

開会のご挨拶

2024年10月7日

取締役 代表執行役 Corporate EVP 兼 CFO（チーフフィナンシャルオフィサー）

藤川 修

主要指標

2024年度予想および2025中期経営計画の目標は従来から変更なし

(億円)	2020年度 実績	2021年度 実績	2022年度 実績	2023年度 実績	2024年度 予想	2025年度 目標	7/30比
売上収益	29,940	30,141	33,130	34,773	33,700	35,000	±0
調整後営業利益	1,782	1,710	2,055	2,236	2,550	3,000	±0
対売上比率 (%)	6.0%	5.7%	6.2%	6.4%	7.6%	8.6%	±0%
Non-GAAP営業利益	1,509	1,603	1,970	2,276	2,550	3,000	±0
対売上比率 (%)	5.0%	5.3%	5.9%	6.5%	7.6%	8.6%	±0%
Non-GAAP当期利益	1,446	1,595	1,328	1,778	1,650	1,850	±0
対売上比率 (%)	4.8%	5.3%	4.0%	5.1%	4.9%	5.3%	±0%
EBITDA ^{※1}	2,958	3,040	3,478	3,795	3,800	4,250	±0
対売上比率 (%)	9.9%	10.1%	10.5%	10.9%	11.3%	12.1%	±0%
ROIC ^{※2}	4.7%	3.9%	4.7%	5.0%	5.9%	6.5%	±0%

※1 EBITDA=売上総利益—販売管理費+減価償却費・償却費

※2 ROIC = (調整前営業利益—みなし法人税<30.5%>) ÷ (期末有利子負債+期末純資産<非支配株主持分含む>)

セグメント別

2024年度予想は変更なし、2025年度は従来予想から組替を反映

(億円)

		2022年度 実績	2023年度 実績	2024年度 予想	2025年度 目標
ITサービス	売上収益	17,543	19,140	19,500	20,000
	調整後営業利益	1,413	1,841	1,920	2,200
	対売上比率 (%)	8.1%	9.6%	9.8%	11.0%
社会インフラ	売上収益	10,448	10,773	11,700	12,400
	調整後営業利益	457	551	1,010	1,300
	対売上比率 (%)	4.4%	5.1%	8.6%	10.5%
その他/ 調整額	売上収益	5,140	4,859	2,500	2,600
	調整後営業利益	185	-157	-380	-500
全社	売上収益	33,130	34,773	33,700	35,000
	調整後営業利益	2,055	2,236	2,550	3,000
	対売上比率 (%)	6.2%	6.4%	7.6%	8.6%

セグメント別：内訳

(億円)		2022年度 実績	2023年度 実績	2024年度 予想	2025年度 目標
国内	売上収益	14,642	16,125	16,500	16,900
	調整後営業利益	1,229	1,651	1,680	1,840
	対売上比率(%)	8.4%	10.2%	10.2%	10.9%
海外 (DGDF)	売上収益	2,901	3,015	3,000	3,100
	調整後営業利益	184	190	240	360
	対売上比率(%)	6.4%	6.3%	8.0%	11.6%
ITサービス	売上収益	17,543	19,140	19,500	20,000
	調整後営業利益	1,413	1,841	1,920	2,200
	対売上比率(%)	8.1%	9.6%	9.8%	11.0%

		2022年度 実績	2023年度 実績	2024年度 予想	2025年度 目標
テレコム サービス	売上収益	7,995	8,013	8,300	8,400
	調整後営業利益	249	273	740	950
	対売上比率(%)	3.1%	3.4%	8.9%	11.3%
エアロ スペース・ ナショナル セキュリティ	売上収益	2,452	2,761	3,400	4,000
	調整後営業利益	207	279	270	350
	対売上比率(%)	8.5%	10.1%	7.9%	8.8%
社会 インフラ	売上収益	10,448	10,773	11,700	12,400
	調整後営業利益	457	551	1,010	1,300
	対売上比率(%)	4.4%	5.1%	8.6%	10.5%

NEC IR Day 2024

TIME	PROGRAM	SPEAKER
13:00 - 13:05	冒頭の挨拶	取締役 代表執行役 Corporate EVP 兼 CFO 藤川 修
13:10 - 14:40	ITサービス	執行役 Corporate SEVP 兼 Co-COO 堺 和宏 執行役 Corporate SEVP 兼 CDO 吉崎 敏文 執行役 Corporate SVP 久保 知樹
14:50 - 15:50	社会インフラ	執行役 Corporate SEVP 兼 Co-COO 山品 正勝
16:00- 17:00	社外取締役セッション	社外取締役 望月 晴文 社外取締役 山田 義仁 取締役 執行役 Corporate Secretary 松倉 肇

NECの研究開発・新規事業創出戦略の説明および最新技術の個別展示

NEC Innovation Day 2024



Main Host

執行役 Corporate EVP
兼 CTO

西原 基夫

11/27 WED
NEC玉川事業場

AM 資本市場・メディア向け

NEC

\Orchestrating a brighter world

注意事項

<将来予想に関する注意>

本資料に記載されているNECグループに関する業績、財政状態その他経営全般に関する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいております。これらの判断および前提は、その性質上、主観的かつ不確実です。また、かかる将来に関する記述はそのとおりに実現するという保証はなく、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。

- ・ 国内外の経済動向、為替変動、金利変動および市況変動
- ・ 感染症の流行による悪影響
- ・ 中期経営計画を達成できない可能性
- ・ 売上および収益の期間毎の変動
- ・ 企業買収・事業撤退等が期待した利益をもたらさない可能性
- ・ 戦略的パートナーとの提携関係の悪化、または戦略的パートナーの製品・サービスに関連する問題が生じる可能性
- ・ 海外事業の拡大が奏功しない可能性
- ・ 技術革新への対応または新技術の商品化ができない可能性
- ・ 競争の激化にさらされる可能性
- ・ 特定の主要顧客への依存
- ・ 新規事業の成否
- ・ 製品・サービスの欠陥による責任追及または不採算プロジェクトの発生
- ・ 供給の遅延等による調達資材等の不足または調達コストの増加
- ・ 事業に必要な知的財産権等の取得の成否およびその保護が不十分である可能性
- ・ 第三者からのライセンスが取得または継続できなくなる可能性
- ・ 顧客の財務上の問題に伴い負担する顧客の信用リスクの顕在化
- ・ 優秀な人材を確保できない可能性
- ・ 資金調達力が悪化する可能性
- ・ 内部統制、法的手続、法的規制、環境規制、情報管理等に関連して行政処分や司法処分を受ける可能性または多額の費用、損害等が発生する可能性
- ・ 実効税率もしくは繰延税金資産に変更が生じる可能性または不利益な税務調査を受ける可能性
- ・ コーポレート・ガバナンスおよび企業の社会的責任に適切に対応できない可能性
- ・ 自然災害、公衆衛生上の問題、武装勢力やテロリストによる攻撃等が発生する可能性
- ・ 退職給付債務にかかる負債および損失等が発生する可能性
- ・ のれんの減損損失が発生する可能性

将来予想に関する記述は、あくまでも本資料の日付における予想です。新たなリスクや不確定要因は随時生じ得るものであり、その発生や影響を予測することは不可能であります。また、新たな情報、将来の事象その他にかかわらず、当社がこれら将来予想に関する記述を見直すとは限りません。

(注) 年度表記について、22年度は2023年3月期、23年度は2024年3月期、24年度は2025年3月期（以降も同様）を表しています。