2020年度(21年3月期) 第3四半期 決算概要

2021年1月29日 日本電気株式会社 (https://jpn.nec.com/ir)

目次

- I. 第3四半期 決算概要
- Ⅱ. 業績予想

第3四半期累計期間 決算概要(補足) 第3四半期 決算概要(補足) 業績予想(補足)

- ※ 「当期利益」は、「親会社の所有者に帰属する当期利益」の金額を表示しています。
- ※ 2020年7月21日発表の「セグメントの変更のお知らせ」にてお知らせしたとおり、第1四半期連結会計期間 から、セグメントを変更しています。2018年度、2019年度の数値についても新たなセグメントに組み替え て表示しています。



I.第3四半期 決算概要



第3四半期実績 概況

売上収益

<前年度比> 9カ月累計

第3四半期

△6.0% +0.4%

■9ヵ月累計:市況悪化の影響により減収

| 第3四半期:第2四半期以降の堅調な受注に

支えられ増収に転じ、回復基調

(5GやGIGAスクール需要が牽引)

調整後営業利益

<前年度比>

9カ月累計 +64億円 第3四半期 +327億円 ■9ヵ月累計:特別対策含め増益に転じる

■第3四半期:特別対策を除いた実業ベースでも増益

調整後当期利益

<前年度比>

9カ月累計 +68億円 第3四半期 +245億円 調整後営業利益の増加に伴い増益

実績サマリー

				_	上期<6カ月>	,	第3四半	≚期 < 1 0 ~ ∶	L 2月>	第3四半	期累計期間 <	(9ヵ月>	(億円)
				19年度	20年度	前年度比	19年度	20年度	前年	19年度	20年度	前年度比	
				実績	実績	133 1 2230	実績	実績	同期比	実績	実績	133 1 1220	
売	上	収	益	14,490	13,150	△ 9.2%	7,266	7,294	+ 0.4%	21,756	20,444	△ 6.0%	
営	業	利	益	469	200	△ 269	311	624	+ 314	779	824	+ 45	
		対売上収益比率	፟ (%)	3.2%	1.5%		4.3%	8.6%		3.6%	4.0%		
調	整後	営 業 利	益	554	290	△ 263	353	680	+ 327	906	970	+ 64	
		対売上収益比率	≅ (%)	3.8%	2.2%		4.9%	9.3%		4.2%	4.7%		
税	引	前 利	益	461	194	△ 268	327	664	+ 337	788	858	+ 69	
当	期	利	益	292	110	△ 182	200	435	+ 235	492	545	+ 53	
		対売上収益比率	፟ (%)	2.0%	0.8%		2.8%	6.0%		2.3%	2.7%		
調	整後	当 期 利	益	343	166	△ 177	226	471	+ 245	569	637	+ 68	
		対売上収益比率	፟ (%)	2.4%	1.3%		3.1%	6.5%		2.6%	3.1%		
フリ	ー・キャ	′ッシュ・フ		556	297	△ 259	△ 64	△ 1,379	△ 1,315	492	△ 1,082	△ 1,574	
参考:平	^ヹ 均為替レ-	- N (H)	ドル	109.26 122.66	107.19 120.34		108.16 119.31	105.15 124.04		108.89 121.54	106.51 121.57		

5

セグメント別 9ヵ月累計実績サマリー

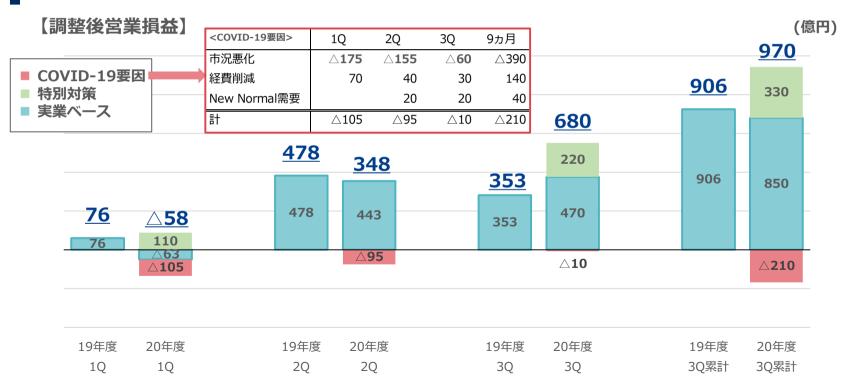
				上期 <6ヵ月	>	第3四	半期 < 10~	12月>	. 2月> 第3四半期累計期間 <9ヵ月>				
					19年度 実績	20年度 実績	前年度比	19年度 実績	20年度 実績	前年度比	19年度 実績	20年度 実績	前年度比
	_			売 上 収 益	2,072	1,771	△ 14.5%	1,087	971	△ 10.7%	3,160	2,742	△ 13.2%
社	会	公	共	調整後営業利益	99		△ 53	80	68	△ 12	179	114	△ 65
				調整後営業利益率(%)	4.8%			7.4%	7.0%		5.7%	4.2%	
				売 上 収 益	2,992	2,816	△ 5.9%	1,660	1,789	+ 7.8%	4,652	4,605	△ 1.0%
社	会	基	盤	調整後営業利益	242	166	△ 77	181	187	+ 6	424	353	△ 71
				調整後営業利益率(%)	8.1%			10.9%	10.5%		9.1%	7.7%	
			~ —\\	売 上 収 益	2,882	2,381	△ 17.4%	1,209	1,163	△ 3.8%	4,091	3,544	\triangle 13.4%
I	ニンター	ープライ	ィス	調整後営業利益	252		△ 73	110	82	△ 28	363	262	△ 101
				調整後営業利益率(%)	8.8%			9.1%	7.1%		8.9%	7.4%	
オ	く ツ ト	、ワー	ク	売 上 収 益	2,144	2,255	+ 5.2%	1,083	1,403	+ 29.5%	3,227	3,658	+ 13.4%
t	+ _	ビ	ス	調整後営業利益	91	62	△ 29	47	137	+ 91	138	199	+ 61
٥			^	調整後営業利益率(%)	4.3%			4.3%	9.8%		4.3%	5.4%	
				売 上 収 益	2,433	2,193	△ 9.9%	1,230	1,059	△ 13.9%	3,662	3,252	△ 11.2%
5	ブロ	一 バ	ル	調整後営業損益	11	△ 33	△ 44	5	114	+109	16	81	+65
				調整後営業損益率(%)	0.5%	-1.5%		0.4%	10.8%		0.4%	2.5%	
				売 上 収 益	1,967	1,734	△ 11.8%	997	910	△ 8.8%	2,964	2,644	△ 10.8%
7	-	の	他	調整後営業利益	139	72	△ 67	92	24	△ 68	231	96	△ 135
				調整後営業利益率(%)	7.1%	4.1%		9.2%	2.7%		7.8%	3.6%	
訓		整	額	調整後営業損益	△ 281	△ 202	+79	△ 162	67	+229	△ 443	△ 135	+309
<u> </u>				売 上 収 益	14,490	13,150	△ 9.2%	7,266	7,294	+ 0.4%	21,756	20,444	△ 6.0%
合			計	調整後営業利益	554	290	△ 263	353	680	+327	906	970	+64
				調整後営業利益率(%)	3.8%	2.2%		4.9%	9.3%		4.2%	4.7%	

(億円)

四半期別 調整後営業損益の推移

新型コロナウイルス感染症の拡大による市況悪化の影響は大幅に減少

特別対策を除く実業ベースは第3四半期で増益に転換



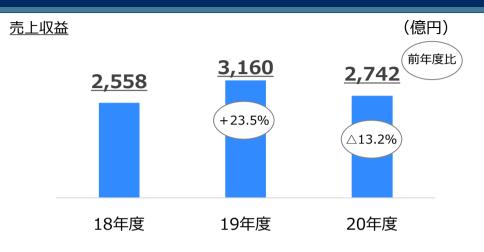
受注動向 (ハードウェア含む)

(前年度比)	20年度/1Q	20年度/2Q	20年度/3Q ((コメント)	20年度/3Q累計
社会公共	△31%	△12%	△5% I	自治体向けは堅調、改善傾向	△18%
社会基盤 (除 <jae)< th=""><th>+9%</th><th>+41%</th><th>+20%</th><th>GIGAスクールが寄与</th><th>+22%</th></jae)<>	+9%	+41%	+20%	GIGAスクールが寄与	+22%
エンタープライズ	△21%	△3%	+5% i	前年比で増加に転じる	△7%
▌ ネットワークサービス	+1%	+26%	+48%	5G基地局が本格化	+24%
■ グローバル	+75%	+38%	△27% ⋽	ディスプレイ事業の非連結化	+27%
全社	△5%	+10%	+5%		+3%
 参考)ハードウェア*	 ∆ 36%	△8%	△ 1%		∆ 16%
ハードウェア (除 <pc)< th=""><th>△29%</th><th>△24%</th><th>+6%</th><th></th><th>△17%</th></pc)<>	△29%	△24%	+6%		△17%

*システムプラットフォームBUが取り扱う当社製品

8

社会公共



売上収益 2,742億円 (△13.2%)

判防・防災は堅調に推移も、 医療向けや地域産業向けの減少に加え、 ビジネスPCの更新需要の一巡により減収



調整後営業損益 114億円 (△65億円)

売上減により減益

社会基盤



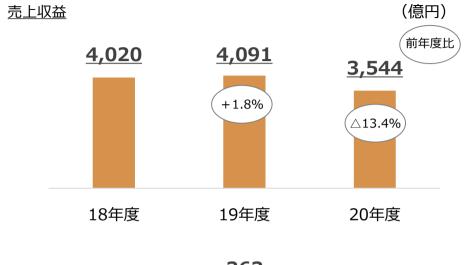
<u>売上収益 4,605億円 (△1.0%)</u>

- ◆本体は、中央省庁向けITサービスや、 GIGAスクール構想を背景とした教育機関 向けパソコンが寄与し増収
- 連結子会社は減収

調整後営業利益 353億円 (△71億円)

- 本体は売上の増加および不採算案件の改善 により増益
- 連結子会社は減益

エンタープライズ



売上収益 3,544億円 (△13.4%)

● 前年大型案件の減少やビジネスPCの 更新需要の一巡に加え、 製造業や流通・サービス業における IT投資抑制により減収

調整後営業利益 262億円 (△101億円)

●売上減により減益

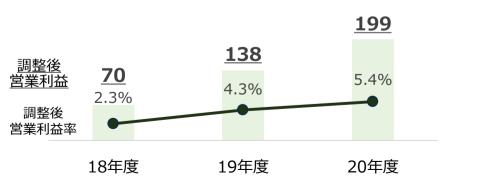


ネットワークサービス



売上収益 3,658億円 (+13.4%)

- 5G導入に伴う移動ネットワーク領域および 固定ネットワーク領域の増加により増収
- 第3四半期より5G基地局の出荷が本格化



調整後営業利益 199億円 (+61億円)

売上増により増益

グローバル



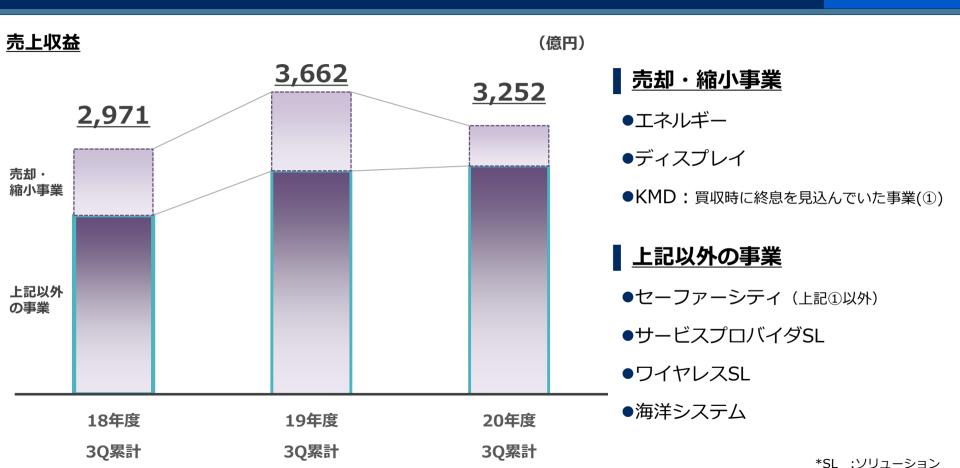
売上収益 3,252億円 (△11.2%)

海洋システムが増加も、 ディスプレイの減少および非連結化に加え、 KMD社の一部事業の終息により減収

81億円 調整後営業損益 (+65億円)

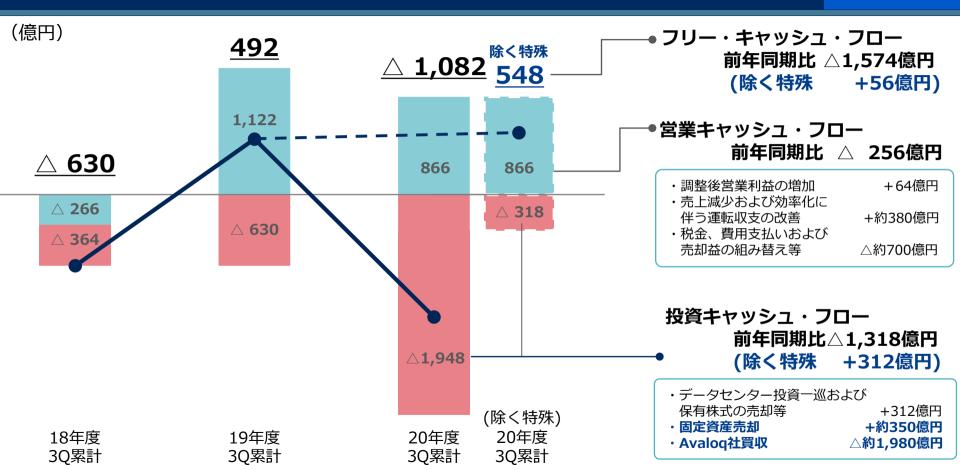
サービスプロバイダソリューションの 収益性改善や、海洋システムの売上増 により増益

グローバル事業の状況

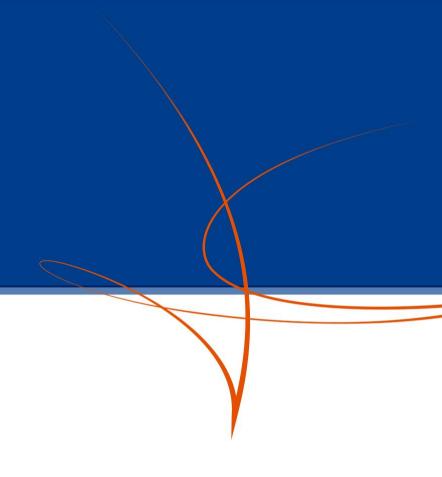


14

フリー・キャッシュ・フローの状況



Ⅱ.業績予想



業績予想サマリー

20年度通期予想は変更なし

			通期	
		19年度	20年度	前年度比
		実績	予想	的一个区口
売 上	収 益	30,952	30,300	△ 2.1%
営 業	利 益	1,276	1,500	+ 224
	対売上収益比率(%)	4.1%	5.0%	
調整後	営業利益	1,458	1,650	+ 192
	対売上収益比率(%)	4.7%	5.4%	
当 期	利 益	1,000	900	△ 100
	対売上収益比率(%)	3.2%	3.0%	
調整後	当期利益	1,112	990	△ 122
	対売上収益比率(%)	3.6%	3.3%	
フリー・キ	ヤッシュ・フロー	1,778	1,500	△ 278
1株当たり)配当金(円)	70	80	+ 10
参考:平均為替し	アート (円) 1 ドル 1ユーロ	109.05 121.37	105.00 120.00	

Г							通期	
						19年度 実績	20年度 予想	前年度比
					売 上 収 益	4,784	4,500	△ 5.9%
	社	슾	公	共	調整後営業利益	342	400	+ 58
	-				調整後営業利益率(%)	7.2%	8.9%	. 50
					売 上 収 益	6,788	6,750	△ 0.6%
	社	会	基	盤	調整後営業利益	642	620	△ 22
					調整後営業利益率(%)	9.5%	9.2%	
					売 上 収 益	5,498	5,600	+ 1.9%
	I.	ンター	ブラィ	「ス	調整後営業利益	521	600	+79
					調整後営業利益率(%)	9.5%	10.7%	
	ネ	ット	ワー	ク	売 上 収 益	4,827	4,800	△ 0.6%
	Ħ	_	ビ	ス	調整後営業利益	306	320	+ 14
	Ð		_	^	調整後営業利益率(%)	6.3%	6.7%	
	- 43				売 上 収 益	4,931	4,550	△ 7.7%
	グ		- バ	ル	調整後営業損益	△ 32	220	+252
					調整後営業損益率(%)	-0.6%	4.8%	
					売 上 収 益	4,126	4,100	△ 0.6%
	そ	0	D	他	調整後営業利益	244	150	△ 94
					調整後営業利益率(%)	5.9%	3.7%	
	調	索	全	額	調整後営業損益	△ 565	△ 660	△ 95
['					売 上 収 益	30,952	30,300	△ 2.1%
1	Î			計	調整後営業利益	1,458	1,650	+192
					調整後営業利益率(%)	4.7%	5.4%	

(億円)

※ 予想値は2021年1月29日現在

新型コロナウイルス感染症拡大の影響への対応

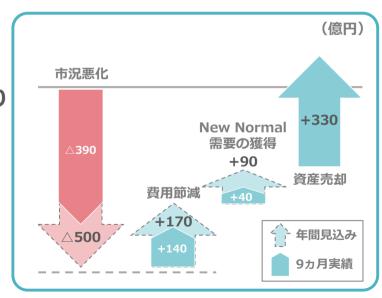
新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う市況悪化の影響は縮小の方向 (2020年10月時点 約 \triangle 650億円 \rightarrow 2021年1月時点 約 \triangle 500億円)

費用節減

- リモート環境に適合した新しい費用構造へ転換
- ◆ ネットワークサービスや社会基盤の事業拡大もあり 費用削減額は当初比縮小

New Normal需要*

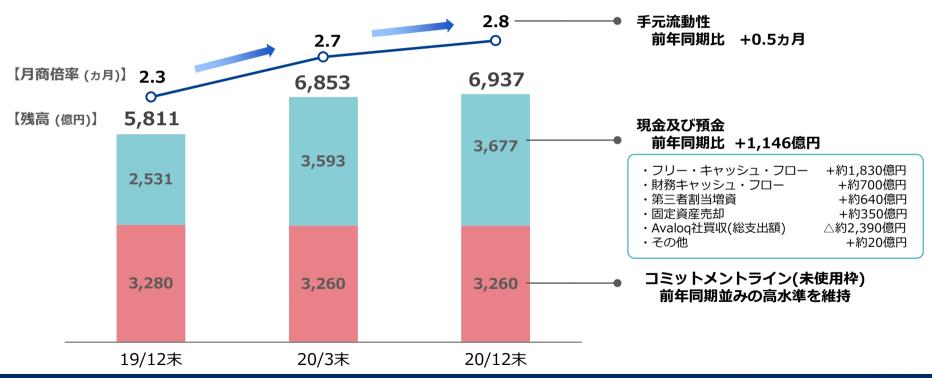
● 来年度以降本格化する5G展開、政府・金融領域の デジタル化への布石として実績が拡大



*非接触ソリューション、リモートワークソリューション(除くPC)、教育機関向けソリューション等のうち、 新型コロナウイルス感染症の拡大により需要が拡大した分をカウント

キャッシュ・マネジメント: 手元流動性の状況

Avalog社買収完了後も、継続して万全の手元流動性を確保 資産売却等により投資余力を維持し、成長投資を継続



経営トピック: Avaloq社の買収完了

■ Avaloq社の買収を完了

● 12月にAvaloq社の買収を完了、第4四半期より業績に寄与

■JICT*¹による出資の受け入れ

● 出資金額は約3億スイス・フラン(350億円*²)となり、 2021年2月以降の実施を予定

*1: JICT… 株式会社 海外通信・ 放送・郵便事業支援機構 *2: 1スイス・フラン=115円換算

経営トピック:5G

■国内:5Gネットワークの構築が本格化

● 基地局 : RU*(無線部)に加え、CU*(制御部)を本格的に出荷開始

: NTTドコモ、楽天モバイルで採用 ・コア

■海外:海外展開に向けた活動を拡大

: 事業開発拠点の設立、政府主導の実証プロジェクトへ参加 ● 英国

● ドイツ : テレフォニカドイツによるO-RAN実証実験のSIerに選定

※ RU: Radio Unit CU: Central Unit

21

経営トピック:行政のデジタル化に向けた取り組み

■先行するプロジェクトへの積極参画

- GIGAスクール構想に沿った教育機関へのソリューション提供
- 第二期政府共通プラットフォームの運用管理業務の事業者に採択

▋提案・実行体制の強化

- マイナンバー利活用など関係府省への提言活動
- 政府のセキュリティ評価制度(ISMAP*)に対応した 「NEC Cloud IaaS」の提供
- 全社横断的な社内実行体制の構築

*ISMAP: Information system Security Management and Assessment Program

政府が求めるセキュリティ要求を満たしているクラウドサービスを予め評価・登録することにより、政府のクラウドサービス調達における ヤキュリティ水準の確保を図り、クラウドサービスの円滑な導入に資することを目的とした制度

\Orchestrating a brighter world

NECは、安全・安心・公平・効率という 社会価値を創造し、

誰もが人間性を十分に発揮できる

持続可能な社会の実現を目指します。

\Orchestrating a brighter world

NEC

第3四半期累計期間 決算概要 (補足)

営業利益 調整項目 (第3四半期)

(億円)

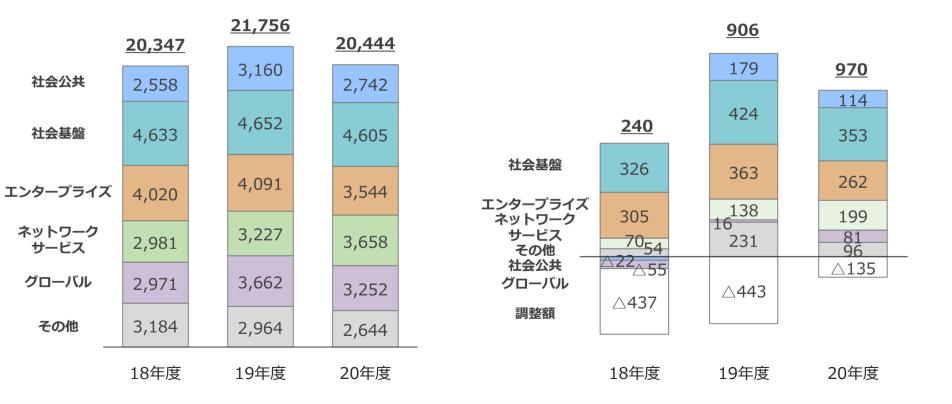
	2019年度				2020年度		前年差		
	上期	3Q	3Q累計	上期	3Q	3Q累計	上期	3Q	3Q累計
営業利益	469	311	779	200	624	824	▲269	+314	+45
調整項目	85	42	127	91	56	146	5	14	19
買収に伴う無形固定資産の償却費	83	42	125	91	47	137	7	5	12
M&A関連コスト	2	0	2	0	9	9	△2	8	6
調整後営業利益	554	353	906	290	680	970	▲263	+327	+64

セグメント別 実績(3カ年推移)



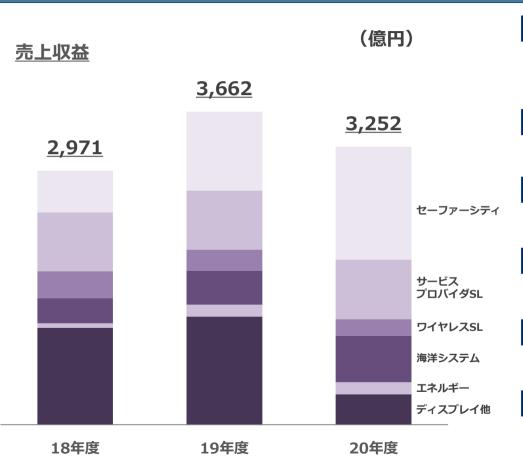
調整後営業損益

(億円)



27

グローバル事業の状況



<u>セーファーシティ</u>

●市況悪化の影響に加え、買収時より見込んでいた KMDの一部事業の終息により減収

▋<u>サービスプロバイダSL</u>

●前年並

<u>ワイヤレスSL</u>

● 市況悪化の影響により減収

海洋システム

●新規プロジェクトの売上計上により増収

<u>エネルギー</u>

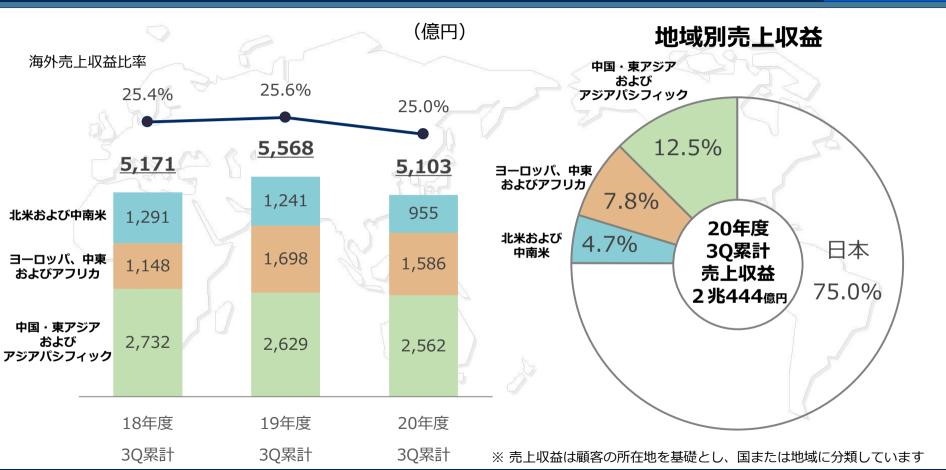
前年並

ディスプレイ

● 非連結化および市況悪化の影響により減収

*SL:ソリューション

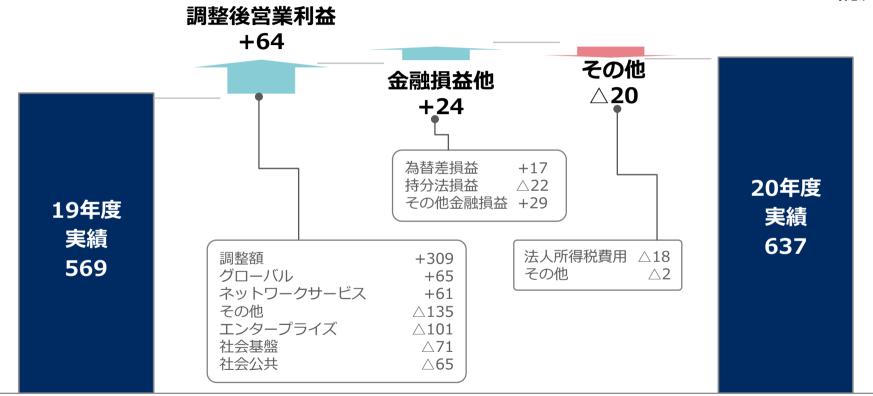
海外売上収益



29

調整後当期利益増減(前年同期比)

(億円)



財政状態に関する経営指標

(億円)

	20/3末	20/12末	20/3末比
資産	31,233	33,439	+ 2,206
資本	11,145	12,557	+ 1,411
有 利 子 負 債 残 高	6,754	8,336	+ 1,582
親会社の所有者に帰属する持分	9,107	10,494	+ 1,388
親会社所有者帰属持分比率(%)	29.2%	31.4%	+ 2.2pt
D / E レ シ オ (倍)	0.74	0.79	△ 0.05pt
ネットD/Eレシオ(倍)	0.35	0.44	△ 0.09pt
現金及び現金同等物の期末残高	3,593	3,677	+ 85

《参考》財政状態計算書の状況(20/12末)



・棚卸資産が増加も、 売上債権の回収等により減少

・Avaloq社買収に伴うのれんの増加、株式の時価上昇に伴うその他の金融資産の増加により増加

非流動資產 1_兆7,121_{億円} △671

資産

3兆3,439円

(前年度末比 +2,206億円)

+2,877

+1,411

+795

負債 2_兆882_{億円}

・コマーシャルペーパーの発行等 による有利子負債の増加

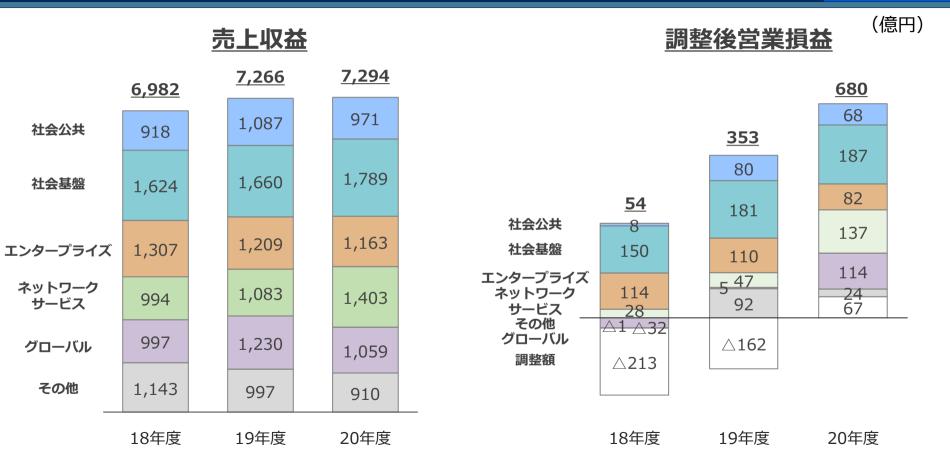
・日本電信電話(株)に対する第三者 割当増資、株式の時価上昇に 伴うその他の資本の構成要素の 増加、四半期利益の計上により 増加

資本

1兆2,557_{億円}

第3四半期 決算概要(補足)

セグメント別 実績(3カ年推移)



34



売上収益 971億円 (△10.7%)

● ビジネスPCの更新需要の一巡により減収

68億円 調整後営業利益 (△12億円)

売上減により減益

社会基盤



売上収益 1,789億円 (+7.8%)

● GIGAスクール構想を背景とした 教育機関向けパソコンの増加により増収

調整後営業利益 187億円 (+6億円)

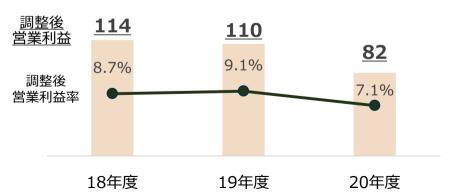
●売上増により増益

エンタープライズ



売上収益 1,163億円 (△3.8%)

● ビジネスPCの更新需要の一巡に加え、 製造業や流通・サービス業における IT投資抑制により減収



82億円 調整後営業利益 (△28億円)

売上減により減益

※ カッコ内の%は前年度比

ネットワークサービス



売上収益 1,403億円 (+29.5%)

● 5G導入に伴う移動ネットワーク領域および 固定ネットワーク領域の増加により増収

調整後営業利益 137億円 (+91億円)

売上増により増益

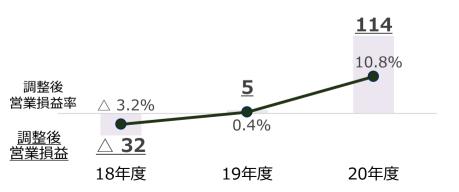


グローバル



<u>売上収益 1,059億円 (△13.9%)</u>

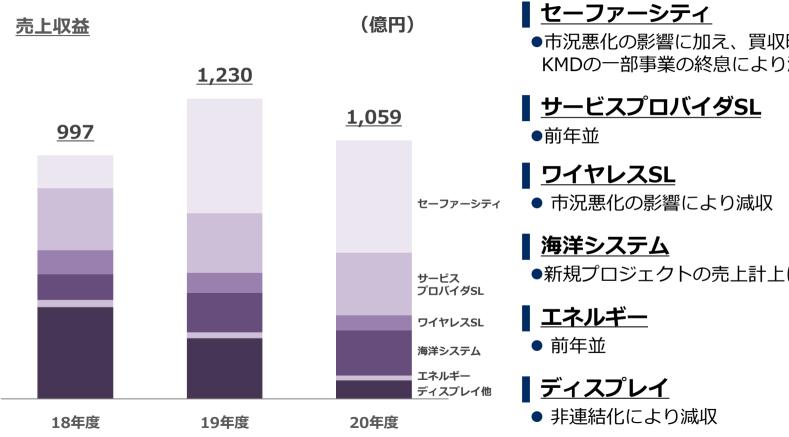
● ディスプレイの非連結化により減収



<u>調整後営業損益 **114億円** (+109億円)</u>

● サービスプロバイダ向けの収益性改善や 海洋システムの売上増加により増益

グローバル事業の状況

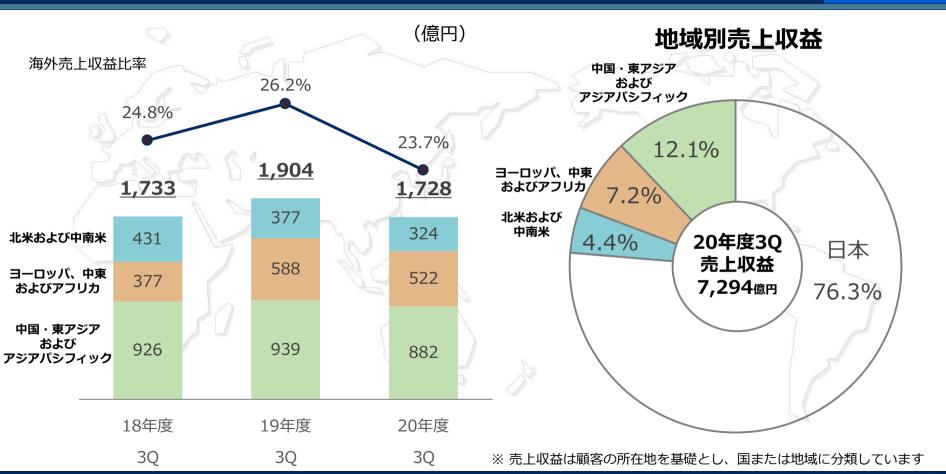


●市況悪化の影響に加え、買収時より見込んでいた KMDの一部事業の終息により減収

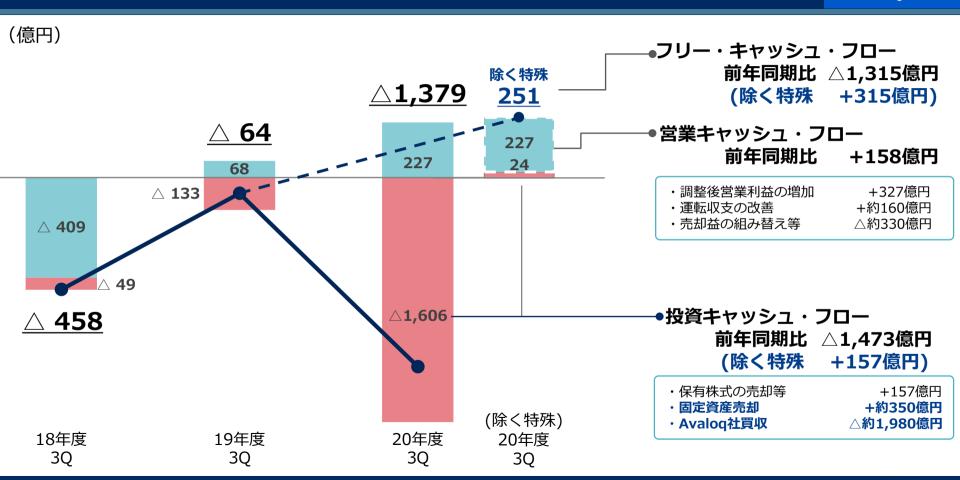
●新規プロジェクトの売上計上により増収

*SL:ソリューション

海外売上収益

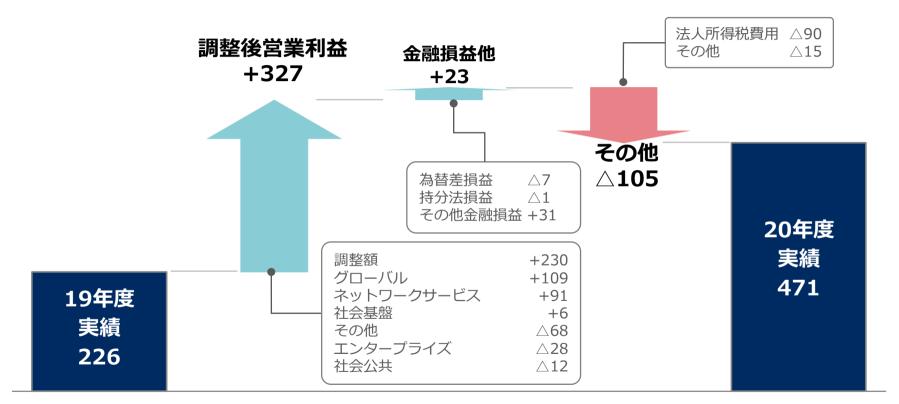


フリー・キャッシュ・フローの状況

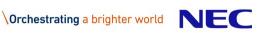


調整後当期利益増減(前年同期比)

(億円)



業績予想 (補足)

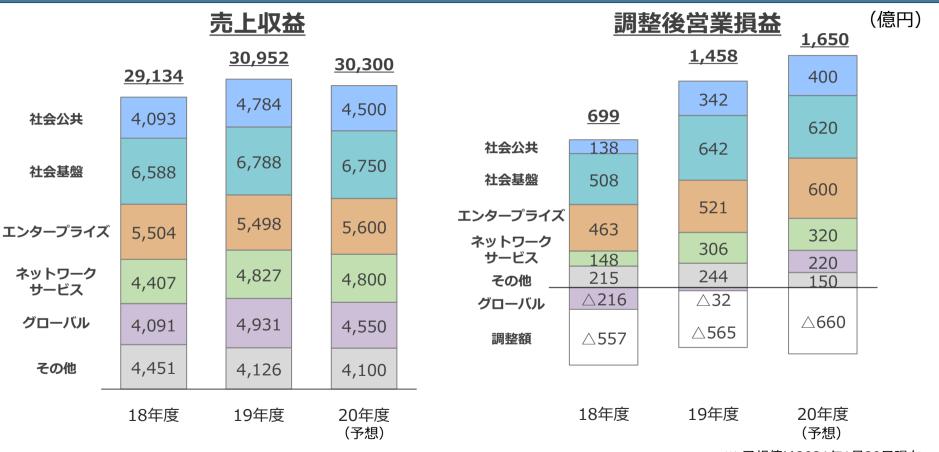


営業利益 調整項目 (年間)

(億円)

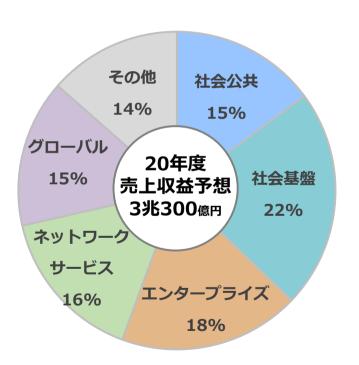
	2019年度	2020年度	前年差
	年間	年間	年間
営業利益	1,276	1,500	+224
調整項目	182	150	△32
買収に伴う無形固定資産の償却費	170		
M&A関連コスト	12		
調整後営業利益	1,458	1,650	+192

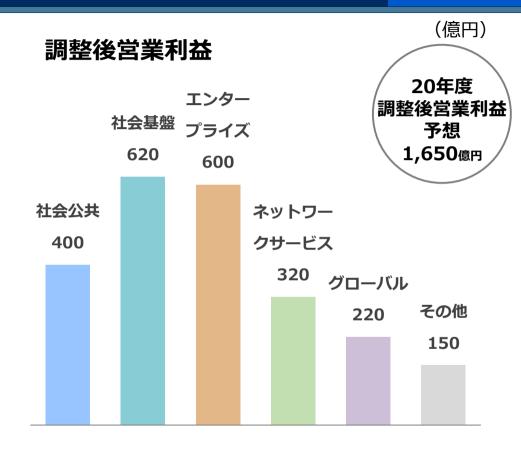
セグメント別 業績予想(3ヵ年推移)



セグメント別 業績予想

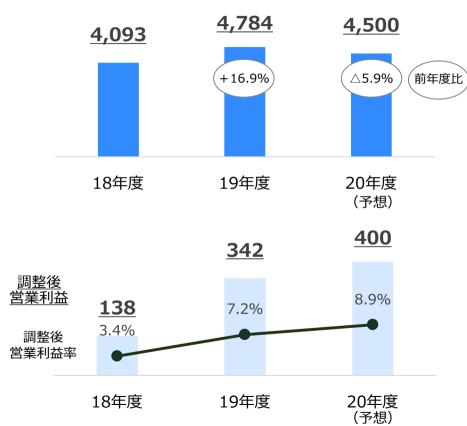
売上収益





※ 予想値は2021年1月29日現在





■ 売上収益 4,500億円 (△**5.9%)**

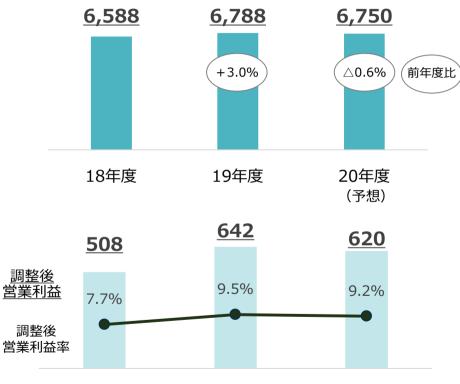
● 消防防災向けは増加も、企業向けPCや 公共・医療向けITサービスの減少により、 減収を見込む

調整後営業利益 400億円 (+58億円)

● 収益性改善および前年度に計上した 一過性費用の減少により増益を見込む

社会基盤





19年度

20年度 (予想)

<u>売上収益 6,750億円 (△0.6%)</u>

●若干の減収を見込む

調整後営業利益 620億円 (△22億円)

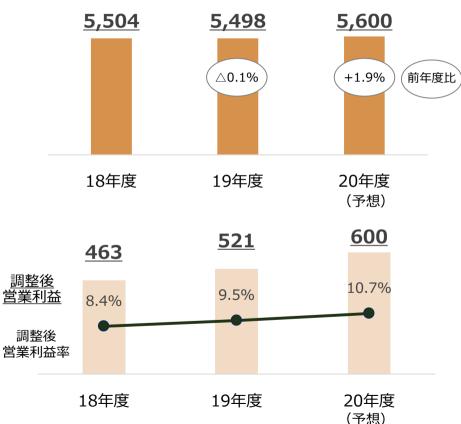
●売上の減少により減益を見込む

※ 予想値は2021年1月29日現在、カッコ内の%は前年度比

18年度

エンタープライズ





<u>売上収益 5,600億円 (+1.9%)</u>

● 若干の増収を見込む

調整後営業利益 600億円 (+79億円)

● 不採算案件の再発防止と費用効率化により 増益を見込む

ネットワークサービス





■ 売上収益 4,800億円 (△0.6%)

● 前年度に一過性の大型案件があったものの 固定ネットワーク領域、移動ネットワーク 領域の増加により前年並の水準を見込む

調整後営業利益 320億円 (+14億円)

● 5G関連の投資増も、移動ネットワークの 売上増加により増益を計画

グローバル





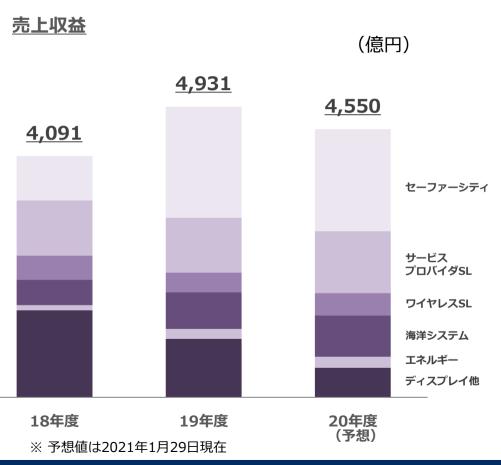
- 売上収益 4,550億円 (△7.7%)

サービスプロバイダソリューション、海洋 システムなどで増加もディスプレイの非連 結化により減収を見込む

調整後営業損益 220億円 (+252億円)

前年度に計上した一過性費用の減少および 構造改革効果などにより黒字化を見込む

グローバル事業の状況



<u>セーファーシティ</u>

●前年並を見込む

▼サービスプロバイダSL

●ソフトウェア・サービス、光IP共に増収を見込む

ワイヤレスSL

● サービス事業拡大による増収を見込む

海洋システム

●過年度の受注案件の売上寄与により増収を見込む

エネルギー

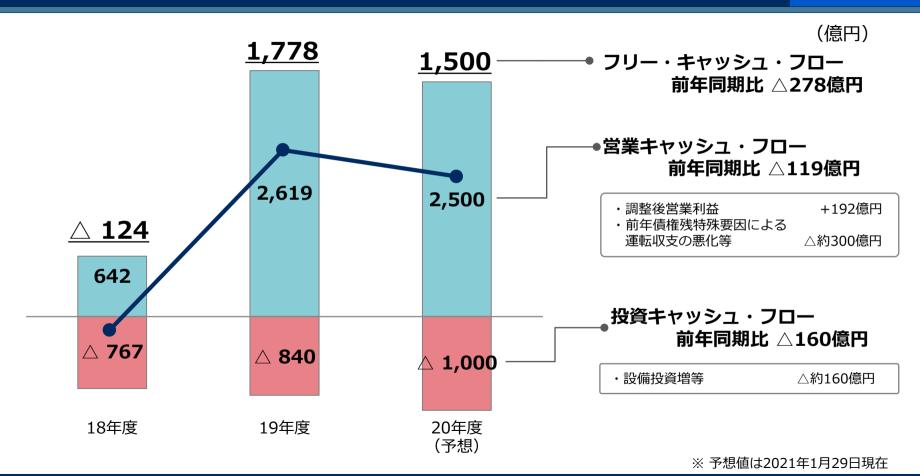
● 前年並を見込む

ディスプレイ

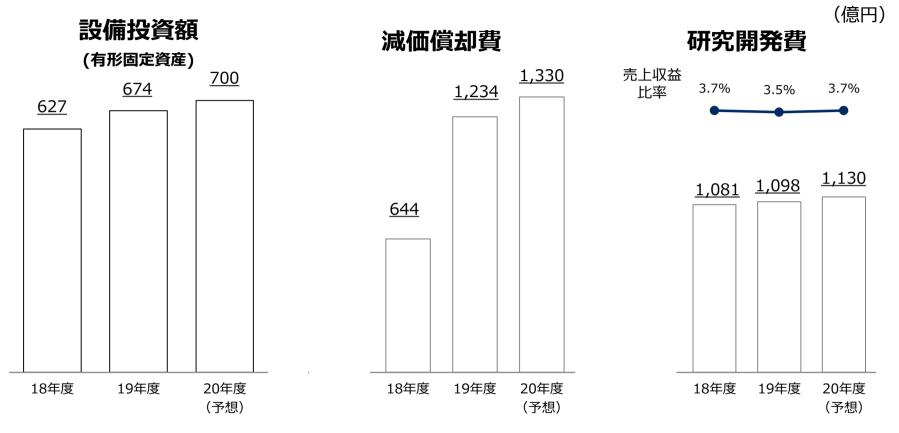
● シャープとの合弁会社設立に伴う非連結化により 減収を見込む

*SL:ソリューション

フリー・キャッシュ・フローの状況



設備投資額•減価償却費•研究開発費



2018年度の減価償却費の数値はIFRS第16号「リース」適用の影響を含んでいません

※ 予想値は2021年1月29日現在

<将来予想に関する注意>

本資料に記載されているNECグループに関する業績、財政状態その他経営全般に関する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述は、当社が現在入手している 情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいております。これらの判断および前提は、その性質上、主観的かつ不確実です。また、かかる将来に関する記 がはそのとおりに実現するという保証はなく、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、 これらに限られるものではありません。

- 国内外の経済動向、為替変動、金利変動および市況変動
- 新型コロナウイルス感染症(COVID-19)の流行による悪影響
- 中期経営計画を達成できない可能性
- 売上および収益の期間毎の変動
- 企業買収等が期待した利益をもたらさない可能性
- 戦略的パートナーとの提携関係の悪化、または戦略的パートナーの製品・サービスに関連する問題が生じる可能性
- 海外事業の拡大が奏功しない可能性
- 技術革新への対応または新技術の商品化ができない可能性
- 競争の激化にさらされる可能性
- 特定の主要顧客への依存
- 新規事業の成否
- 製品・サービスの欠陥による責任追及または不採算プロジェクトの発生
- 供給の遅延等による調達資材等の不足または調達コストの増加
- 事業に必要となる知的財産権等の取得の成否およびその保護が不十分である可能性
- 第三者からのライセンスが取得または継続できなくなる可能性
- 顧客の財務上の問題に伴い負担する顧客の信用リスクの顕在化
- 優秀な人材を確保できない可能性
- 資金調達力が悪化する可能性
- 内部統制、法的手続、法的規制、環境規制、情報管理等に関連して行政処分や司法処分を受ける可能性または多額の費用、損害等が発生する可能性
- 実効税率もしくは繰延税金資産に変更が生じる可能性または不利益な税務調査を受ける可能性
- コーポレート・ガバナンスおよび企業の社会的責任に適切に対応できない可能性
- 自然災害、公衆衛生上の問題、武装勢力やテロリストによる攻撃等が発生する可能性
- 退職給付債務にかかる負債および損失等が発生する可能性
- のれんの減損損失が発生する可能性

将来予想に関する記述は、あくまでも本資料の日付における予想です。新たなリスクや不確定要因は随時生じ得るものであり、その発生や影響を予測することは不可 能であります。また、新たな情報、将来の事象その他にかかわらず、当社がこれら将来予想に関する記述を見直すとは限りません。

年度表記について、18年度は2019年3月期、19年度は2020年3月期、20年度は2021年3月期(以降も同様)を表しています。

