参考>
(億円)

		年間			
		FY23 実績	FY24 実績	前年度比	1/30予想比
テレコムサービス	売上収益	8,013	7,717	△3.7%	+117
	調整後営業利益	273	439	+166	△141
	対売上比率 (%)	3.4%	5.7%	+2.3%	△1.9%
ANS	売上収益	2,761	3,700	+34.0%	+0
	調整後営業利益	279	415	+136	+45
	対売上比率 (%)	10.1%	11.2%	+1.1%	+1.2%

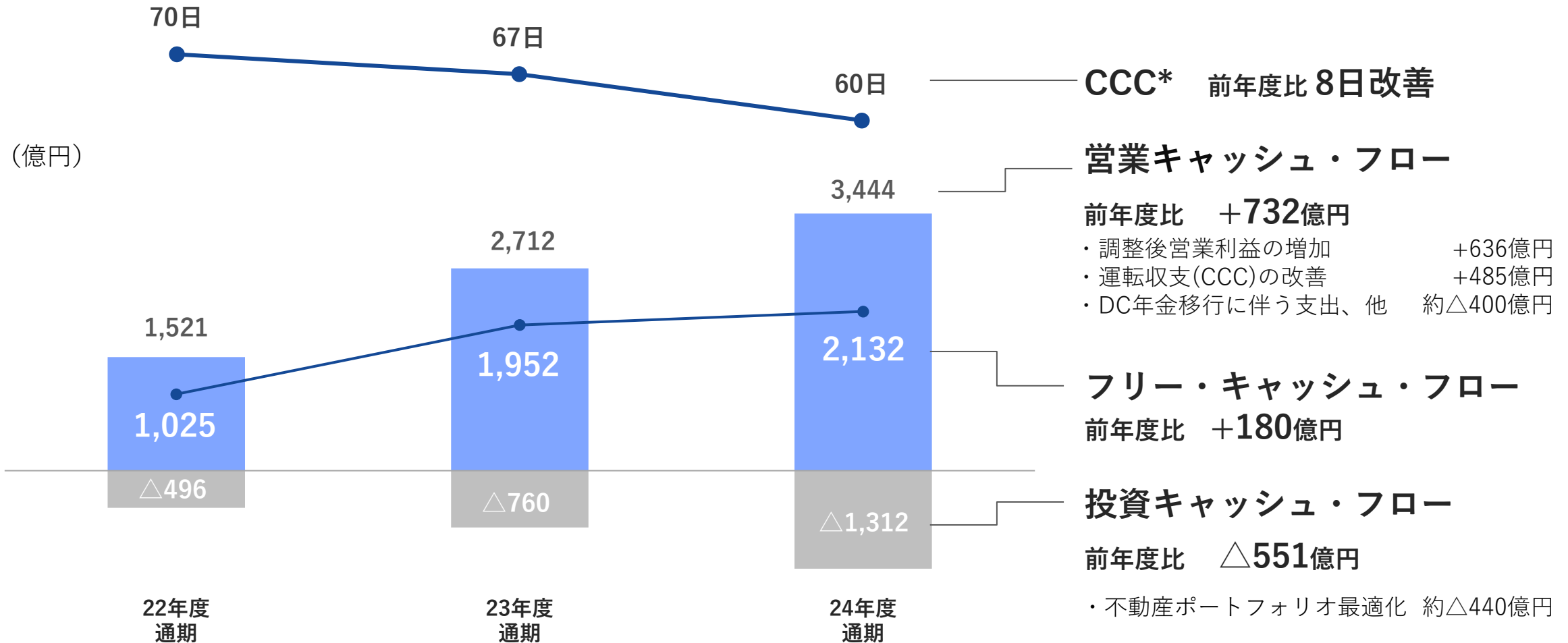
* Aerospace and National Security

(補足) テレコムサービス：調整後営業利益 前年差異要因

(億円)		3Q累計	4Q	年間	年間コメント
23年度 実績		42	230	273	
オペレーション		+91	△45	+46	ITを中心に改善
費用/開発投資効率化		+130	-	+130	5Gを中心とした費用効率化
一過性損益	23年度一過性	-	+150	+150	
	ワイヤレス非連結	+50	-	+50	
	知財関連	+210	-	+210	知財ライセンス契約締結に伴う利益計上
	品質問題解消(海洋)	△200	△140	△340	将来の事業基盤強化のための費用計上
	リソース最適化(海外)	△30	-	△30	将来の事業基盤強化のための費用計上
	資産クリーンアップ	-	△50	△50	
変動要因 計		+250	△85	+166	
24年度 実績		293	146	439	

フリー・キャッシュ・フローの状況

CCC*改善活動の定着により運転収支が大きく改善

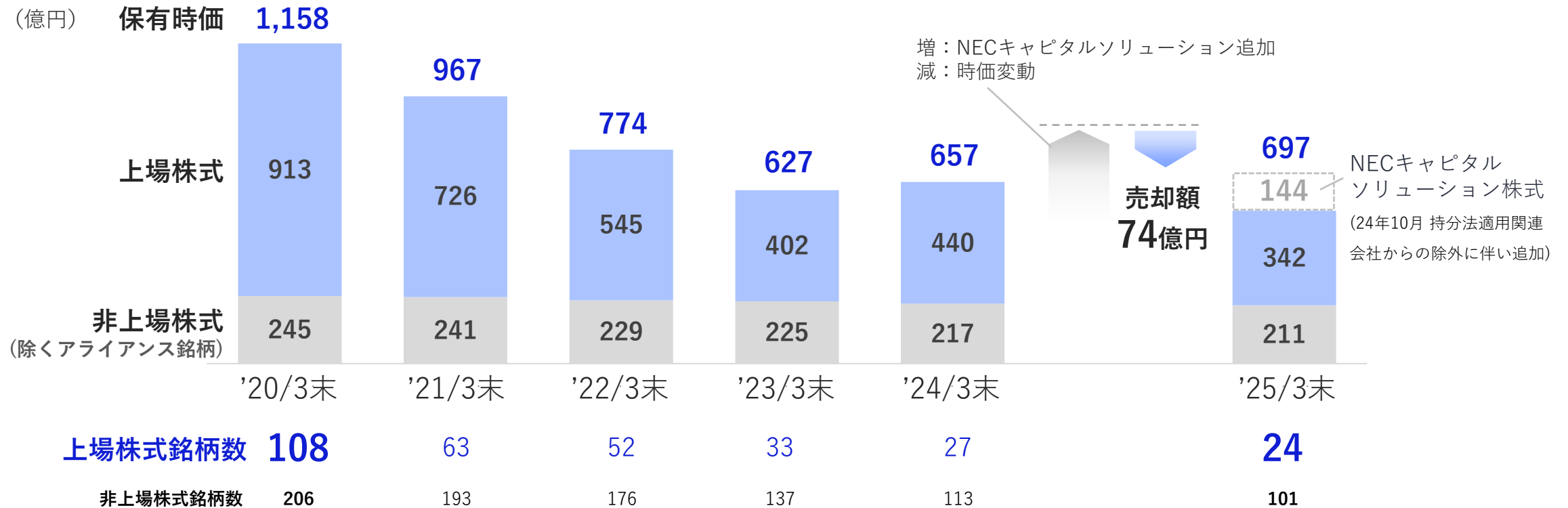


* CCC: キャッシュ・コンバージョン・サイクル

政策保有株の状況

- 2020年4月からの政策保有株式原則ゼロ方針に基づき縮減活動を促進
- 累計売却額は1,590億円となりフリー・キャッシュ・フローに大きく貢献
- 保有銘柄数（上場株式）は20/3末から8割減少

< 保有時価、銘柄数ともに単独ベースで記載（アライアンス銘柄は除く） > ※ 退職給付信託に拠出している株式は除く



II. 2025年度 業績予想 / 2025中期経営計画 進捗状況

主要指標

2025中期経営計画の利益目標から引き上げ

(億円)	2023年度 実績	2024年度 実績	前年度比	2025年度 予想	前年度比	中計目標比 (24/10 IR day)
売上収益	34,773	34,234	△1.5%	33,600	△1.9%	△1,400
調整後営業利益	2,236	2,872	+636	3,100	+228	+100
対売上比率 (%)	6.4%	8.4%	2.0%	9.2%	0.8%	0.7%
Non-GAAP営業利益	2,276	3,113	+837	3,200	+87	+200
対売上比率 (%)	6.5%	9.1%	2.5%	9.5%	0.4%	1.0%
Non-GAAP当期利益	1,778	2,257	+479	2,300	+43	+450
対売上比率 (%)	5.1%	6.6%	1.5%	6.8%	0.3%	1.6%
EBITDA *	3,795	4,416	+621	4,450	+34	+200
対売上比率 (%)	10.9%	12.9%	2.0%	13.2%	0.3%	1.1%
ROIC	5.0%	6.6%	+1.6%	7.3%	+0.7%	+0.8%
フリー・キャッシュ・フロー	1,952	2,132	+180	2,900	+768	-
1株当たり配当金** (円)	24	28	+4	32	+4	-

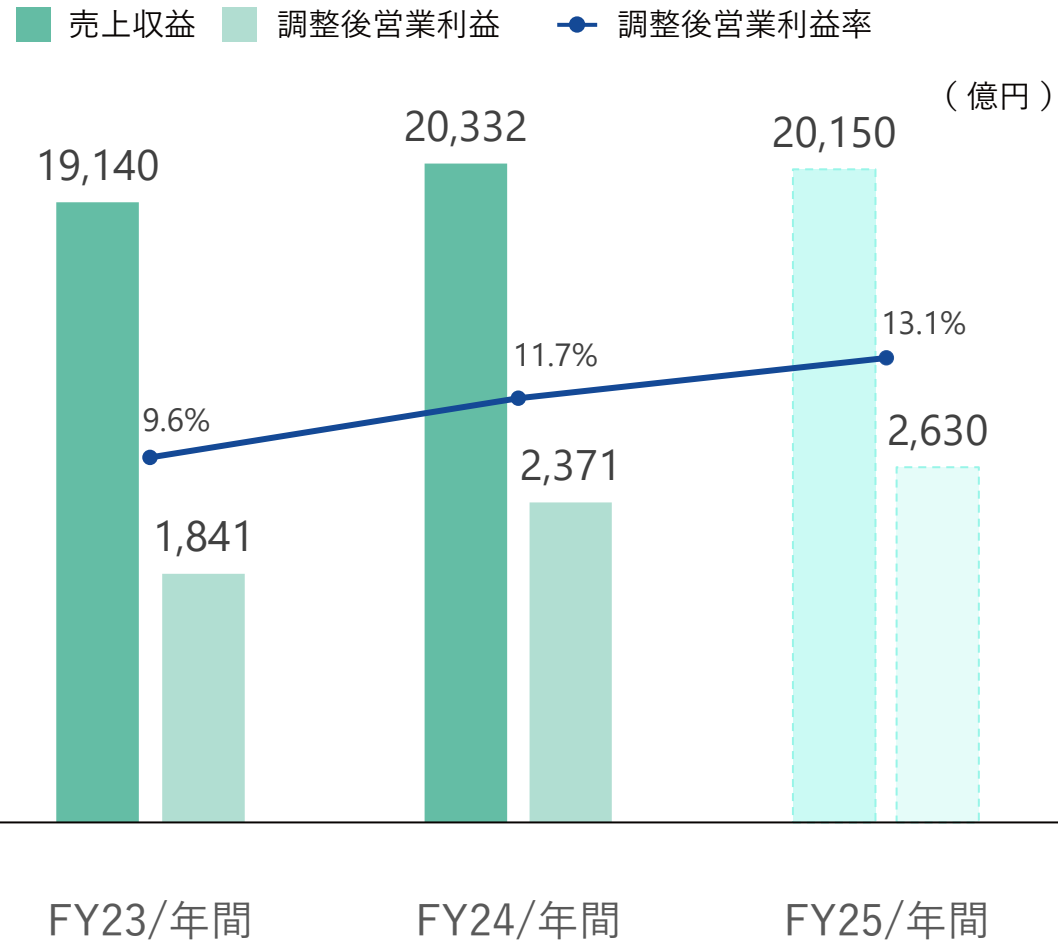
* EBITDA=売上総利益－販売管理費＋減価償却費・償却費 ** 2025年4月1日を効力発生日とする株式分割が、2023年度の期首に実施されたと仮定して金額を記載

セグメント別

(億円)		年間			
		FY24 実績	FY25 予想	前年度比	中計目標差 (24年 IR day)
ITサービス	売上収益	20,332	20,150	△0.9%	+0.8%
	調整後営業利益	2,371	2,630	+259	+430
	対売上比率 (%)	11.7%	13.1%	+1.4%	+2.1%
社会インフラ	売上収益	11,417	11,600	+1.6%	△6.5%
	調整後営業利益	854	1,000	+146	△300
	対売上比率 (%)	7.5%	8.6%	+1.1%	△1.9%
その他	売上収益	2,485	1,850	△25.6%	△28.8%
	調整後営業利益	-147	-40	+107	
	対売上比率 (%)	-5.9%	-2.2%	+3.7%	△30
調整額	調整後営業利益	-206	-490	△284	
合計	売上収益	34,234	33,600	△1.9%	△4.0%
	調整後営業利益	2,872	3,100	+228	+100
	対売上比率 (%)	8.4%	9.2%	+0.8%	+0.7%

ITサービス

売上収益および調整後営業利益



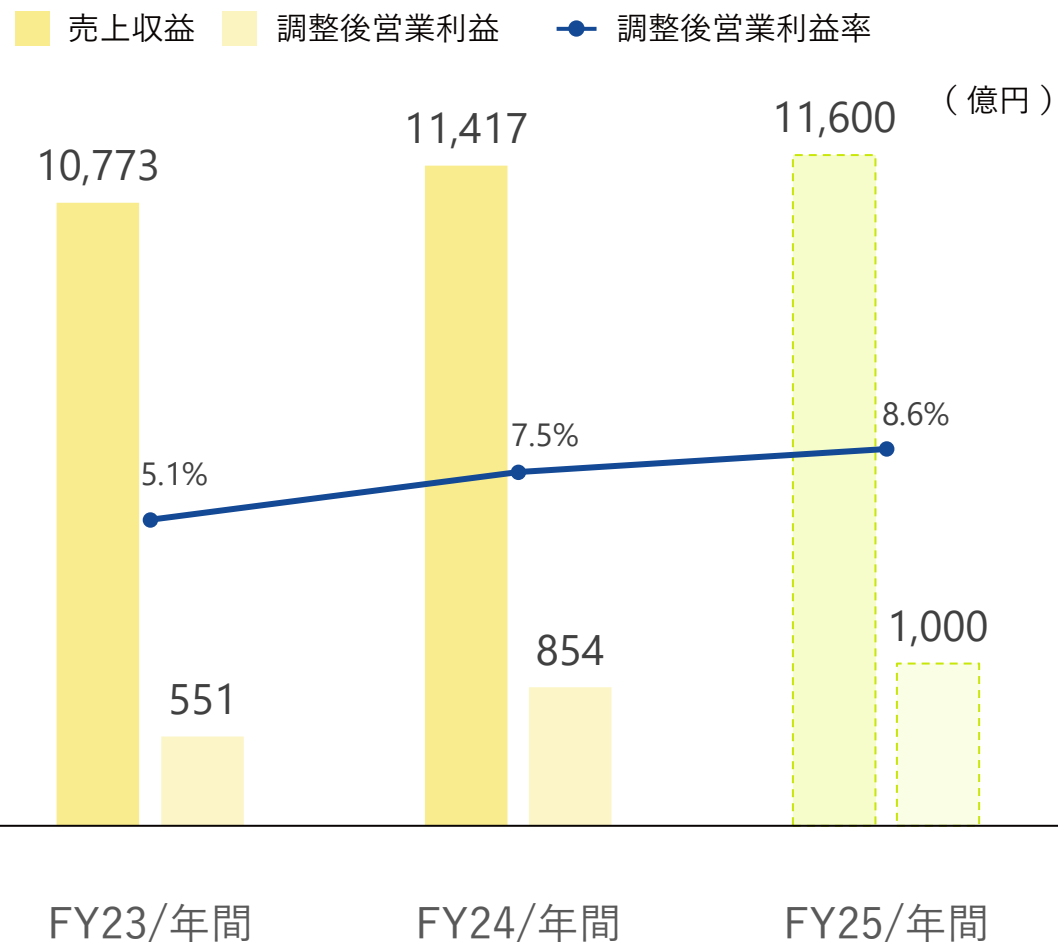
- 国内は、法人向けPCの販売機能移管に伴い減収も、継続的な収益性向上により増益を計画 (除く法人向けPC：国内売上+4%)
- 海外は、収益性向上と前年度一過性費用の剥落により増益を計画 (海外ITの統括機能を欧州に移転し成長戦略を加速)

<参考>

(億円)		FY23 実績	FY24 実績	FY25 予想	前年度比
国内	売上収益	16,125	17,125	17,000	△0.7%
	調整後営業利益	1,651	2,154	2,250	+96
	対売上比率 (%)	10.2%	12.6%	13.2%	+0.7%
海外 (DGDF)	売上収益	3,015	3,207	3,150	△1.8%
	調整後営業利益	190	216	380	+164
	対売上比率 (%)	6.3%	6.7%	12.1%	+5.3%

社会インフラ

売上収益および調整後営業利益



- ・テレコムサービスは、前年度の一過性要因の反動による増益を計画

- ・ANS*は、獲得済みの案件の確実な実行による売上増・利益増を織り込むと共に、今後の事業機会獲得の為の投資増を計画

<参考>

(億円)		FY23 実績	FY24 実績	FY25 予想	前年度比
テレコムサービス	売上収益	8,013	7,717	7,300	△5.4%
	調整後営業利益	273	439	560	+121
	対売上比率 (%)	3.4%	5.7%	7.7%	+2.0%
ANS	売上収益	2,761	3,700	4,300	+16.2%
	調整後営業利益	279	415	440	+25
	対売上比率 (%)	10.1%	11.2%	10.2%	△1.0%

* Aerospace and National Security

BluStellarの状況

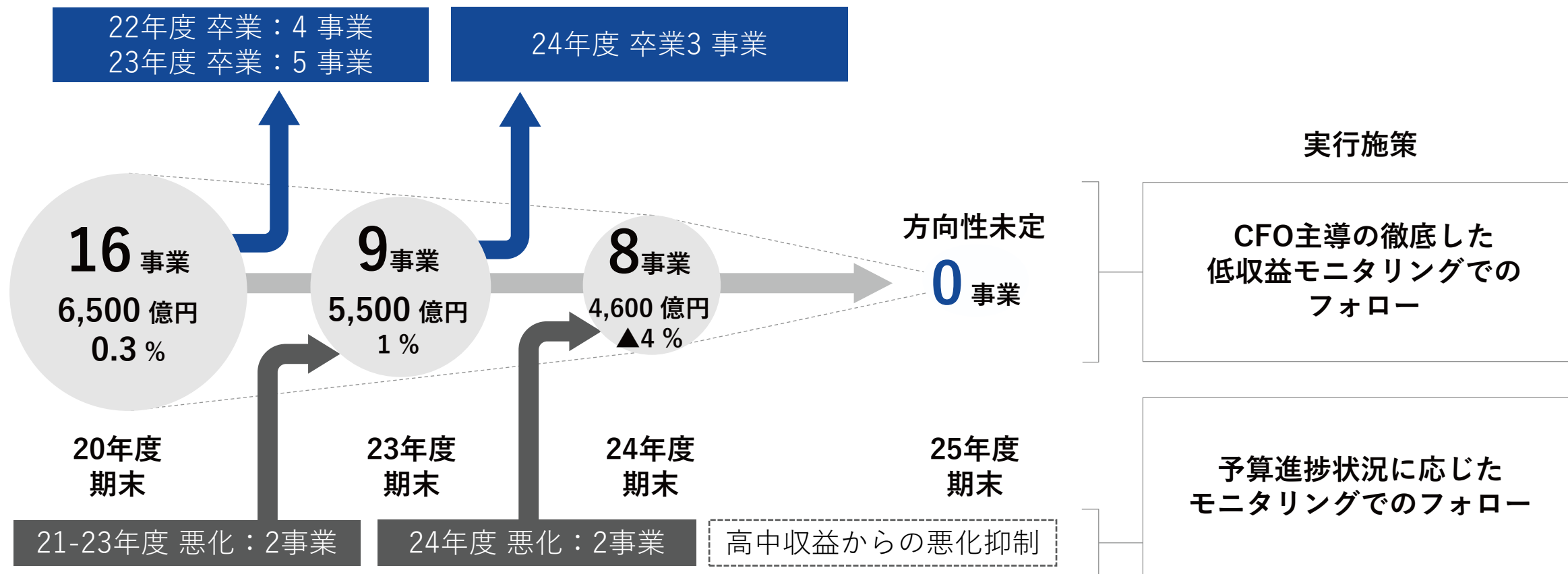
24年度：25年度中計目標を1年前倒しで達成、利益率が大幅に向上

25年度：売上は前年比二桁成長を継続、商材・リソース拡充への投資を増加させつつ利益率改善

(億円)		FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY25 計画	前年度比	IR Day公表値 FY24	IR Day公表値 FY25
国内IT	売上収益	16,125	17,125	+6.2%	17,000	△0.7%	16,500	16,900
	調整後営業利益	1,651	2,154	+503	2,250	+96	1,678	1,842
	対売上比率 (%)	10.2%	12.6%	+2.3%	13.2%	+0.7%	10.2%	10.9%
BluStellar	売上収益	3,758	5,424	+44.3%	6,240	+15.0%	4,265	4,935
	調整後営業利益	225	663	+438	825	+162	335	565
	対売上比率 (%)	6.0%	12.2%	+6.2%	13.2%	+1.0%	7.9%	11.4%
ベース事業	売上収益	12,367	11,701	△5.4%	10,760	△8.0%	12,235	11,965
	調整後営業利益	1,426	1,492	+65	1,425	△67	1,343	1,277
	対売上比率 (%)	11.5%	12.7%	+1.2%	13.2%	+0.5%	11.0%	10.7%
BluStellar売上比率			32%		37%			

低収益事業

- 当初16事業だった低収益事業は、2024年度までに12事業が卒業
- 2025年度末までにすべての低収益事業の意思決定完了を目指す



バブル内の数値は、CFOモニタリング対象事業数、対象事業の合計売上収益、対象事業の調整後営業利益率

キャピタルアロケーション

従来の方針から変更なし

1. 成長領域への積極的な投資を最優先（財務健全性は維持）
2. 安定的増配の実施
3. 自己株買いは余剰資金の水準などを勘案して機動的に判断

【追加】M&A案件に対するキャッシュROIC評価の適用

- ・ 買収検討・買収後の経営計画の策定及び評価に際し、新たにキャッシュベースのROICを重要KPIに設定
- ・ 買収後5年以内にキャッシュROICがWACCを超過することを原則とし、規律を明確化

*キャッシュROICの定義

- ・ 投下資本(分母)：買収額+親会社からの追加投融資額-親会社への配当・貸付返済額
- ・ NOPAT(分子)：(GAAP営業利益+買収関連の無形資産償却額+株式報酬額-一時(損)益) × (1-実効税率)

※買収対象外で創出されたシナジー効果も加算

セグメント変更

2024年度



2025年度1Q以降



NEC

\Orchestrating a brighter world

III. (補足)決算概要

セグメント別 詳細：ITサービス

(億円)		3Q累計			4Q			年間		
		FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比
国内IT	売上収益	10,980	11,414	+4.0%	5,145	5,711	+11.0%	16,125	17,125	+6.2%
	調整後営業利益	805	980	+175	847	1,174	+328	1,651	2,154	+503
	対売上比率 (%)	7.3%	8.6%	+1.3%	16.5%	20.6%	+4.1%	10.2%	12.6%	+2.3%
海外 (DGDF)	売上収益	2,158	2,331	+8.0%	856	876	+2.3%	3,015	3,207	+6.4%
	調整後営業利益	83	125	+42	106	91	△15	190	216	+27
	対売上比率 (%)	3.9%	5.4%	+1.5%	12.4%	10.4%	△2.0%	6.3%	6.7%	+0.5%
ITサービス	売上収益	13,138	13,746	+4.6%	6,002	6,587	+9.7%	19,140	20,332	+6.2%
	調整後営業利益	888	1,105	+217	953	1,265	+312	1,841	2,371	+530
	対売上比率 (%)	6.8%	8.0%	+1.3%	15.9%	19.2%	+3.3%	9.6%	11.7%	+2.0%

セグメント別 詳細：社会インフラ

		3Q累計			4Q			年間		
(億円)		FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比
テレコム サービス	売上収益	5,557	5,344	△3.8%	2,455	2,373	△3.4%	8,013	7,717	△3.7%
	調整後営業利益	42	293	+250	230	146	△84	273	439	+166
	対売上比率 (%)	0.8%	5.5%	+4.7%	9.4%	6.2%	△3.2%	3.4%	5.7%	+2.3%
ANS	売上収益	1,750	2,385	+36.3%	1,011	1,315	+30.1%	2,761	3,700	+34.0%
	調整後営業利益	125	240	+115	153	174	+21	279	415	+136
	対売上比率 (%)	7.2%	10.1%	+2.9%	15.2%	13.3%	△1.9%	10.1%	11.2%	+1.1%
社会インフラ	売上収益	7,307	7,729	+5.8%	3,466	3,688	+6.4%	10,773	11,417	+6.0%
	調整後営業利益	168	533	+365	384	321	△63	551	854	+302
	対売上比率 (%)	2.3%	6.9%	+4.6%	11.1%	8.7%	△2.4%	5.1%	7.5%	+2.4%

Non-GAAP営業利益 調整項目

(億円)		3Q累計			4Q			年間		
		FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比
営業利益		698	1,262	+564	1,182	1,303	+121	1,880	2,565	+685
調整項目	買収に伴う無形資産の償却	269	241	△28	84	66	△18	352	307	△45
	M&A関連コスト	3	0	△3	0	0	+0	3	0	△3
調整後営業利益		970	1,502	+532	1,265	1,369	+104	2,236	2,872	+636
調整項目	構造改革関連費用、減損損失	34	81	+47	102	114	+12	136	195	+59
	株式報酬	3	7	+3	1	6	+4	5	13	+8
	その他一過性損益 (土地/事業売却損益、等)	-14	33	+47	-87	1	+88	-100	34	+135
	Non-GAAP営業利益	994	1,623	+629	1,282	1,490	+208	2,276	3,113	+837

Non-GAAP当期利益 調整項目

(億円)		3Q累計			4Q			年間		
		FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比	FY23 実績	FY24 実績	前年度比
当期利益		340	716	+375	1,155	1,036	△119	1,495	1,752	+257
調整項目	買収に伴う無形資産の償却 M&A関連コスト	190	174	△16	58	48	△10	248	222	△26
	構造改革関連費用、減損損失	25	54	+29	74	84	+10	99	138	+38
	株式報酬	2	5	+2	1	4	+3	3	9	+5
	その他一過性損益 (土地/事業売却損益、等)	-11	136	+148	-56	1	+57	-67	137	+204
	Non-GAAP当期利益	547	1,084	+537	1,232	1,173	△59	1,778	2,257	+479

財政状態に関する経営指標

(億円)	年間		
	24/3末	25/3末	24/3末比
資産	42,275	43,154	+879
資本	20,895	20,715	△180
有利子負債残高	5,486	6,664	+1,178
親会社の所有者に帰属する持分	19,156	19,520	+364
親会社所有者帰属持分比率 (%)	45.3%	45.2%	△0.1pt
D/E レシオ (倍)	0.29	0.34	△0.05pt
ネット D/E レシオ (倍)	0.04	0.04	±0pt
現金及び現金同等物の期末残高	4,765	5,846	+1,081

	年間		
	23年度	24年度	前年度比
営業キャッシュ・フロー	2,712	3,444	+732
投資キャッシュ・フロー	-760	-1,312	△552
フリー・キャッシュ・フロー	1,952	2,132	+180

IV. (補足)業績推移

売上収益 業績推移：セグメント内訳

(億円)	2023年度 実績					2024年度 実績				
	1Q	上期	3Q	下期	年間	1Q	上期	3Q	下期	年間
パブリック	733	1,792	1,014	2,565	4,357	756	1,845	1,090	3,094	4,939
エンタープライズ	1,571	3,271	1,775	3,768	7,040	1,641	3,319	1,693	3,591	6,909
クロスインダストリー	207	502	316	912	1,413	259	596	356	1,013	1,609
DPF、他	691	1,490	820	1,826	3,315	745	1,595	921	2,073	3,668
国内	3,202	7,054	3,926	9,071	16,125	3,401	7,355	4,060	9,770	17,125
海外(DGDF)	655	1,376	782	1,638	3,015	782	1,551	780	1,656	3,207
ITサービス	3,857	8,431	4,708	10,709	19,140	4,183	8,906	4,840	11,427	20,332
テレコムサービス	1,697	3,649	1,909	4,364	8,013	1,639	3,570	1,773	4,147	7,717
ANS	435	1,109	641	1,651	2,761	553	1,282	1,103	2,418	3,700
社会インフラ	2,132	4,758	2,549	6,016	10,773	2,192	4,853	2,876	6,564	11,417
その他	1,076	2,300	1,188	2,560	4,859	529	1,109	635	1,376	2,485
合計	7,065	15,488	8,445	19,285	34,773	6,903	14,867	8,351	19,368	34,234

調整後営業利益 業績推移：セグメント内訳

(億円)		2023年度 実績					2024年度 実績					
		1Q	上期	3Q	下期	年間	1Q	上期	3Q	下期	年間	
	国内	調整後営業利益	109	426	379	1,226	1,651	102	484	496	1,670	2,154
		対売上比率 (%)	3.4%	6.0%	9.7%	13.5%	10.2%	3.0%	6.6%	12.2%	17.1%	12.6%
	海外(DGDF)	調整後営業利益	10	46	37	143	190	43	80	45	136	216
		対売上比率 (%)	1.5%	3.4%	4.7%	8.7%	6.3%	5.5%	5.2%	5.8%	8.2%	6.7%
	ITサービス	調整後営業利益	119	472	416	1,369	1,841	145	564	541	1,807	2,371
		対売上比率 (%)	3.1%	5.6%	8.8%	12.8%	9.6%	3.5%	6.3%	11.2%	15.8%	11.7%
	テレコムサービス	調整後営業利益	-66	-1	44	274	273	3	95	198	344	439
		対売上比率 (%)	-3.9%	-0.0%	2.3%	6.3%	3.4%	0.2%	2.6%	11.2%	8.3%	5.7%
	ANS	調整後営業利益	-6	66	60	213	279	29	83	158	332	415
		対売上比率 (%)	-1.3%	5.9%	9.3%	12.9%	10.1%	5.2%	6.4%	14.3%	13.7%	11.2%
	社会インフラ	調整後営業利益	-72	64	103	487	551	32	177	356	676	854
		対売上比率 (%)	-3.4%	1.4%	4.1%	8.1%	5.1%	1.5%	3.7%	12.4%	10.3%	7.5%
	その他	調整後営業利益	-20	12	45	39	50	-37	-67	-0	-80	-147
		対売上比率 (%)	-1.8%	0.5%	3.8%	1.5%	1.0%	-7.0%	-6.0%	-0.1%	-5.8%	-5.9%
調整額		調整後営業利益	-23	-90	-53	-117	-207	-14	-64	-4	-142	-206
	合計	調整後営業利益	5	458	512	1,777	2,236	127	610	892	2,261	2,872
		対売上比率 (%)	0.1%	3.0%	6.1%	9.2%	6.4%	1.8%	4.1%	10.7%	11.7%	8.4%

注意事項

＜将来予想に関する注意＞

本資料に記載されているNECグループに関する業績、財政状態その他経営全般に関する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいております。これらの判断および前提は、その性質上、主観的かつ不確実です。また、かかる将来に関する記述はそのとおりに実現するという保証はなく、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。

- ・ 国内外の経済動向、為替変動、金利変動および市況変動
- ・ 感染症の流行による悪影響
- ・ 中期経営計画を達成できない可能性
- ・ 売上および収益の期間毎の変動
- ・ 企業買収・事業撤退等が期待した利益をもたらさない可能性
- ・ 戦略的パートナーとの提携関係の悪化、または戦略的パートナーの製品・サービスに関連する問題が生じる可能性
- ・ 海外事業の拡大が奏功しない可能性
- ・ 技術革新への対応または新技術の商品化ができない可能性
- ・ 競争の激化にさらされる可能性
- ・ 特定の主要顧客への依存
- ・ 新規事業の成否
- ・ 製品・サービスの欠陥による責任追及または不採算プロジェクトの発生
- ・ 供給の遅延等による調達資材等の不足または調達コストの増加
- ・ 事業に必要な知的財産権等の取得の成否およびその保護が不十分である可能性
- ・ 第三者からのライセンスが取得または継続できなくなる可能性
- ・ 顧客の財務上の問題に伴い負担する顧客の信用リスクの顕在化
- ・ 優秀な人材を確保できない可能性
- ・ 資金調達が悪化する可能性
- ・ 内部統制、法的手続、法的規制、環境規制、情報管理等に関連して行政処分や司法処分を受ける可能性または多額の費用、損害等が発生する可能性
- ・ 実効税率もしくは繰延税金資産に変更が生じる可能性または不利益な税務調査を受ける可能性
- ・ コーポレート・ガバナンスおよび企業の社会的責任に適切に対応できない可能性
- ・ 自然災害、公衆衛生上の問題、武装勢力やテロリストによる攻撃等が発生する可能性
- ・ 退職給付債務にかかる負債および損失等が発生する可能性
- ・ のれんの減損損失が発生する可能性

将来予想に関する記述は、あくまでも本資料の日付における予想です。新たなリスクや不確定要因は随時生じ得るものであり、その発生や影響を予測することは不可能であります。また、新たな情報、将来の事象その他にかかわらず、当社がこれら将来予想に関する記述を見直すとは限りません。

（注）年度表記について、23年度は2024年3月期、24年度は2025年3月期、25年度は2026年3月期（以降も同様）を表しています。