

# 2020年度（21年3月期） 第2四半期 決算概要

2020年10月29日

日本電気株式会社

(<https://jpn.nec.com/ir>)

# 目次

## I. 第2四半期累計期間 決算概要

## II. 業績予想

### 決算概要（補足）

### 業績予想（補足）

- ※ 「当期利益」は、「親会社の所有者に帰属する当期利益」の金額を表示しています。
- ※ 2020年7月21日発表の「セグメントの変更のお知らせ」にてお知らせしたとおり、第1四半期連結会計期間から、セグメントを変更しています。2018年度、2019年度の数値についても新たなセグメントに組み替えています。

# I . 第2四半期累計期間 決算概要

## 売上収益

前年度比

△9.2%

■ 大型案件の減少や、ビジネスPCの更新需要の一巡に加え、マクロ経済悪化の影響により減収

## 調整後営業利益

前年度比

△263億円

■ 費用節減や子会社株式売却益を計上も、  
売上収益の減少に伴い減益

## 調整後当期利益

前年度比

△177億円

■ 調整後営業利益の減少に伴い減益

(億円)

	第1四半期 <4~6月>			第2四半期 <7~9月>			上期<6カ月>		
	19年度 実績	20年度 実績	前年 同期比	19年度 実績	20年度 実績	前年 同期比	19年度 実績	20年度 実績	前年度比
売 上 収 益	6,539	5,877	△ 10.1%	7,951	7,273	△ 8.5%	14,490	13,150	△ 9.2%
営 業 損 益	34	△ 103	△ 137	435	302	△ 132	469	200	△ 269
対売上収益比率 (%)	0.5%	-1.7%		5.5%	4.2%		3.2%	1.5%	
調整後 営 業 損 益	76	△ 58	△ 134	478	348	△ 129	554	290	△ 263
対売上収益比率 (%)	1.2%	-1.0%		6.0%	4.8%		3.8%	2.2%	
税 引 前 損 益	37	△ 96	△ 134	424	290	△ 134	461	194	△ 268
当 期 損 益	33	△ 50	△ 83	259	160	△ 99	292	110	△ 182
対売上収益比率 (%)	0.5%	-0.9%		3.3%	2.2%		2.0%	0.8%	
調整後 当 期 損 益	59	△ 23	△ 81	284	188	△ 96	343	166	△ 177
対売上収益比率 (%)	0.9%	-0.4%		3.6%	2.6%		2.4%	1.3%	
フリー・キャッシュ・フロー	831	842	+ 10	△ 275	△ 544	△ 269	556	297	△ 259
1株当たり配当金 (円)							30	40	+ 10

参考：平均為替レート (円)	1 ドル	110.94	107.57
	1 ユーロ	124.70	117.79

107.57	106.81
120.61	122.90

109.26	107.19
122.66	120.34

# セグメント別 上期実績サマリー

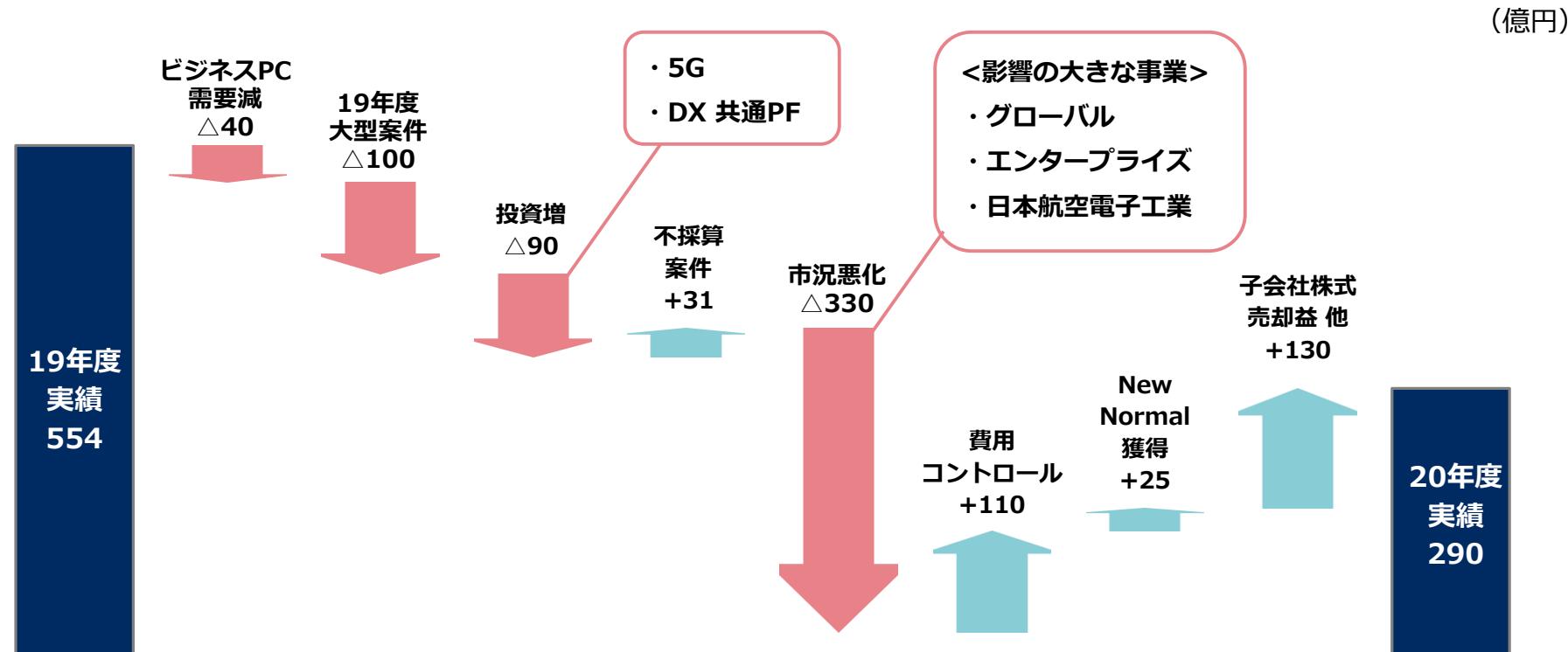
第2四半期累計

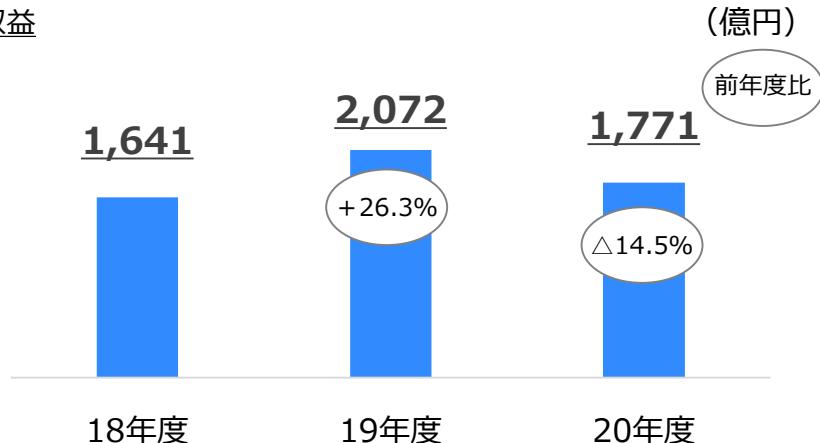
			第1四半期 <4~6月>			第2四半期 <7~9月>			上期 <6ヵ月>			(億円)
			19年度 実績	20年度 実績	前年度比	19年度 実績	20年度 実績	前年度比	19年度 実績	20年度 実績	前年度比	
社会公共	売上収益	872	748	△ 14.2%	1,201	1,023	△ 14.8%	2,072	1,771	△ 14.5%	△ 53	
	調整後営業損益	△ 3	△ 33	△ 29	102	79	△ 23	99	46	4.8%	2.6%	
	調整後営業損益率(%)	-0.4%	-4.4%		8.5%	7.7%		4.8%	2.6%			
社会基盤	売上収益	1,305	1,227	△ 6.0%	1,687	1,589	△ 5.8%	2,992	2,816	△ 5.9%	△ 77	
	調整後営業利益	76	18	△ 57	167	148	△ 19	242	166	8.1%	5.9%	
	調整後営業利益率(%)	5.8%	1.5%		9.9%	9.3%						
エンタープライズ	売上収益	1,376	1,150	△ 16.4%	1,506	1,231	△ 18.2%	2,882	2,381	△ 17.4%	△ 73	
	調整後営業利益	82	27	△ 56	170	153	△ 17	252	180	8.8%	7.5%	
	調整後営業利益率(%)	6.0%	2.3%		11.3%	12.4%						
ネットワークサービス	売上収益	948	990	+ 4.5%	1,196	1,264	+ 5.8%	2,144	2,255	+ 5.2%	△ 29	
	調整後営業損益	△ 1	△ 21	△ 20	92	83	△ 10	91	62	4.3%	2.7%	
	調整後営業損益率(%)	-0.1%	-2.1%		7.7%	6.5%						
グローバル	売上収益	1,142	970	△ 15.1%	1,290	1,223	△ 5.2%	2,433	2,193	△ 9.9%	△ 44	
	調整後営業損益	△ 6	△ 30	△ 25	17	△ 3	△ 20	11	△ 33	0.5%	-1.5%	
	調整後営業損益率(%)	-0.5%	-3.1%		1.3%	-0.2%						
その他	売上収益	895	791	△ 11.6%	1,072	943	△ 12.0%	1,967	1,734	△ 11.8%	△ 67	
	調整後営業利益	49	43	△ 6	90	28	△ 61	139	72	7.1%	4.1%	
	調整後営業利益率(%)	5.5%	5.5%		8.4%	3.0%						
調整額	調整後営業損益	△ 121	△ 62	59	△ 160	△ 139	21	△ 281	△ 202	79		
合計	売上収益	6,539	5,877	△ 10.1%	7,951	7,273	△ 8.5%	14,490	13,150	△ 9.2%	△ 263	
	調整後営業損益	76	△ 58	△ 134	478	348	△ 129	554	290	3.8%	2.2%	
	調整後営業損益率(%)	1.2%	-1.0%		6.0%	4.8%						

# 調整後営業利益の増減要因（前年度比）

第2四半期累計

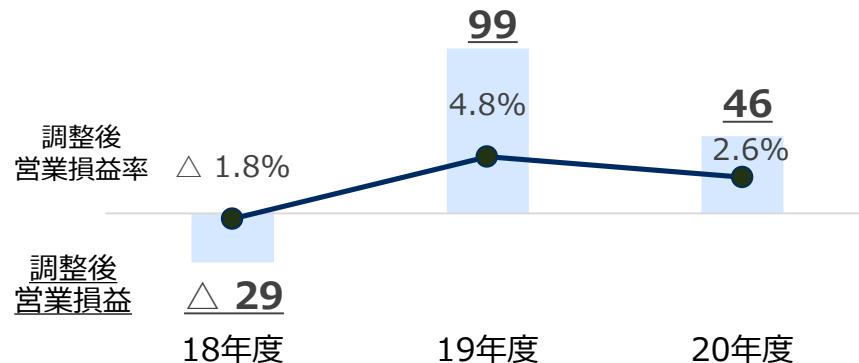
新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う市況悪化の影響により減益



売上収益

**売上収益 1,771億円 (△14.5%)**

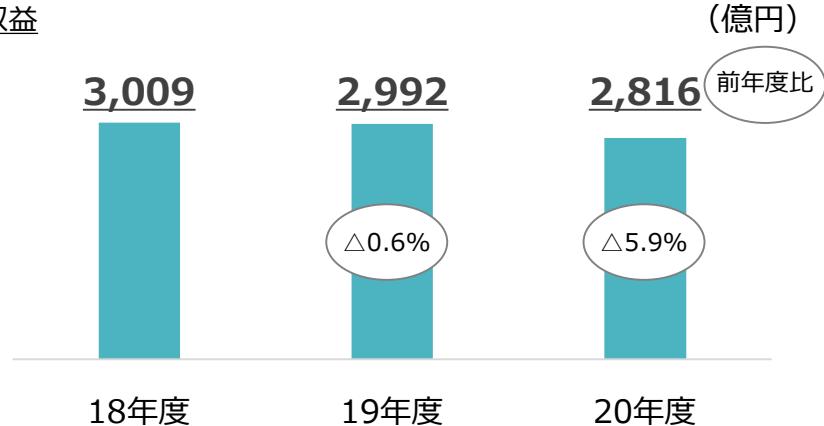
- 医療向けや地域産業向けの減少に加え、ビジネスPCの更新需要の一巡により減収



**調整後営業損益 46億円 (△53億円)**

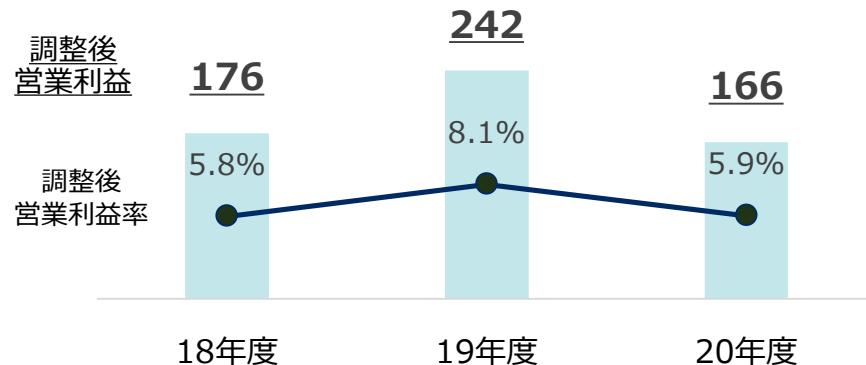
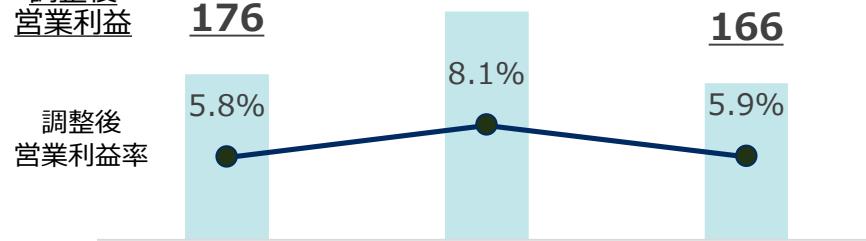
- 売上減により減益

※ カッコ内の%は前年度比

売上収益

■ 売上収益 2,816億円 ( $\triangle 5.9\%$ )

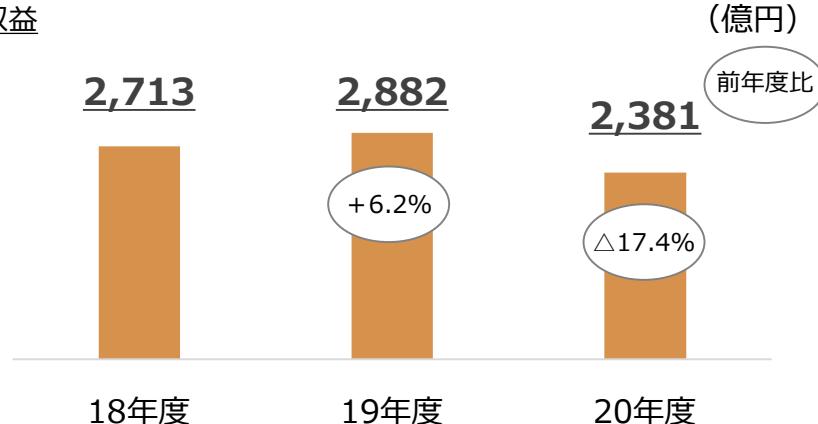
- 航空宇宙・防衛向けの減少に加え、連結子会社の減により減収

調整後  
営業利益調整後  
営業利益率

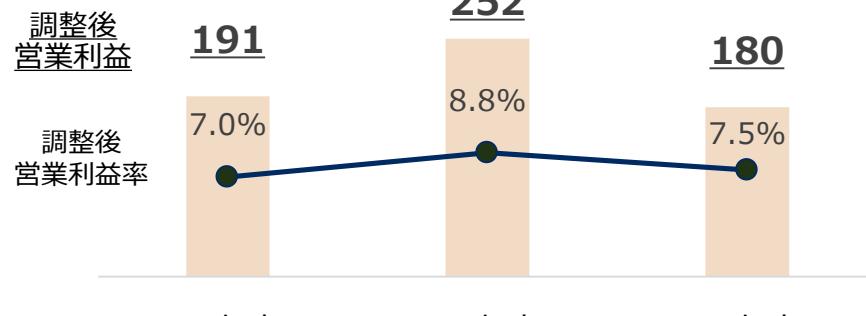
■ 調整後営業利益 166億円 ( $\triangle 77億円$ )

- 主に連結子会社で減益

※ カッコ内の%は前年度比

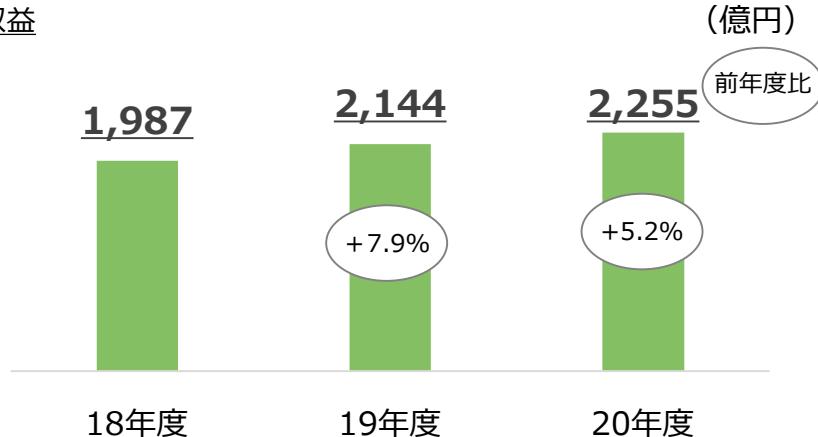
売上収益**売上収益 2,381億円 ( $\triangle 17.4\%$ )**

- 前年大型案件の減少やビジネスPCの更新需要の一巡に加え、製造業や流通・サービス業におけるIT投資抑制により減収

調整後  
営業利益**調整後営業利益 180億円 ( $\triangle 73億円$ )**

- 売上減により減益

## 売上収益



**売上収益 2,255億円 (+5.2%)**

- 連結子会社のNew Normal商材を中心に増収

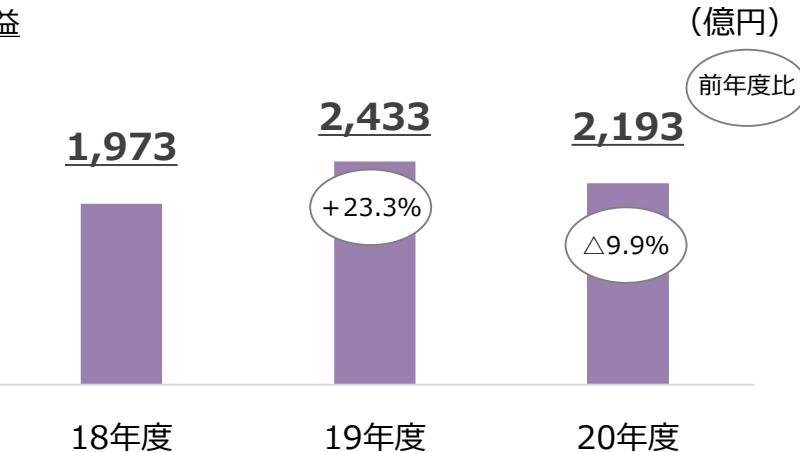
## 調整後 営業利益



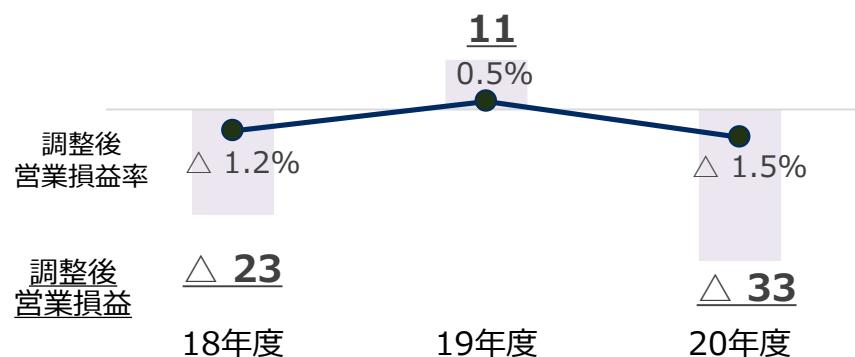
**調整後営業利益 62億円 (△29億円)**

- 売上は増収も、5G関連の投資増により減益

※ カッコ内の%は前年度比

売上収益**売上収益 2,193億円 ( $\triangle 9.9\%$ )**

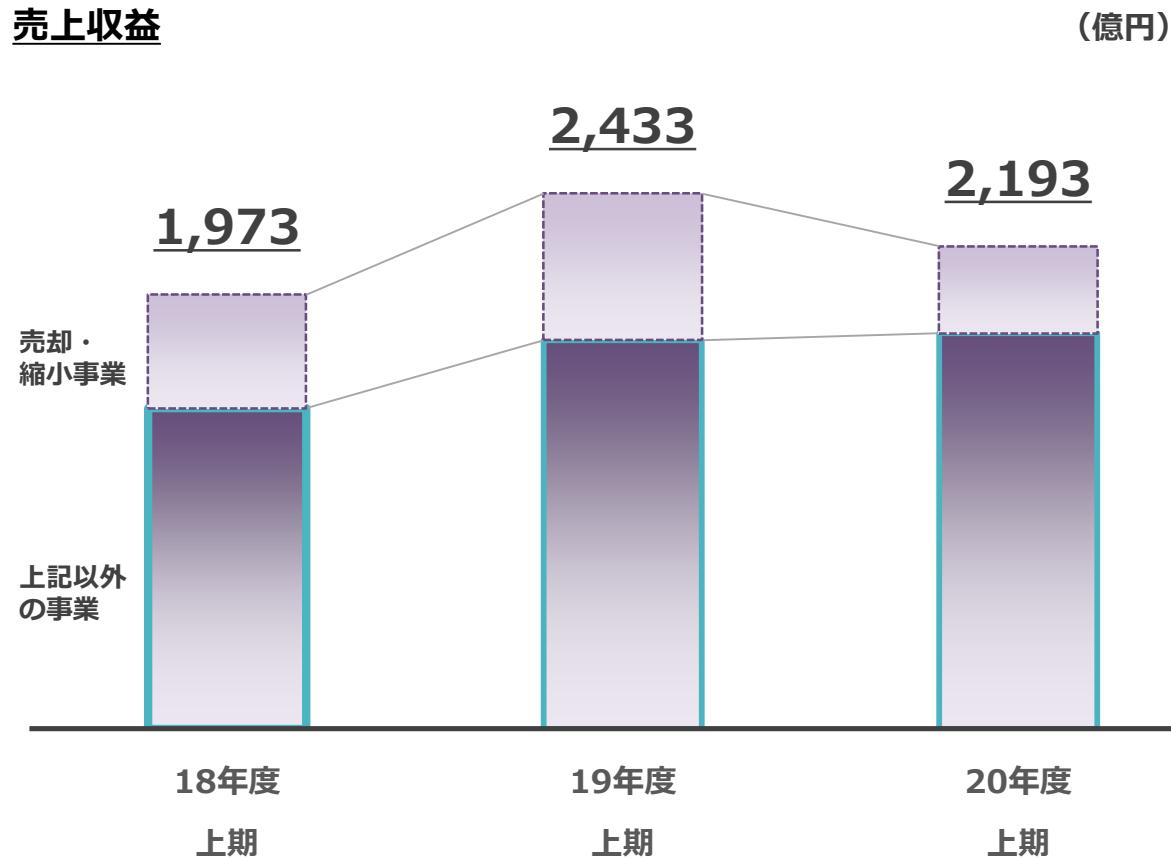
- 海洋システムが増加も、ディスプレイ、ワイヤレスの減少に加え、KMD社の一部事業の終息により減収

**調整後 営業損益  $\triangle 33$  億円 ( $\triangle 44$  億円)**

- 費用節減も、売上減により減益

※ カッコ内の%は前年度比

## 売上収益



(億円)

### 売却・縮小事業

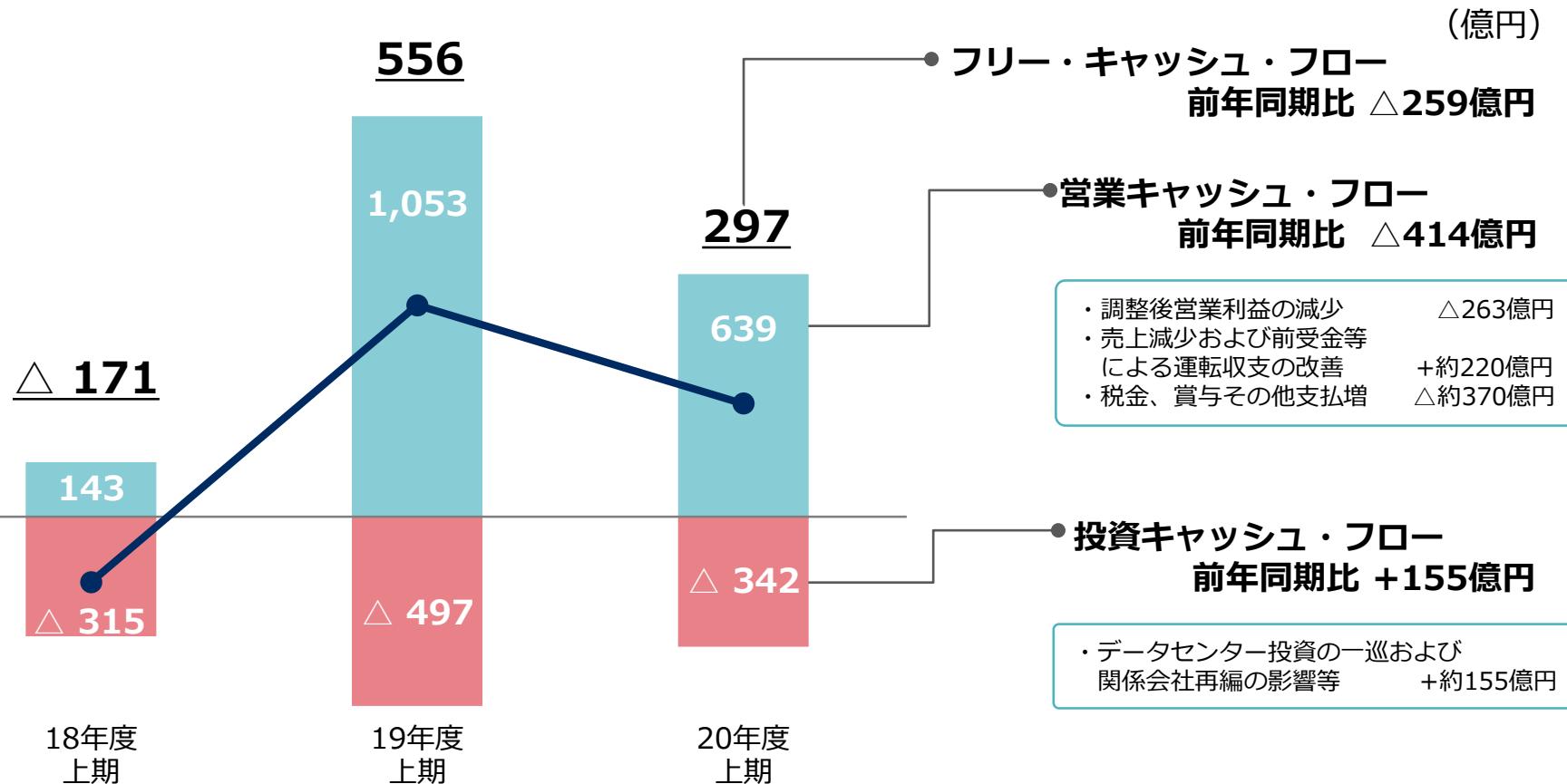
- エネルギー
- ディスプレイ
- KMD：買収時に収束を見込んでいた事業(①)

### 上記以外の事業

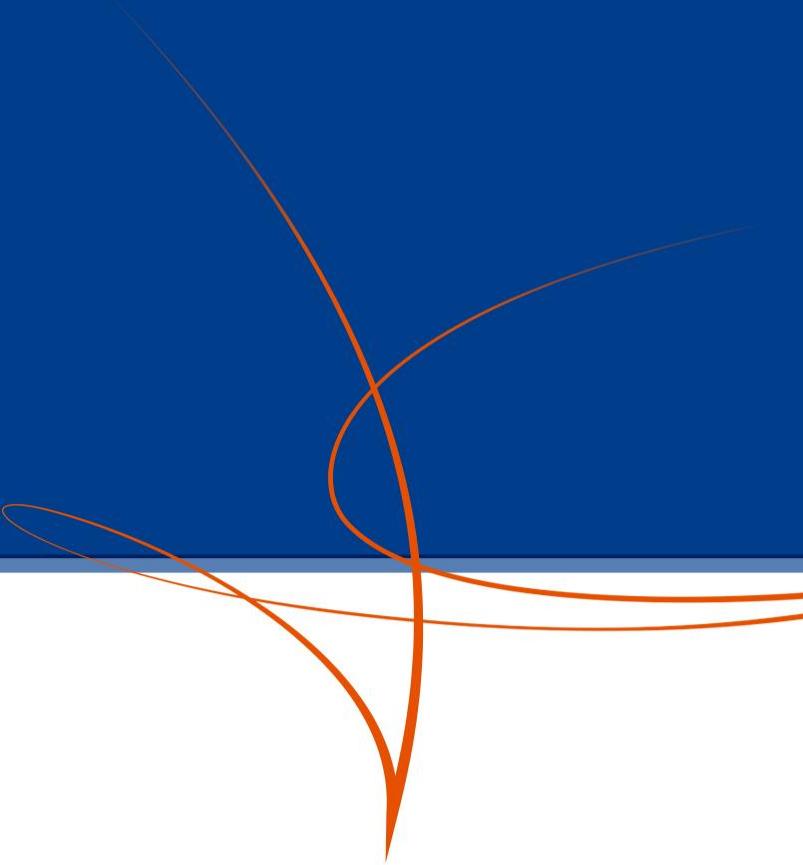
- セーフアーシティ（上記①以外）
- サービスプロバイダSL
- ワイヤレスSL
- 海洋システム

\*SL :ソリューション

	20年度/1Q	20年度/2Q	20年度/上期	(前年度比)
■ 社会公共	△31%	△12%	△22%	
■ 社会基盤 (除くJAE)	+9%	+41%	+22%	
■ エンタープライズ	△21%	△3%	△12%	
■ ネットワークサービス	+1%	+26%	+14%	
■ グローバル	+75%	+38%	+56%	
■ 全社	△5%	+10%	+2%	



## II. 業績予想



## 20年度通期予想は変更なし

	通期		
	19年度 実績	20年度 予想	前年度比
売 上 収 益	30,952	30,300	△ 2.1%
営 業 利 益	1,276	1,500	+ 224
対売上収益比率 (%)	4.1%	5.0%	
調整 後 営 業 利 益	1,458	1,650	+ 192
対売上収益比率 (%)	4.7%	5.4%	
当 期 利 益	1,000	900	△ 100
対売上収益比率 (%)	3.2%	3.0%	
調整 後 当 期 利 益	1,112	990	△ 122
対売上収益比率 (%)	3.6%	3.3%	
フリー・キャッシュ・フロー	1,778	1,500	△ 278
1株当たり配当金 (円)	70	80	+ 10
参考：平均為替レート (円)	1 ドル	109.05	105.00
	1 ユーロ	121.37	120.00

	通期		
	19年度 実績	20年度 予想	前年度比
社 会 公 共	売 上 収 益	4,784	4,500 △ 5.9%
	調整 後 営 業 利 益	342	+ 58 400 8.9%
	調整 後 営 業 利 益率 (%)	7.2%	
社 会 基 盤	売 上 収 益	6,788	6,750 △ 0.6%
	調整 後 営 業 利 益	642	+ 22 620 9.2%
	調整 後 営 業 利 益率 (%)	9.5%	
エンタープライズ	売 上 収 益	5,498	5,600 + 1.9%
	調整 後 営 業 利 益	521	+79 600 10.7%
	調整 後 営 業 利 益率 (%)	9.5%	
ネットワーク サ ー ビ ス	売 上 収 益	4,827	4,800 △ 0.6%
	調整 後 営 業 利 益	306	+ 14 320 6.7%
	調整 後 営 業 利 益率 (%)	6.3%	
グローバル	売 上 収 益	4,931	4,550 △ 7.7%
	調整 後 営 業 損 益	△ 32	+252 220 4.8%
	調整 後 営 業 損 益率 (%)	-0.6%	
そ の 他	売 上 収 益	4,126	4,100 △ 0.6%
	調整 後 営 業 利 益	244	+ 94 150 3.7%
	調整 後 営 業 利 益率 (%)	5.9%	
調 整 額	調整 後 営 業 損 益	△ 565	△ 660 △ 95
合 計	売 上 収 益	30,952	30,300 △ 2.1%
	調整 後 営 業 利 益	1,458	+ 192 1,650 5.4%
	調整 後 営 業 利 益率 (%)	4.7%	

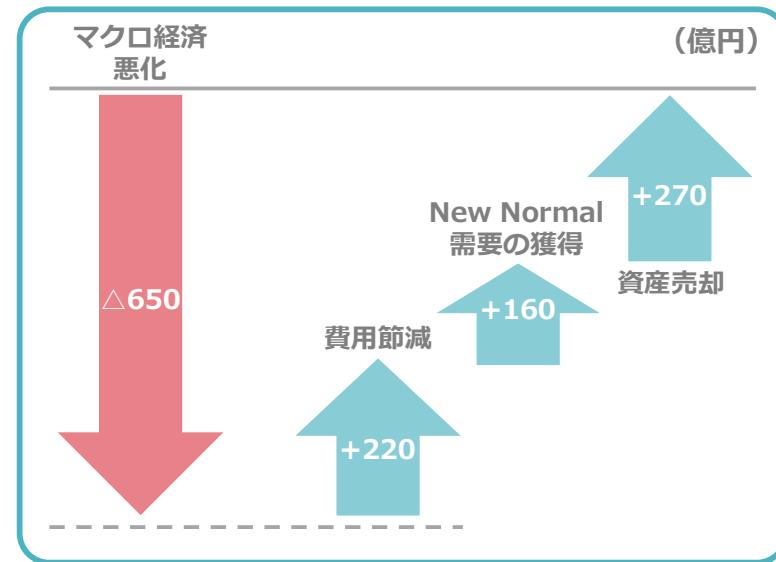
※ 予想値は2020年10月29日現在

## 新型コロナウイルス感染症拡大に伴う マクロ経済の悪化による業績への影響を精査

- 営業利益への影響：5月期初 約△500億円 → 10月時点 約△650億円

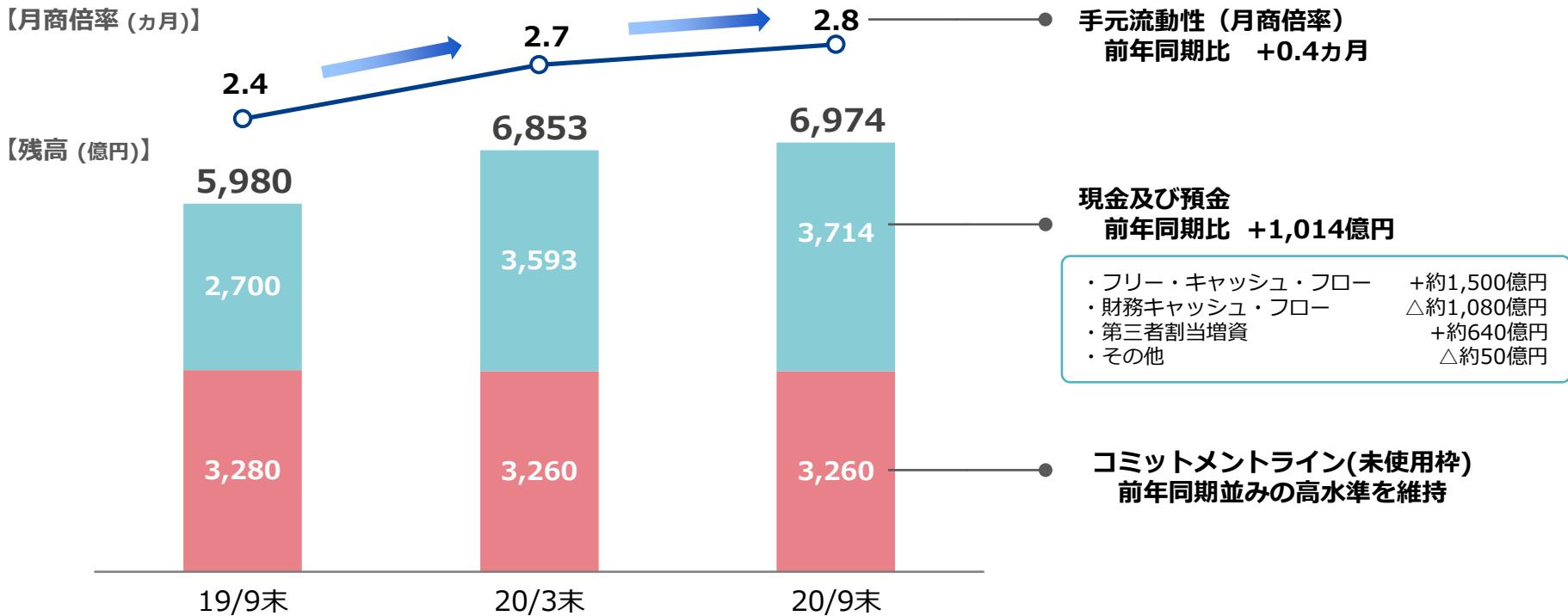
## 各施策によりマイナス影響を相殺

- 費用節減は予定通りに進捗
- New Normal需要の獲得を加速
- 株式や不動産の売却による資産の圧縮



## 継続して万全の手元流動性を確保

資産売却を順次実施し、手元現預金とともに成長投資へと充当予定



## 相模原事業場の土地をヒューリック株式会社に譲渡

- NECグループ外企業による利用比率が増大、利用形態が大きく変化  
⇒資産圧縮によりキャッシュ創出を加速、成長投資へ振り向け
- 2020年度の業績において約160億円を営業利益に計上見込み
- 譲渡後も当面は賃借し、同事業場で行う事業は従来通り継続

## スイスの大手金融ソフトウェア会社 Avaloq社を買収

- 金融資産管理向けソフトウェア市場において  
欧州でシェア1位、APACでシェア2位
- 本買収により、グローバルでデジタルファイナンス領域に本格進出
- 買収金額は約2,360億円
- 2021年4月までの買収完了を予定

# Orchestrating a brighter world

NECは、安全・安心・公平・効率という  
社会価値を創造し、  
誰もが人間性を十分に發揮できる  
持続可能な社会の実現を目指します。

\Orchestrating a brighter world

**NEC**

# 決算概要（補足）

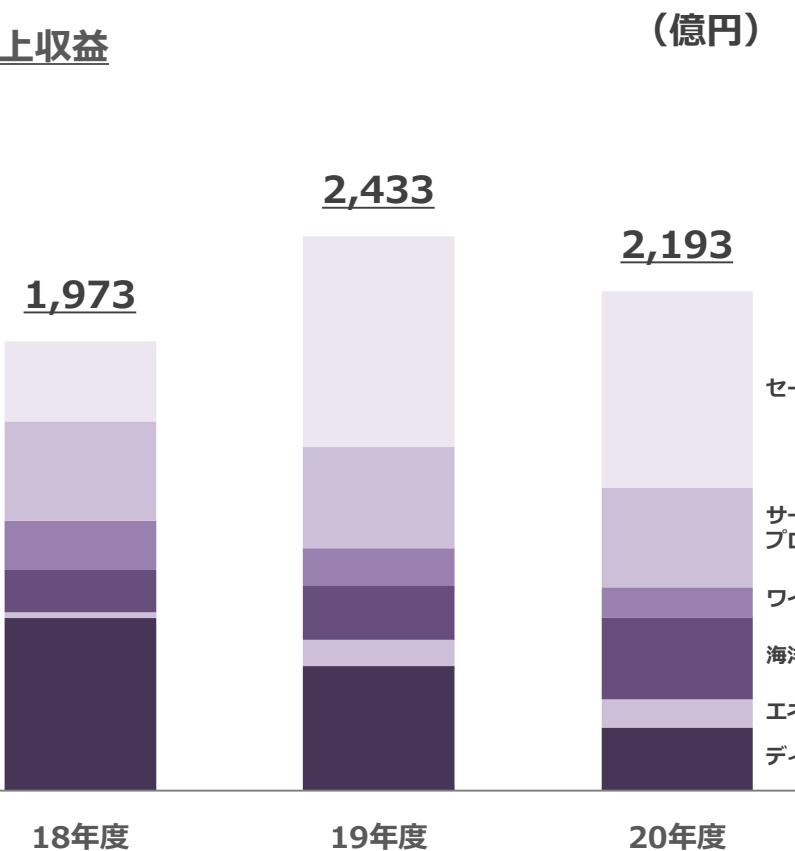
# 営業損益 調整項目（上期）

第2四半期累計

(億円)

	2019年度			2020年度			前年差		
	1Q	2Q	上期	1Q	2Q	上期	1Q	2Q	上期
営業利益	34	435	469	-103	302	200	▲137	▲132	▲269
調整項目	42	43	85	45	46	91	2	3	5
買収に伴う無形固定資産の償却費	42	41	83	45	46	91	2	5	7
M & A関連コスト	-0	2	2	0	0	0	0	△2	△2
調整後営業損益	76	478	554	-58	348	290	▲134	▲129	▲263

売上収益



## セーフアーシティ

- 市況悪化の影響に加え、買収時より見込んでいたKMDの一部事業の終息により減収

## サービスプロバイダSL

- 前年並

## ワイヤレスSL

- 市況悪化の影響により減収

## 海洋システム

- 新規プロジェクトの売上計上により増収

## エネルギー

- 増収

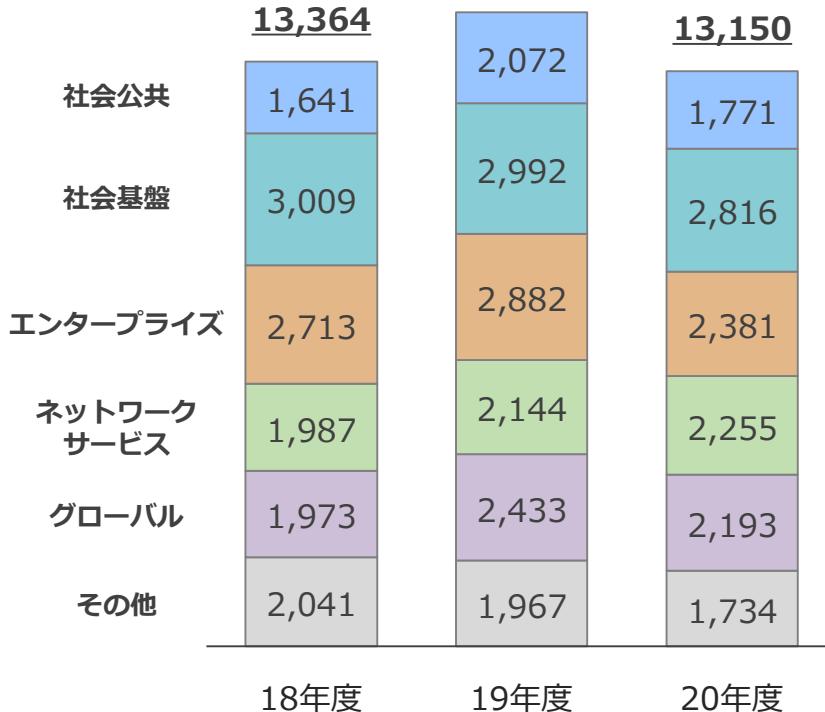
## ディスプレイ

- 市況悪化の影響により減収

\*SL :ソリューション

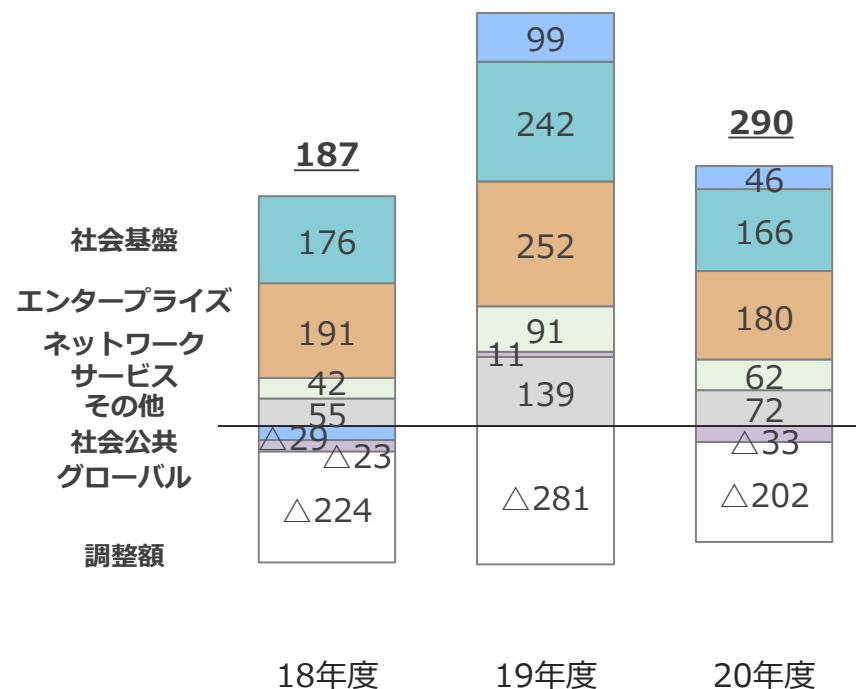
## 売上収益

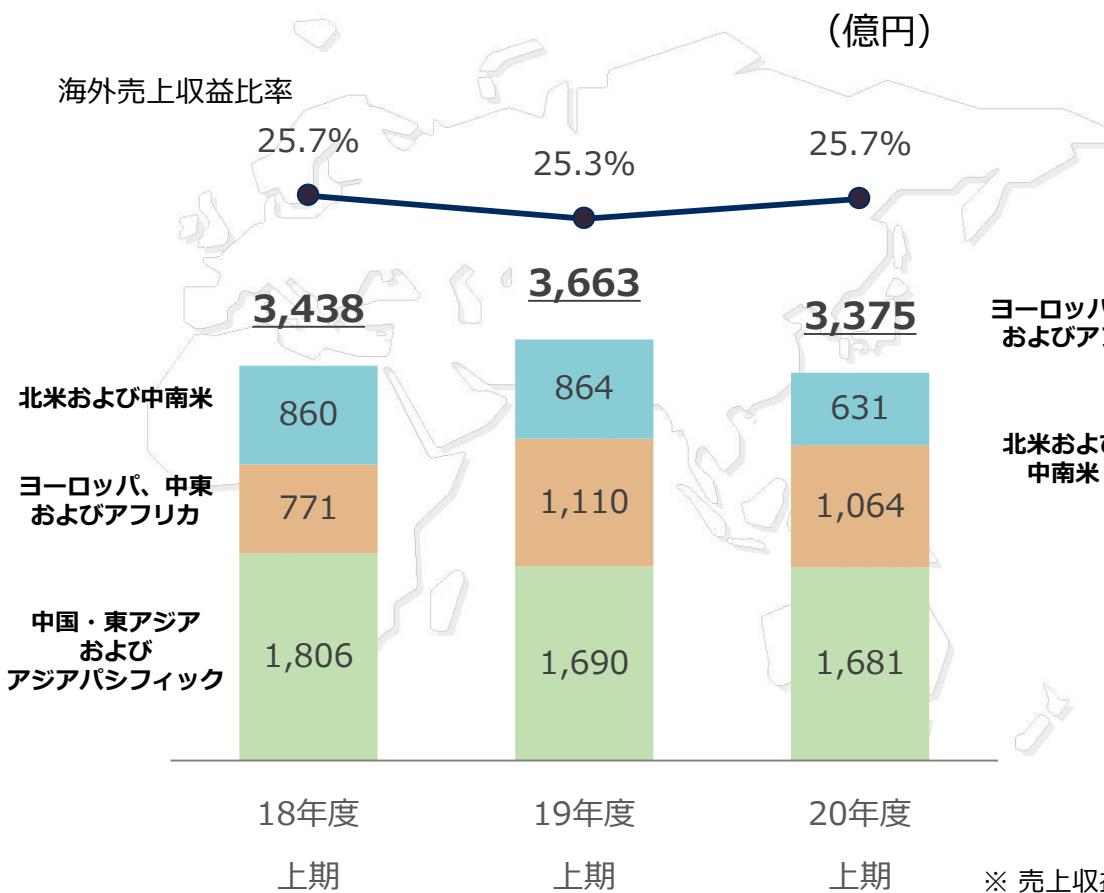
**14,490**



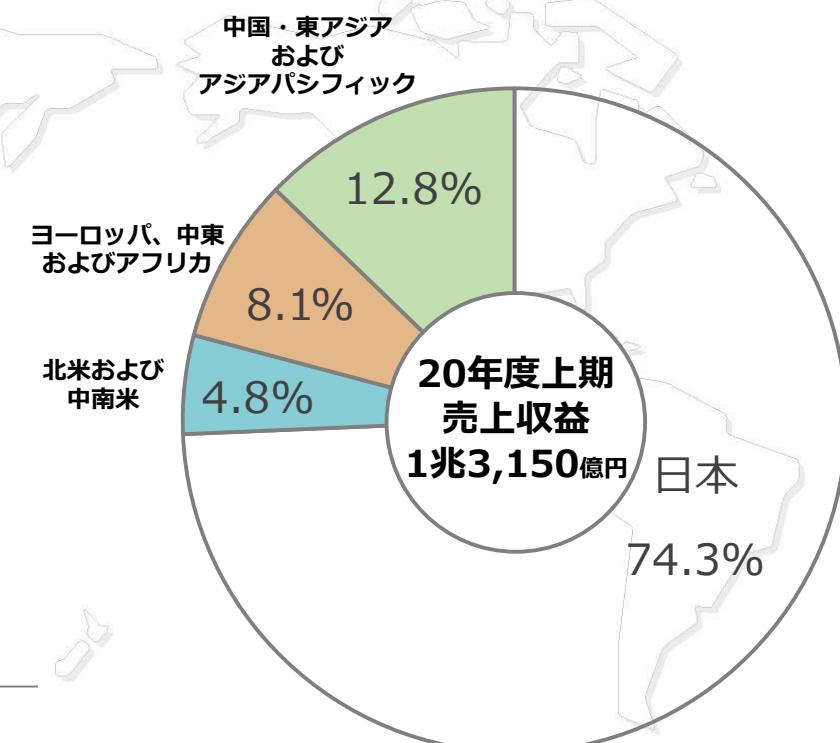
## 調整後営業損益

**554**





## 地域別売上収益



※ 売上収益は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しています

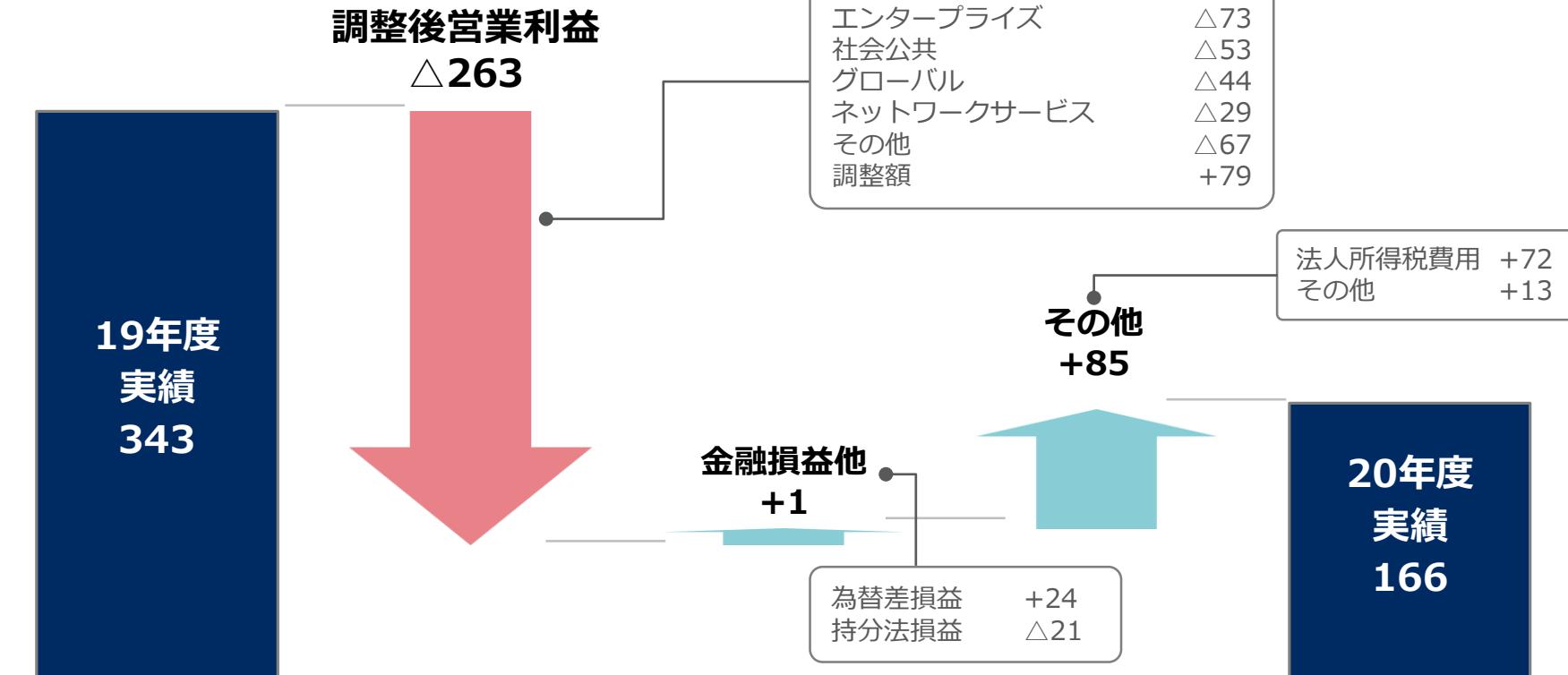
(億円)

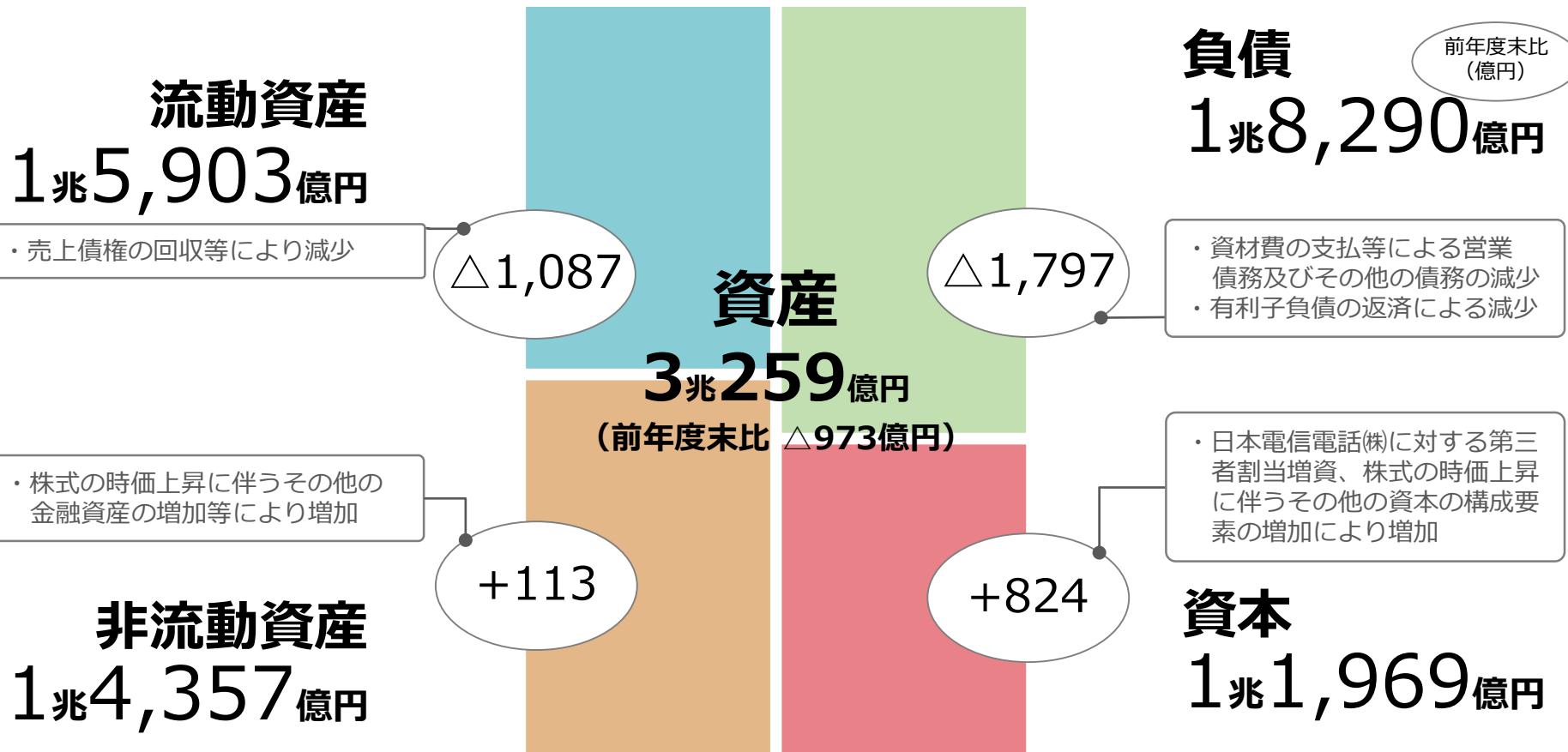
	20/3末	20/9末	20/3末比
資産	31,233	30,259	△ 973
資本	11,145	11,969	+ 824
有利子負債残高	6,754	6,310	△ 445
親会社の所有者に帰属する持分	9,107	9,932	+ 825
親会社所有者帰属持分比率 (%)	29.2%	32.8%	+ 3.7pt
D / E レシオ ( 倍 )	0.74	0.64	+ 0.10pt
ネット D / E レシオ ( 倍 )	0.35	0.26	+ 0.09pt
現金及び現金同等物の期末残高	3,593	3,714	+ 122

# 調整後当期利益増減（前年同期比）

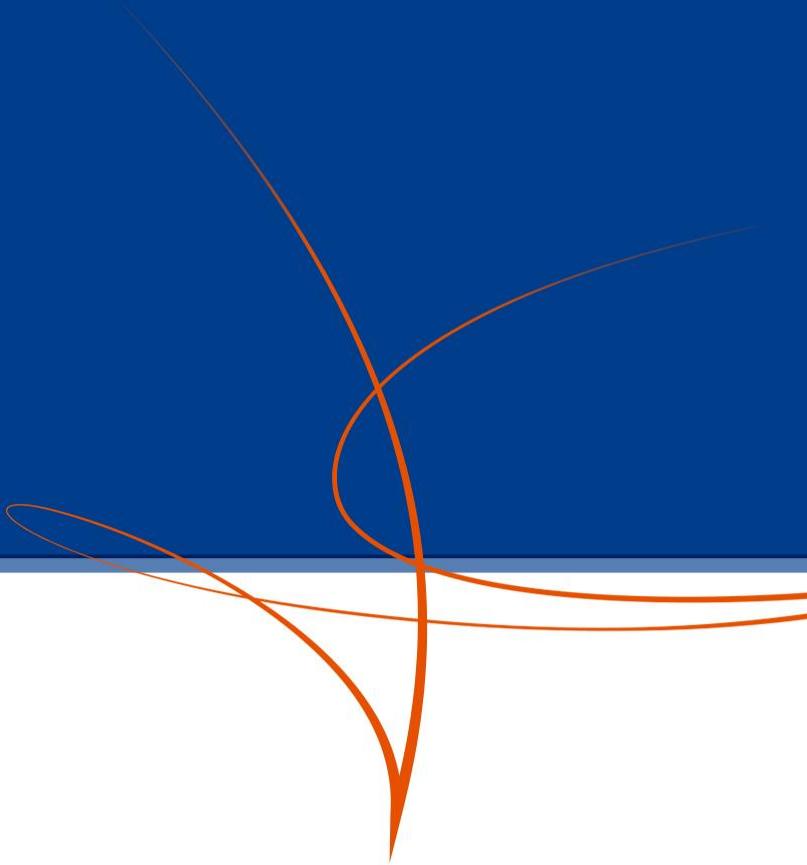
第2四半期累計

(億円)





# 業績予想（補足）



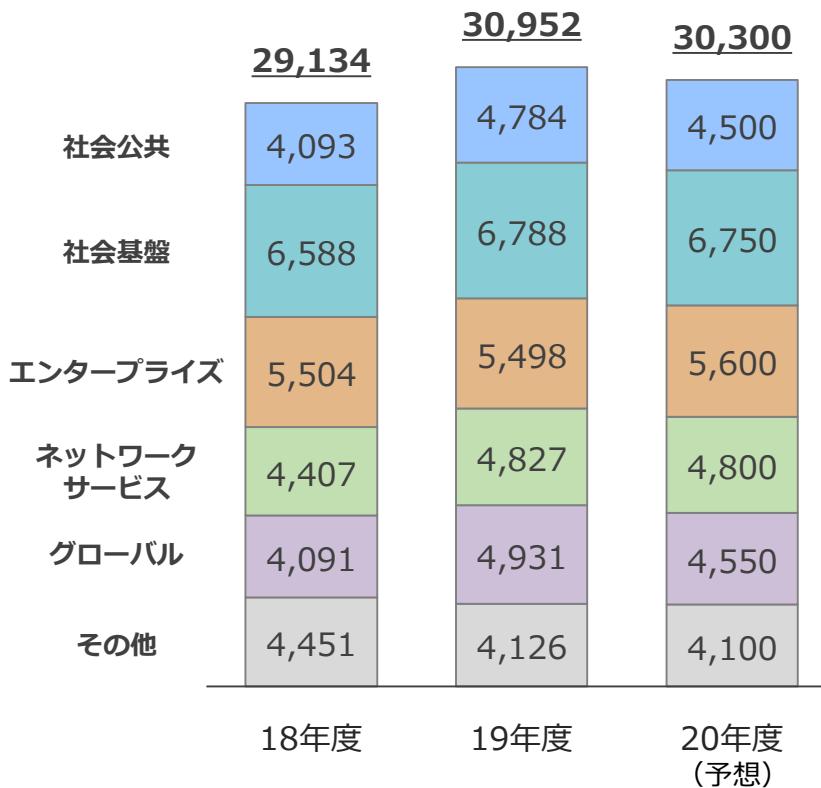
(億円)

	2019年度 年間	2020年度 年間	前年差 年間
	2019年度 年間	2020年度 年間	前年差 年間
営業利益	1,276	1,500	+224
調整項目	182	150	△32
買収に伴う無形固定資産の償却費	170		
M&A関連コスト	12		
調整後営業利益	1,458	1,650	+192

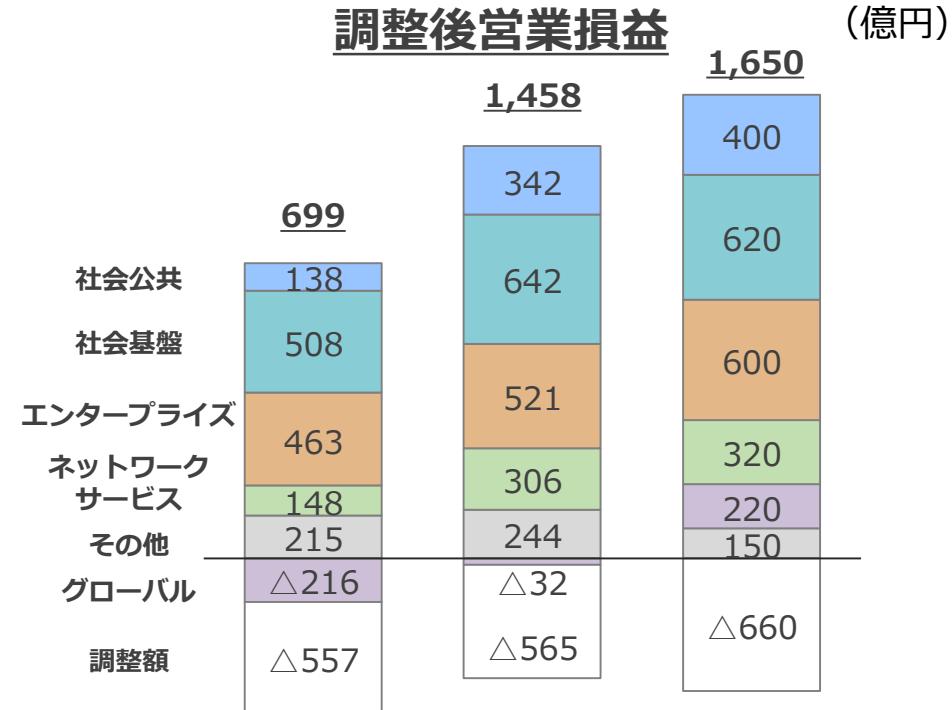
# セグメント別 業績予想（3ヵ年推移）

20予想

## 売上収益



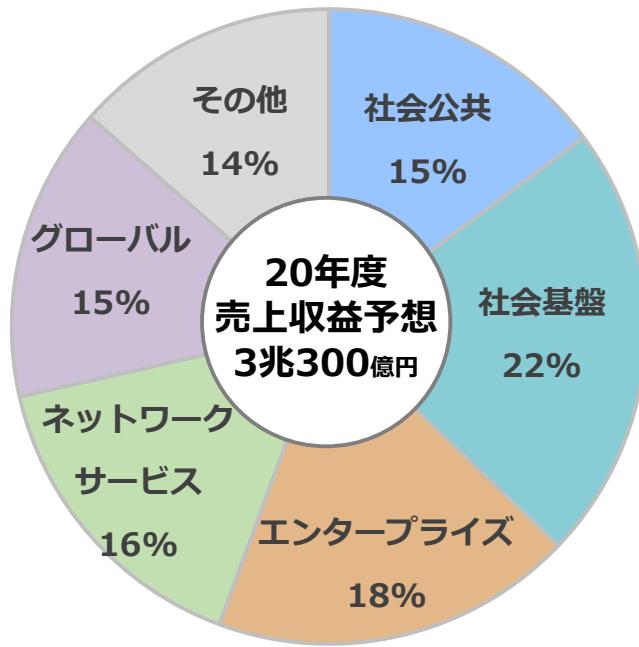
## 調整後営業損益



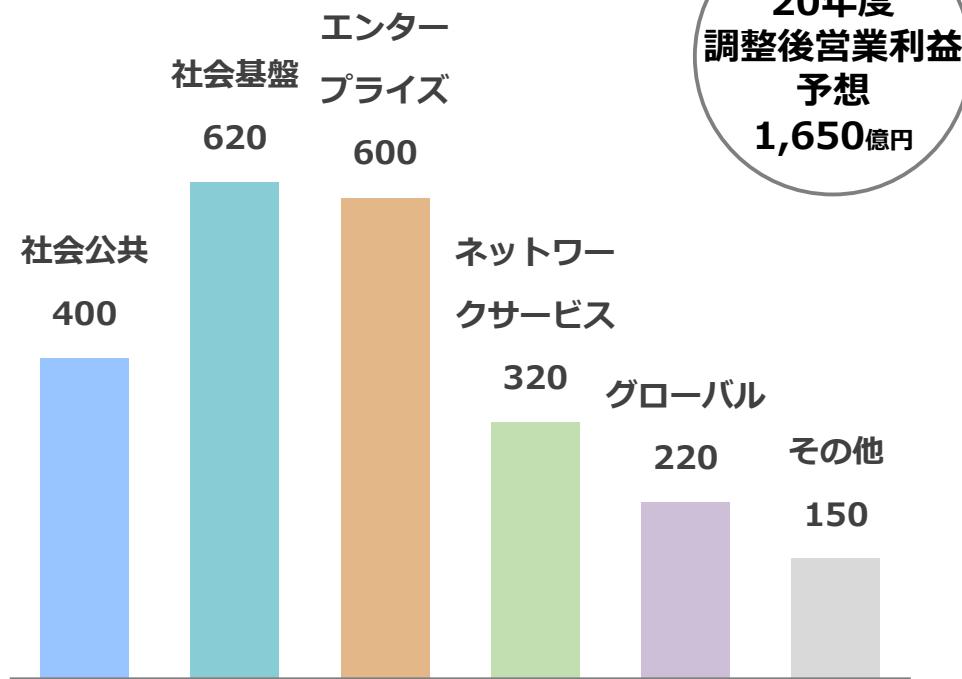
(億円)

※ 予想値は2020年10月29日現在

## 売上収益

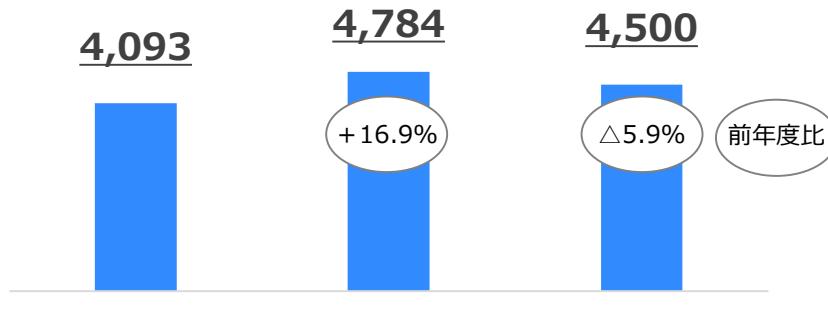


## 調整後営業利益

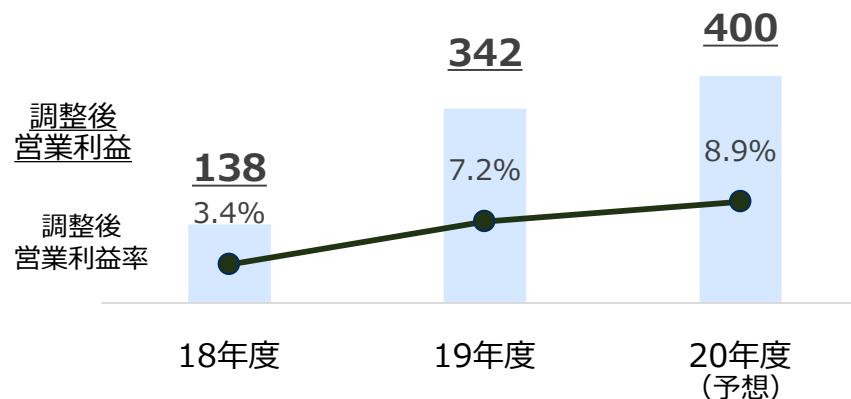


(億円)  
20年度  
調整後営業利益  
予想  
1,650億円

※ 予想値は2020年10月29日現在

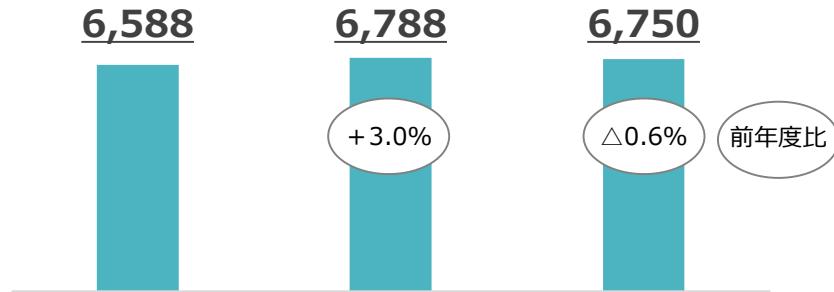
売上収益**売上収益 4,500億円 ( $\triangle 5.9\%$ )**

- 消防防災・交通向けは増加も、企業向けPCや公共・医療向けITサービスの減少により、減収を見込む

**調整後営業利益 400億円 (+58億円)**

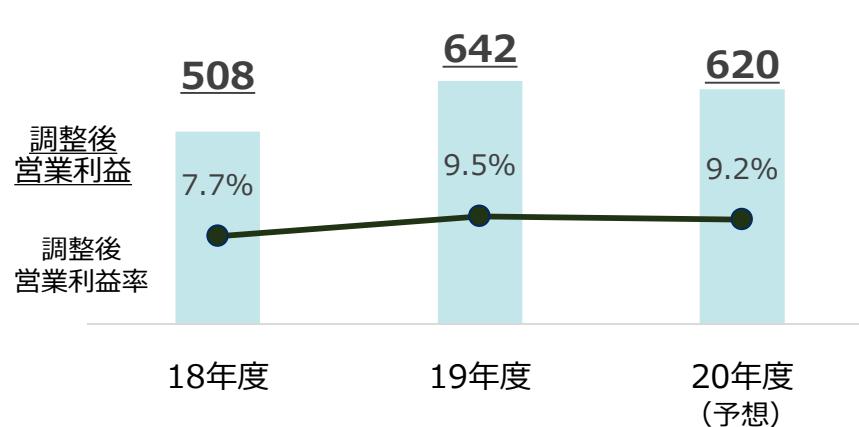
- 収益性改善および前年度に計上した一過性費用の減少により増益を見込む

※ 予想値は2020年10月29日現在、カッコ内の%は前年度比

売上収益

■ **売上収益 6,750億円 ( $\triangle 0.6\%$ )**

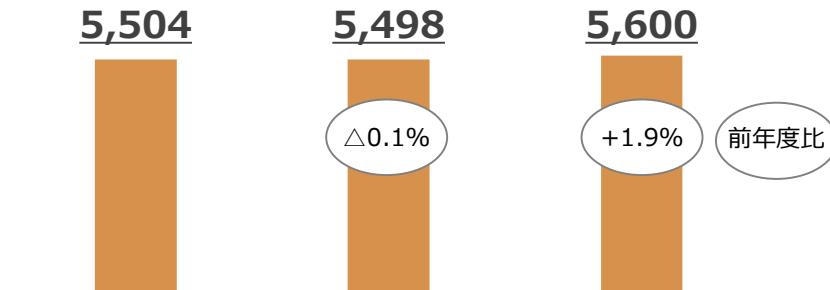
- 若干の減収を見込む



■ **調整後営業利益 620億円 ( $\triangle 22億円$ )**

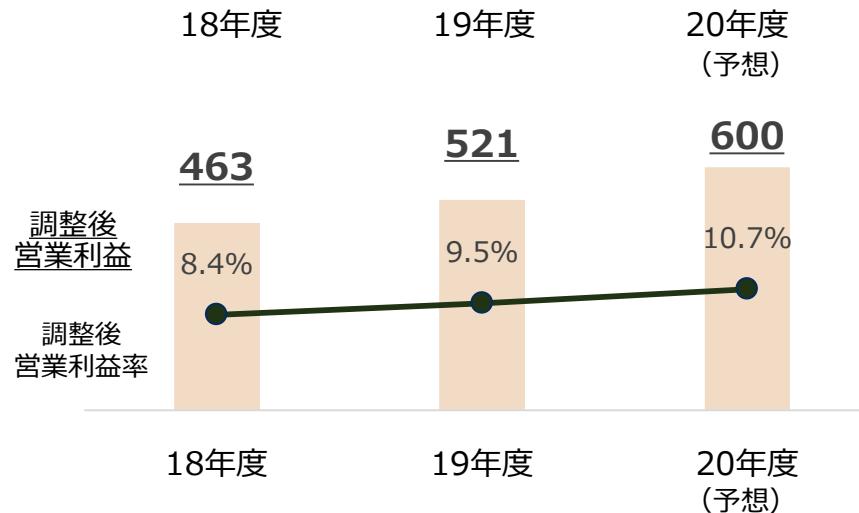
- 売上の減少により減益を見込む

※ 予想値は2020年10月29日現在、カッコ内の%は前年度比

売上収益

■ **売上収益 5,600億円 (+1.9%)**

- 若干の增收を見込む

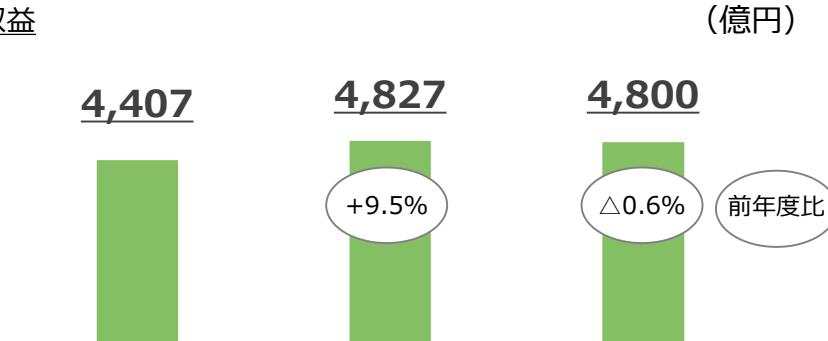


■ **調整後営業利益 600億円 (+79億円)**

- 不採算案件の再発防止と費用効率化により増益を見込む

※ 予想値は2020年10月29日現在、カッコ内の%は前年度比

## 売上収益



## ■ 売上収益 4,800億円 (△0.6%)

- 前年度に一過性の大型案件があったものの固定ネットワーク領域、移動ネットワーク領域の増加により前年並の水準を見込む

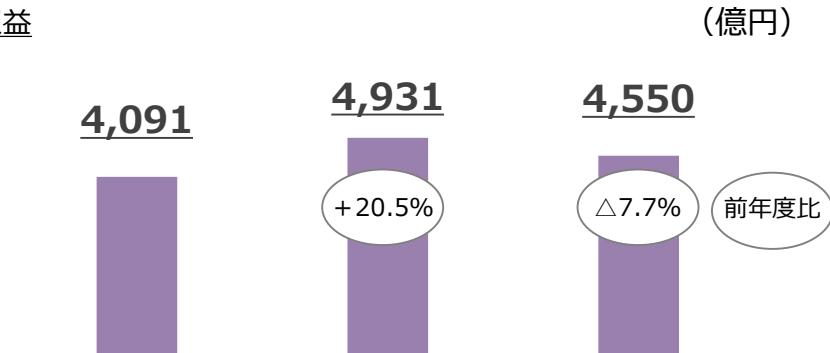
## 調整後営業利益



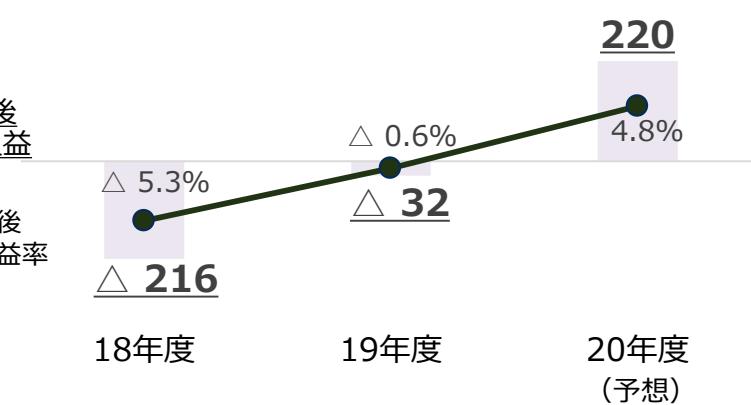
## ■ 調整後営業利益 320億円 (+14億円)

- 5G関連の投資増も、移動ネットワークの売上増加により増益を計画

※ 予想値は2020年10月29日現在、カッコ内の%は前年度比

売上収益**■ 売上収益 4,550億円 ( $\triangle 7.7\%$ )**

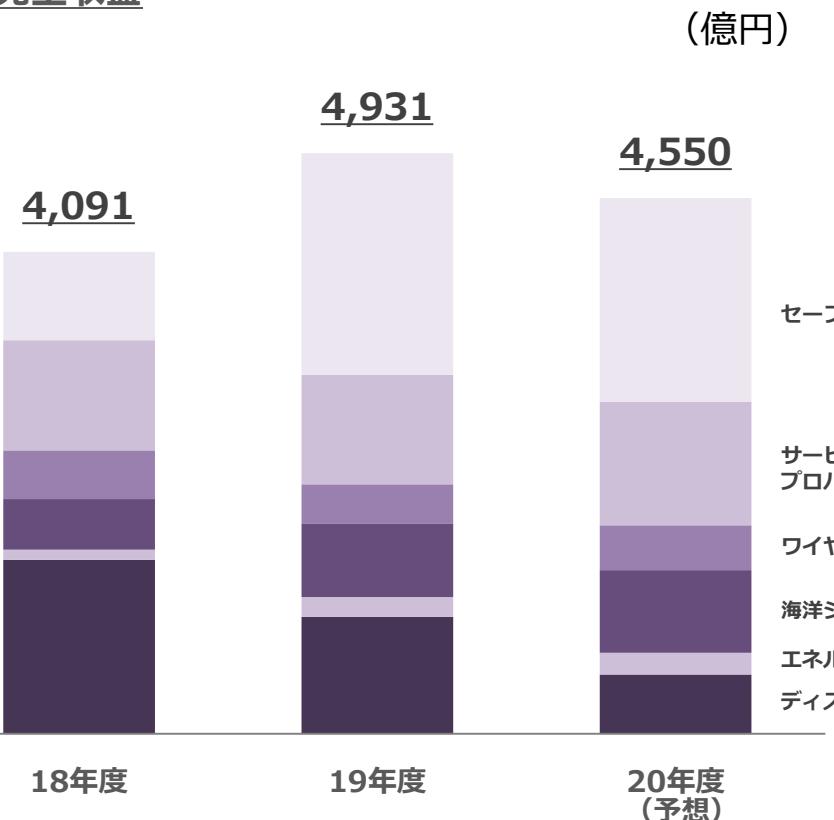
- サービスプロバイダソリューション、海洋システムなどで増加もディスプレイの非連結化により減収を見込む

調整後  
営業損益調整後  
営業損益率**■ 調整後営業損益 220億円 (+252億円)**

- 前年度に計上した一過性費用の減少および構造改革効果などにより黒字化を見込む

※ 予想値は2020年10月29日現在、カッコ内の%は前年度比

## 売上収益



41

© NEC Corporation 2020

※ 予想値は2020年10月29日現在

### セーフアーシティ

- 前年並を見込む

### サービスプロバイダSL

- ソフトウェア・サービス、光IP共に増収を見込む

### ワイヤレスSL

- サービス事業拡大による増収を見込む

### 海洋システム

- 過年度の受注案件の売上寄与により増収を見込む

### エネルギー

- 前年並を見込む

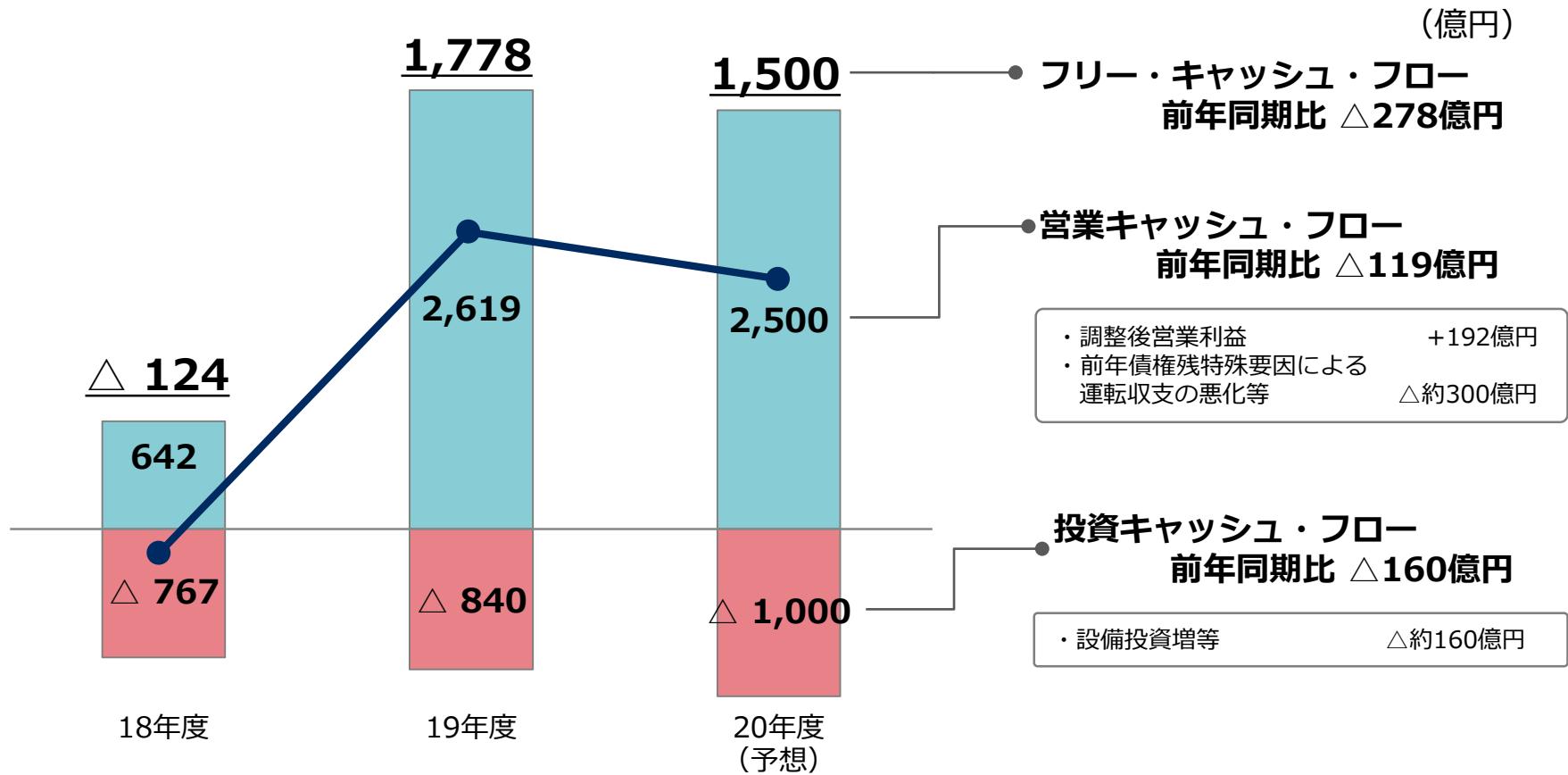
### ディスプレイ

- シャープとの合弁会社設立に伴う非連結化により減収を見込む

\*SL :ソリューション

\Orchestrating a brighter world

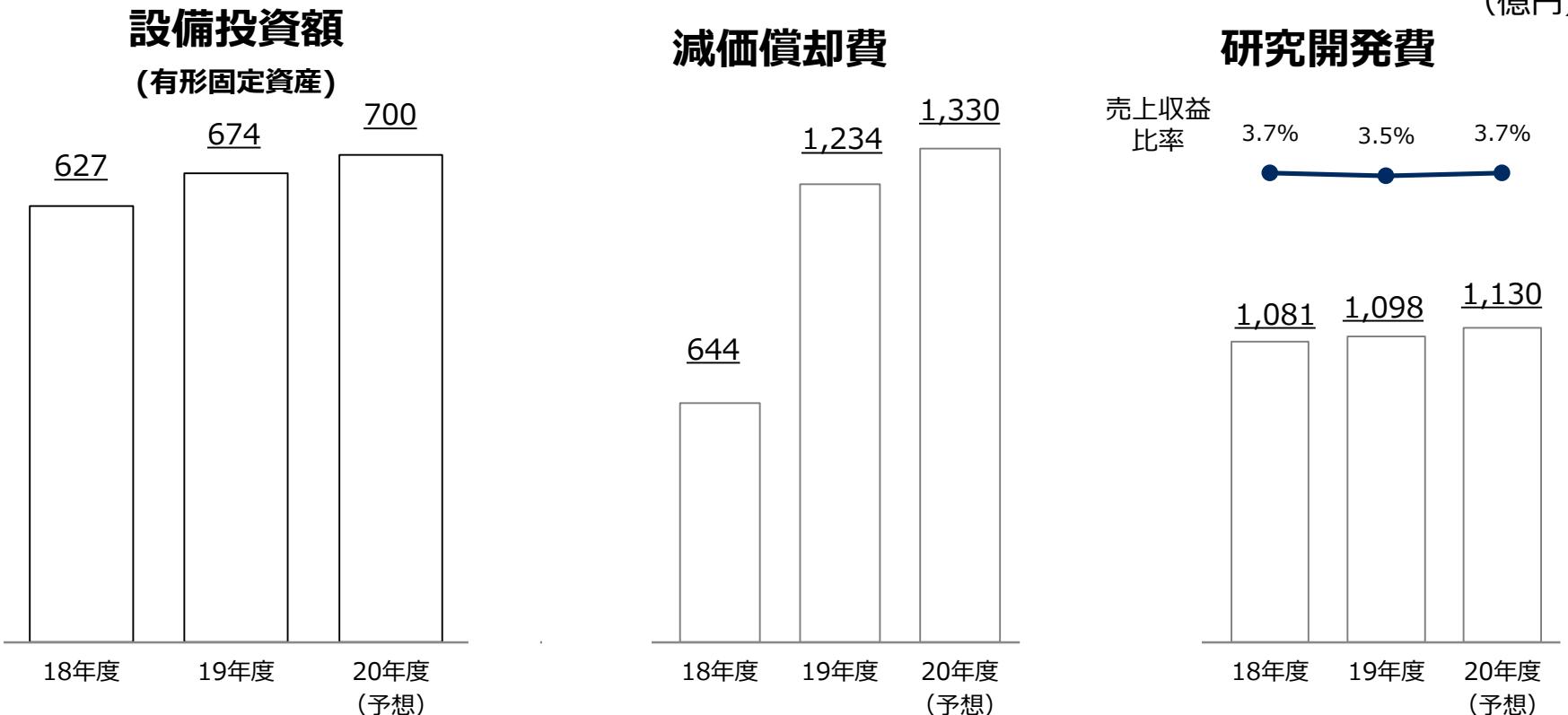
NEC



※ 予想値は2020年10月29日現在

# 設備投資額・減価償却費・研究開発費

20予想



(注) 2018年度の減価償却費の数値はIFRS第16号「リース」適用の影響を含んでいません

※ 予想値は2020年10月29日現在

# <将来予想に関する注意>

本資料に記載されているNECグループに関する業績、財政状態その他経営全般に関する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいております。これらの判断および前提は、その性質上、主観的かつ不確実です。また、かかる将来に関する記述はそのとおりに実現するという保証はなく、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。

- ・ 国内外の経済動向、為替変動、金利変動および市況変動
- ・ 新型コロナウイルス感染症(COVID-19)の流行による悪影響
- ・ 中期経営計画を達成できない可能性
- ・ 売上および収益の期間毎の変動
- ・ 企業買収等が期待した利益をもたらさない可能性
- ・ 戦略的パートナーとの提携関係の悪化、または戦略的パートナーの製品・サービスに関連する問題が生じる可能性
- ・ 海外事業の拡大が奏功しない可能性
- ・ 技術革新への対応または新技術の商品化ができない可能性
- ・ 競争の激化にさらされる可能性
- ・ 特定の主要顧客への依存
- ・ 新規事業の成否
- ・ 製品・サービスの欠陥による責任追及または不採算プロジェクトの発生
- ・ 供給の遅延等による調達資材等の不足または調達コストの増加
- ・ 事業に必要となる知的財産権等の取得の成否およびその保護が不十分である可能性
- ・ 第三者からのライセンスが取得または継続できなくなる可能性
- ・ 顧客の財務上の問題に伴い負担する顧客の信用リスクの顕在化
- ・ 優秀な人材を確保できない可能性
- ・ 資金調達力が悪化する可能性
- ・ 内部統制、法的手続、法的規制、環境規制、情報管理等に関連して行政処分や司法処分を受ける可能性または多額の費用、損害等が発生する可能性
- ・ 実効税率もしくは繰延税金資産に変更が生じる可能性または不利益な税務調査を受ける可能性
- ・ コーポレート・ガバナンスおよび企業の社会的責任に適切に対応できない可能性
- ・ 自然災害、公衆衛生上の問題、武装勢力やテロリストによる攻撃等が発生する可能性
- ・ 退職給付債務にかかる負債および損失等が発生する可能性
- ・ のれんの減損損失が発生する可能性

将来予想に関する記述は、あくまでも本資料の日付における予想です。新たなリスクや不確定要因は隨時生じ得るものであり、その発生や影響を予測することは不可能であります。また、新たな情報、将来の事象その他にかかわらず、当社がこれら将来予想に関する記述を見直すとは限りません。

(注) 年度表記について、18年度は2019年3月期、19年度は2020年3月期、20年度は2021年3月期（以降も同様）を表しています。