

# デジタル・ガバメント/デジタル・ファイナンス (DG/DF) 事業

2021年9月16日

執行役員常務 山品 正勝

# \Orchestrating a brighter world

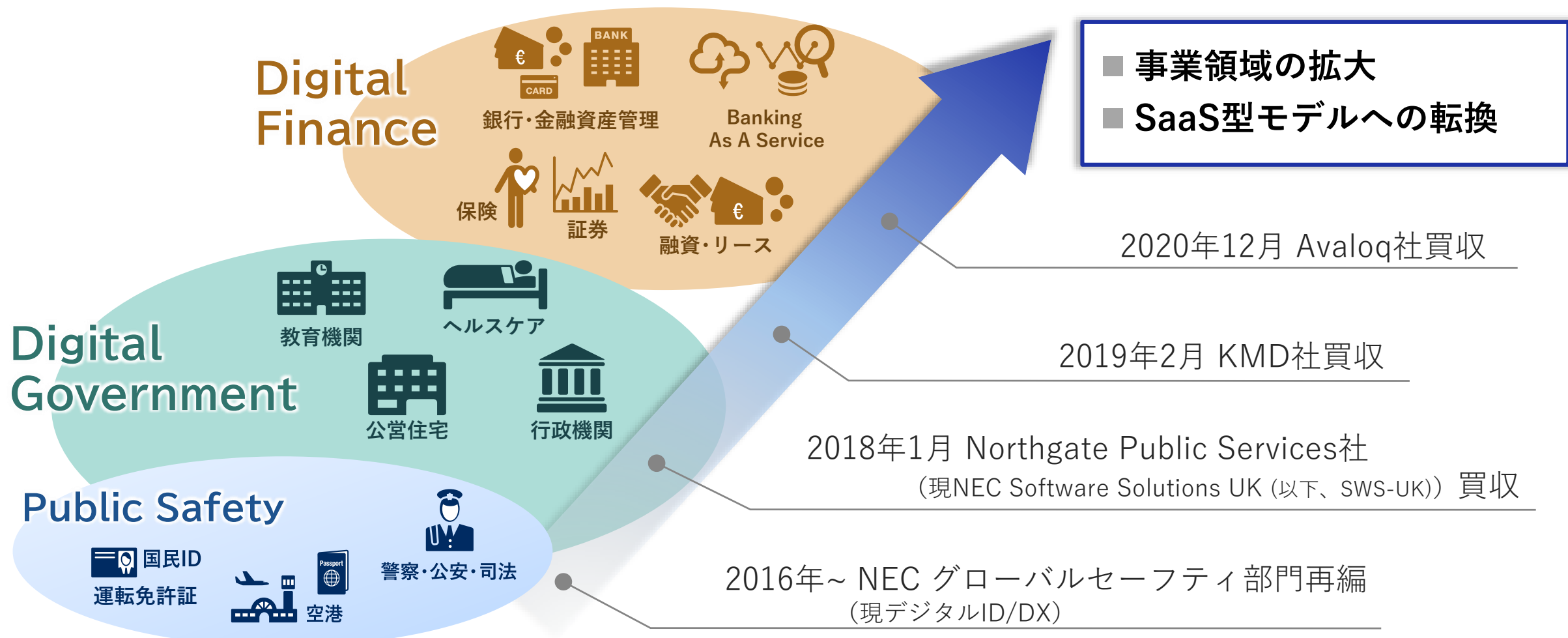
NECは、安全・安心・公平・効率という社会価値を創造し、  
誰もが人間性を十分に発揮できる持続可能な社会の実現を目指します。

# 目次

1. DG/DF事業の拡大
2. 2020中計戦略の振り返り
3. 2018-2021年度の業績推移
4. 2025中計戦略による事業拡大

# 1. DG/DF事業の拡大

- バイオメトリクスを起点としたPublic Safety事業をDG/DFソフトウェア事業に変革
- DXの潮流をとらえ、日本を含むグローバルに事業を拡大する



## 2. 2020中計戦略の振り返り(3つのプラットフォームを起点とした事業拡大)

A: 3つのプラットフォームによる新しいビジネスモデルへの転換(SaaS化加速)

B: 高度なソリューションで事業領域を拡大(商材強化とグローバル展開)

C: M&A継続(新たな事業基盤の獲得)



# <最近の成果> A：新しいビジネスモデルへの転換

## SWS-UK

(旧Northgate Public Services)

### ■ SaaS事業の拡大

- 警察向け事案管理プラットフォーム  
ジャマイカ警察



## KMD

### ■ SaaS商材強化を継続

- Covid-19のリモート検査  
ソリューション



# <最近の成果> B：高度なソリューションで事業領域を拡大

## デジタル ID/DX

### ■ Aviation強化

- デジタルID活用によるハワイ空港  
Covid-19ソリューション
- SITA連携によるローマ国際空港  
プロジェクト
  - ✓ 顔認証技術を活用したタッチ  
レス搭乗プロセス
- その他、50以上の商談進行中



**SITA**

**ADR** **Aeroporti  
di Roma**

# <最近の成果> C：M&A継続（新たな事業基盤の獲得）

## Avaloq

### ■ Avaloq買収完了 + PMI 100日プランの完了と順調な受注

#### ➤ 買収後初のSaaS案件をアジアで獲得

社名	Avaloq
本社	Switzerland
従業員数	約2,300名
事業概要	勘定系システム/金融資産管理向けのソフトウェア&サービスを提供



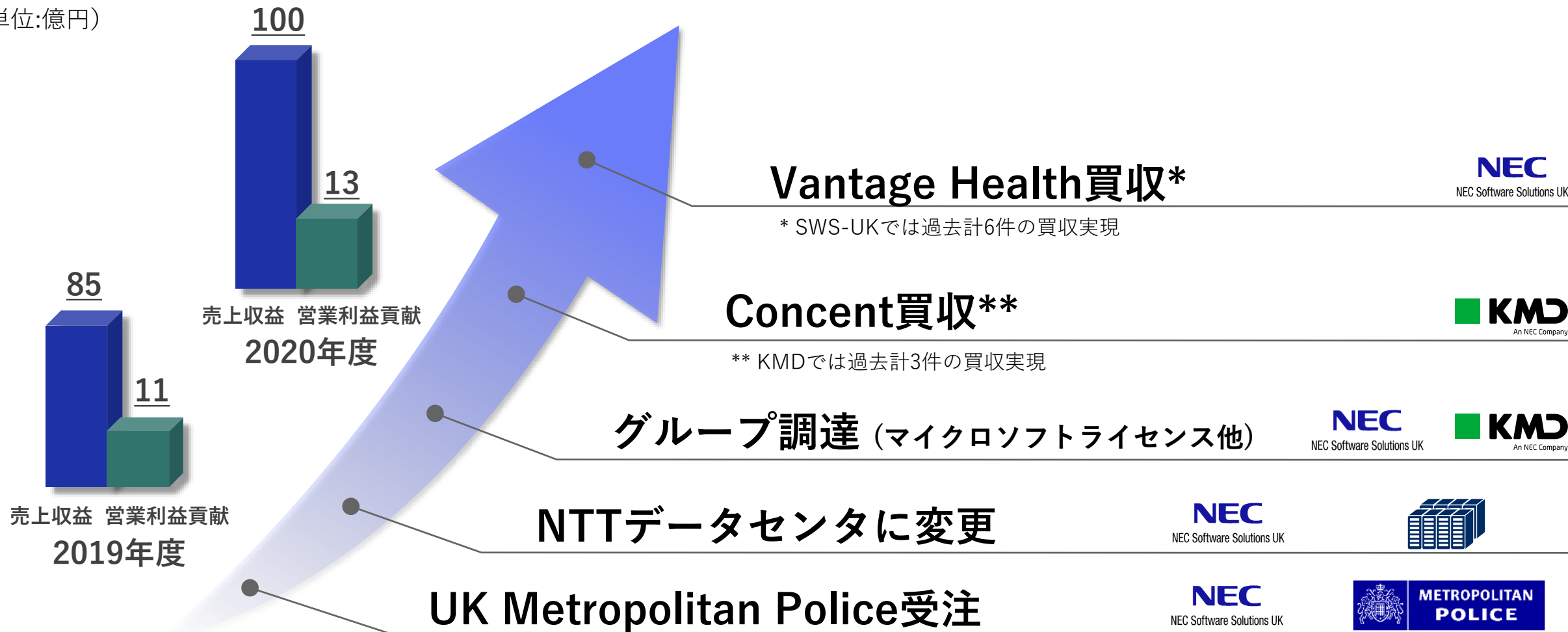
**Martin Greweldinger** **Thomas Beck**  
**Co-CEO**



# 買収会社とのシナジーの状況

- SWS-UKとKMDにAvaloqを加えてシナジーを加速

(単位:億円)



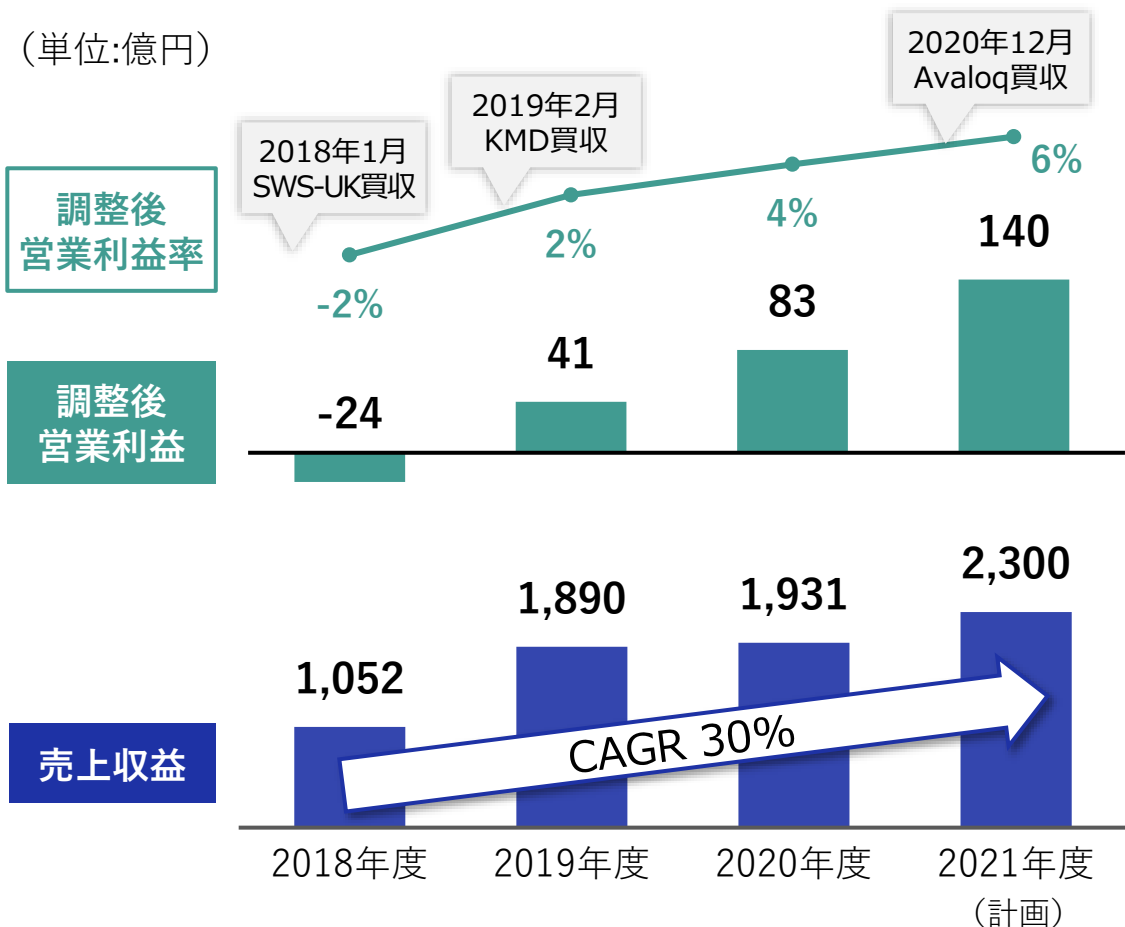
# 3. 2018-2021年度の業績推移

## ■ 収益性の大幅な改善と注力領域の事業成長を実現

### <DG/DF事業全体\*>

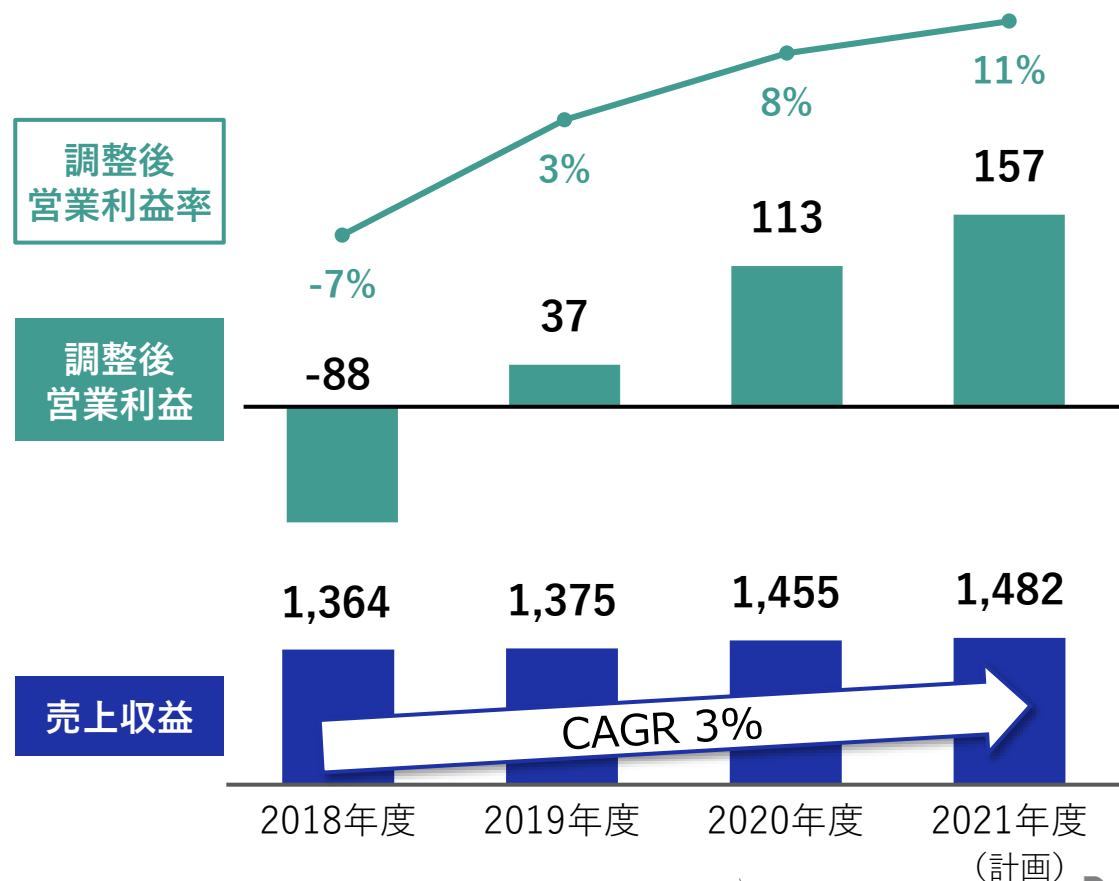
\*財務報告ベース：買収3社とデジタルID/DX事業の合計値、ただしKMDの連結は2019年3月から、Avaloqの連結は2021年1月から開始

(単位:億円)



### <買収3社コア事業合計\*\*>

\*\*プロフォーマベース：KMDとAvaloqがFY18当初から子会社だったものとして取り込み、終息予定の事業を控除した、買収3社コア事業の合計値



## 4. 中期経営計画の実現に向けた戦略

### 2025年度数値目標

売上収益	3,000億円
売上収益 CAGR (20-25年度)	4% プロフォーマベース*
調整後 営業利益率	12%

### 事業成長性と収益性の拡大

① シナジー活用/促進による  
グローバル展開の加速

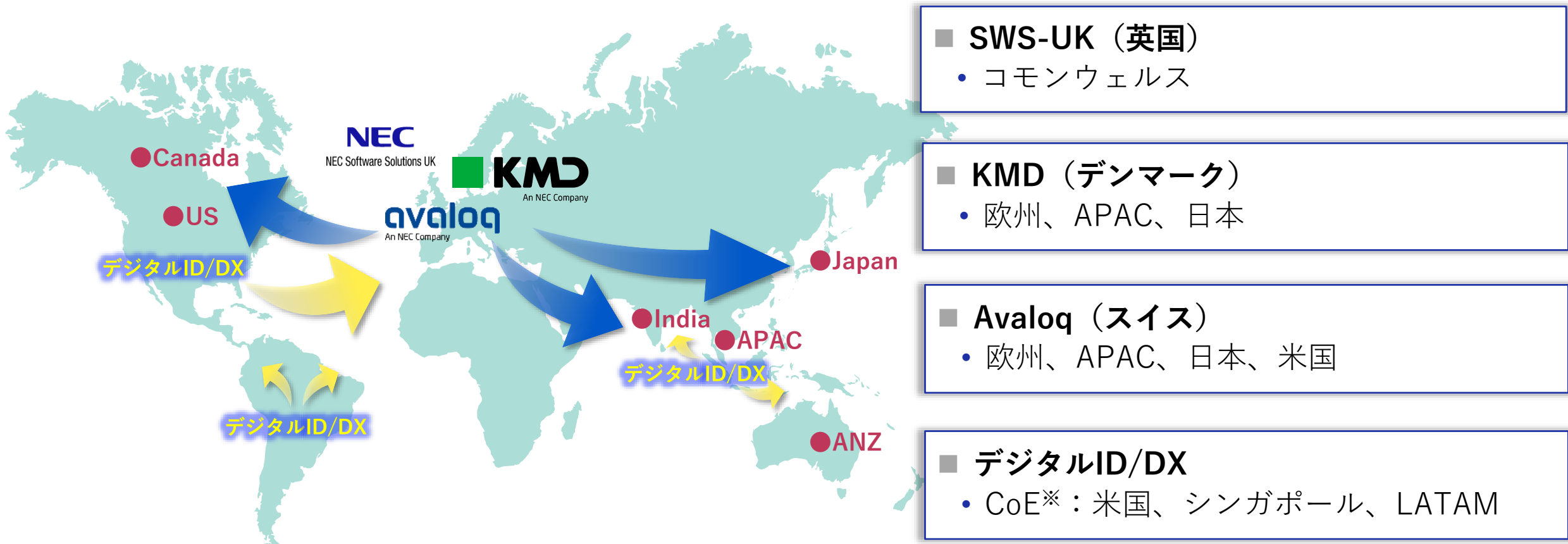
② ビジネスモデル変革の継続

③ 開発、オペレーションの効率化

\* プロフォーマベース：FY20にAvaloqの年間実績全体を取り込んだ数値

# ① グローバル展開の加速

- NECグループとの連携強化と、ターゲット地域への集中投資により、グローバル展開を加速



## ② ビジネスモデル変革の推進

- 投資の継続と自社IP資産を組み込んだビジネスモデルの変革により事業成長と収益性改善を実現

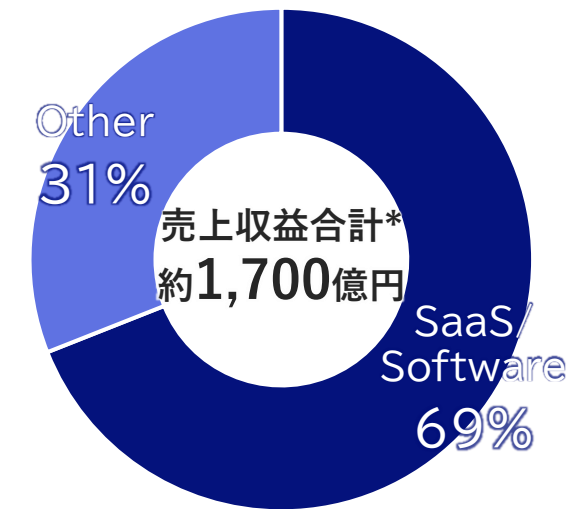
### ■ 注力事業への投資継続

- SaaS事業の強化
- ボルトオンM&Aによる事業領域/顧客基盤の拡大

### ■ 投資収益率（ROI）の最大化

- 低収益事業の撤退、事業ポートフォリオ入れ替えの推進

<買収3社SaaS/Software事業比率>



\* 買収3社のFY20年間  
売上収益合計

### ③ 開発、オペレーションの効率化

- NECグループ全体でのコストシナジー追求により収益性を改善
- 投資の選択と集中、資産の相互活用によりソフトウェアの競争力を強化

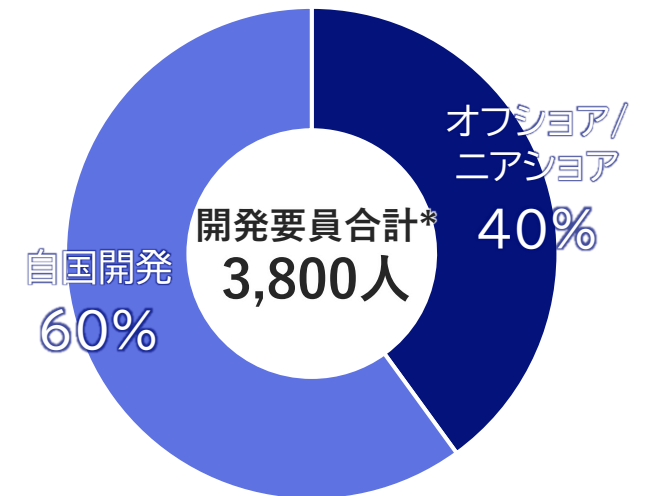
#### ■ コストシナジー

- ソフトウェア開発におけるインドオフショアの活用
- NECの調達力/経験の活用

#### ■ 製品・技術シナジー

- NEC研究所技術の適用
- 各社ソフトウェア資産の共有（共通プラットフォーム化）

<買収3社ソフトウェア開発比率>

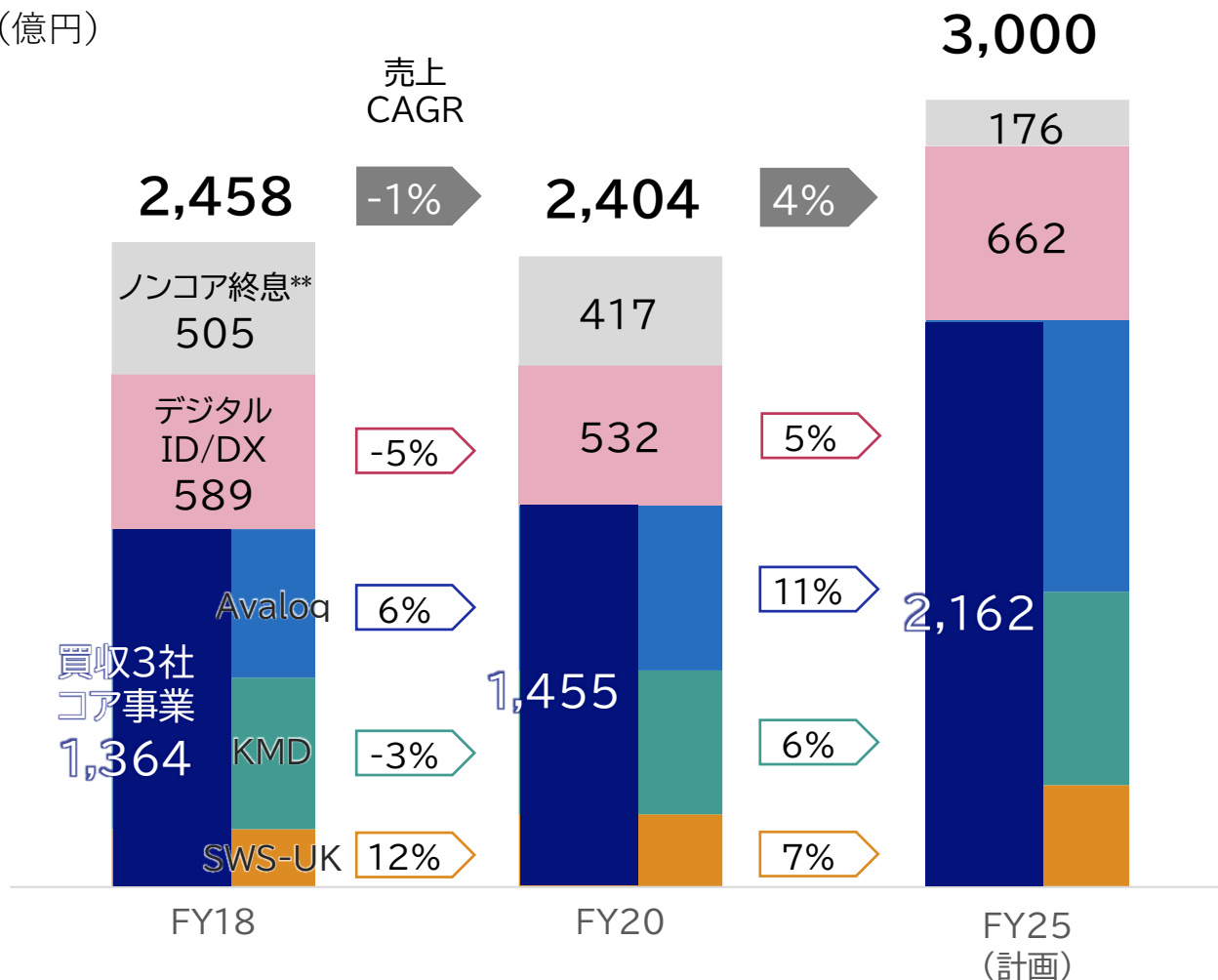


\*2021年3月末時点

# 会社/事業別 中期計画 <売上収益>

## <DG/DF事業 売上収益計画\*>

(億円)



## 売上拡大への戦略/施策

① シナジー活用/促進による  
グローバル展開の加速

② ビジネスモデル変革の継続

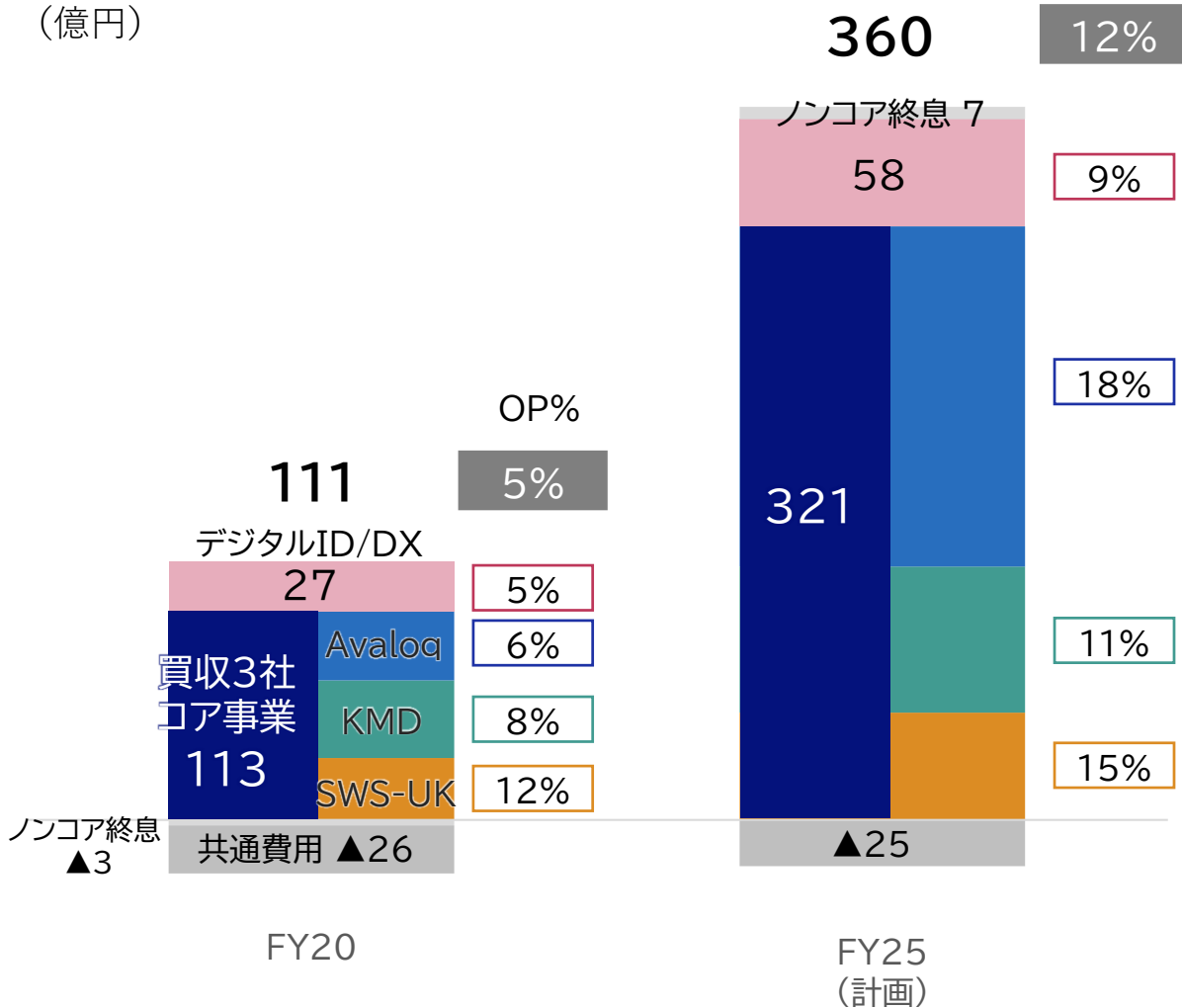
\* KMDとAvaloqがFY18当初から子会社だったものとして実績を取り込んだ数値

\*\* KMDの終息事業、およびデジタルID/DXでの他社の製品/サービスのSI・再販事業等

# 会社/事業別 中期計画 <調整後営業利益>

## <DG/DF事業 調整後営業利益計画\*>

(億円)



損益拡大への戦略/施策

② ビジネスモデル変革の継続

③ 開発、オペレーションの効率化

\* AvaloqがFY20当初から子会社だったものとして実績を取り込んだ数値



\Orchestrating a brighter world

**NEC**