

# 2007年度(08年3月期)決算概要

**2008年5月15日**

**日本電気株式会社**

(<http://www.nec.co.jp/ir/ja>)

### ＜将来予想に関する注意＞

本資料にはNECおよび連結子会社（以下NECと総称します。）の戦略、財務目標、技術、製品、サービス、業績等に関する将来予想に関する記述が含まれています。将来予想は、NECが証券取引所や米国証券取引委員会等の規制当局に提出する他の資料および株主向けの報告書その他の通知に記載されている場合があります。NECは、そのような開示を行う場合、将来予想に関するセーフハーバー（safe-harbor）規則を定めている1995年米国民事証券訴訟改革法（Private Securities Litigation Reform Act of 1995）その他の適用法令に準拠しています。

これらの記述は、現在入手可能な仮定やデータ、方法に基づいていますが、そうした仮定やデータ、方法は必ずしも正しいとは限らず、NECは予想された結果を実現できない場合があります。また、これら将来予想に関する記述は、あくまでNECの分析や予想を記述したものであって、将来の業績を保証するものではありません。このため、これらの記述を過度に信頼することは控えるようお願いいたします。また、これらの記述はリスクや不確定な要因を含んでおり、様々な要因により実際の結果とは大きく異なりうることをあらかじめご承知願います。実際の結果に影響を与える要因には、(1) NECの事業領域を取り巻く国際経済・経済全般の情勢、(2) 市場におけるNECの製品、サービスに対する需要変動や競争激化による価格下落圧力、(3) 激しい競争にさらされた市場においてNECが引き続き顧客に受け入れられる製品、サービスを提供し続けていくことができる能力、(4) NECが中国等の海外市場において事業を拡大していく能力、(5) NECの事業活動に関する規制の変更や不透明さ、潜在的な法的責任、(6) 市場環境の変化に応じてNECが経営構造を改革し、事業経営を適応させていく能力、(7) 為替レート（特に米ドルと円との為替レート）の変動等があります。将来予想に関する記述は、あくまでも公表日現在における予想です。新たなリスクや不確定要因は随時生じるものであり、その発生や影響を予測することは不可能であります。また、新たな情報、将来の事象その他にかかわらず、NECがこれら将来予想に関する記述を見直すとは限りません。

本資料に含まれる経営目標は、予測や将来の業績に関する経営陣の現在の推定を表すものではなく、NECが事業戦略を遂行することにより経営陣が達成しようと努める目標を表すものです。

本資料に含まれる記述は、証券の募集を構成するものではありません。いかなる国・地域においても、法律上証券の登録が必要となる場合は、証券の登録を行う場合または登録の免除を受ける場合を除き、証券の募集または売出しを行うことはできません。たとえば、米国において証券の公募が行われる場合には、1933年米国証券法に基づく証券の登録が行われ、NECおよび経営陣に関する詳細な情報ならびに財務諸表が掲載された英文目論見書をもって公募を行うこととなります。

(注)

当社の連結財務諸表作成に関する会計基準は「日本会計基準」を採用しています。

# 2007年度(08.3期)実績

# 2007年度のポイント

## <成果>

- **営業利益：前年度比倍増の1568億円**
- **モバイルターミナル/半導体事業が黒字化**
- **成長戦略の着実な遂行**
  - **NGN構築事業売上高：2000億円(前年度比倍増)**
  - **提携による海外事業拡大への基盤固め**

## <課題>

- **成長のスピード・アップによる利益水準の向上**
  - **施策の成果実現によるトップラインの拡大**

# 2007年度実績概要

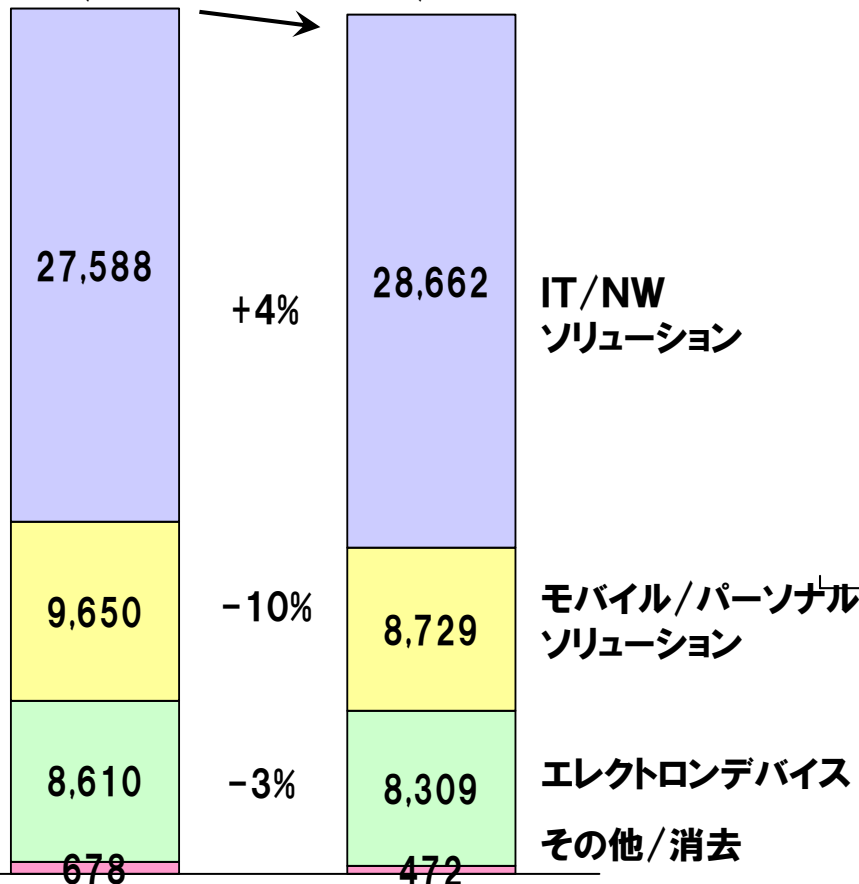
(単位:億円)

	06年度	07年度	前年度比
売上高	46,526	46,172	-0.8%
営業利益 (売上高比)	700 (1.5%)	1,568 (3.4%)	+868
経常利益	163	1,122	+959
当期純損益 (売上高比)	91 (0.2%)	227 (0.5%)	+136
1株当り純損益(円)	4.43	11.06	+6.63

# 07年度セグメント別実績

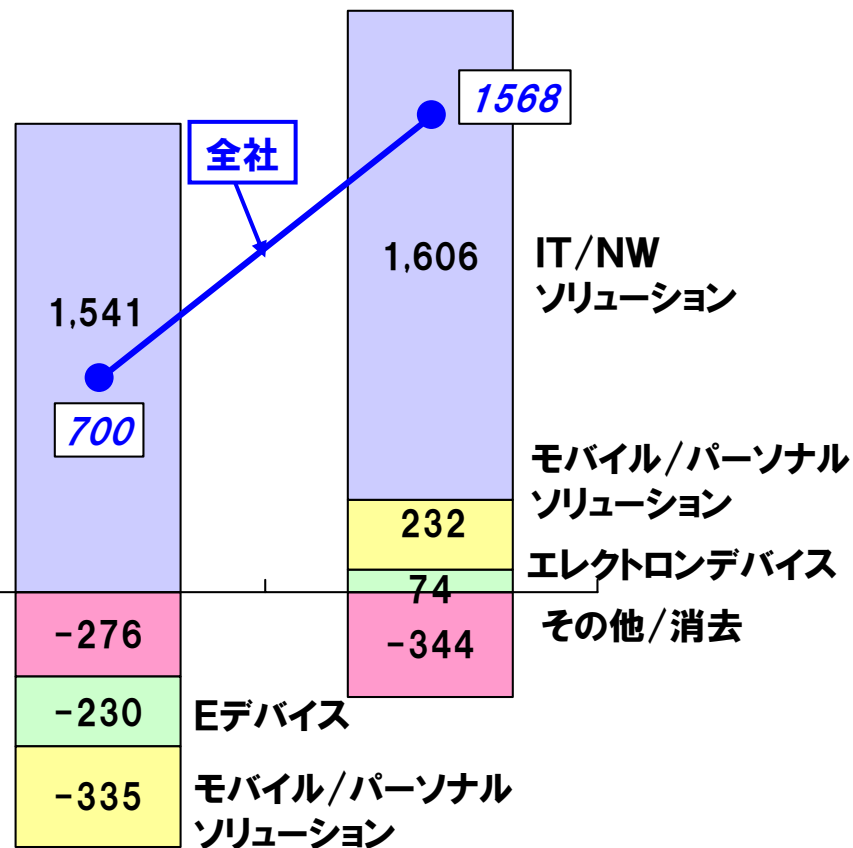
## 売上高

46,526 (億円) → 46,172 (億円) -1%



## 営業損益

(億円)



06年度

07年度

# IT/NWソリューション事業

(億円)

売上高

27,588

28,662

セグメント利益

1,541

1,606

ITサービス/SI

7,756

8,325

IT製品

6,514

6,068

ネットワーク  
システム

10,263

10,860

社会インフラ

3,055

3,409

06年度

07年度

## ■ITサービス/SI

- ・好調な国内IT投資を背景に  
金融、通信、官庁など  
ほぼ全分野で伸長
- ・増収とSI生産革新の着実な  
成果で収益性改善

## ■IT製品

- ・DVD販路移管で減収も  
MF中心に下期出荷集中で  
利益確保

# IT/NWソリューション事業

(億円)

売上高

27,588

28,662

セグメント利益

1,541

1,606

06年度

07年度

ITサービス/SI

7,756

8,325

ITプロダクト

6,514

6,068

ネットワーク  
システム

10,263

10,860

社会インフラ

3,055

3,409

## ■NWシステム

・NGN関連事業と  
グローバル事業が拡大

・好調な海外事業(パソリンク、  
海底ケーブル)で国内事業の売上減  
をカバーし、売上成長

－ パソリンク シェア世界1位

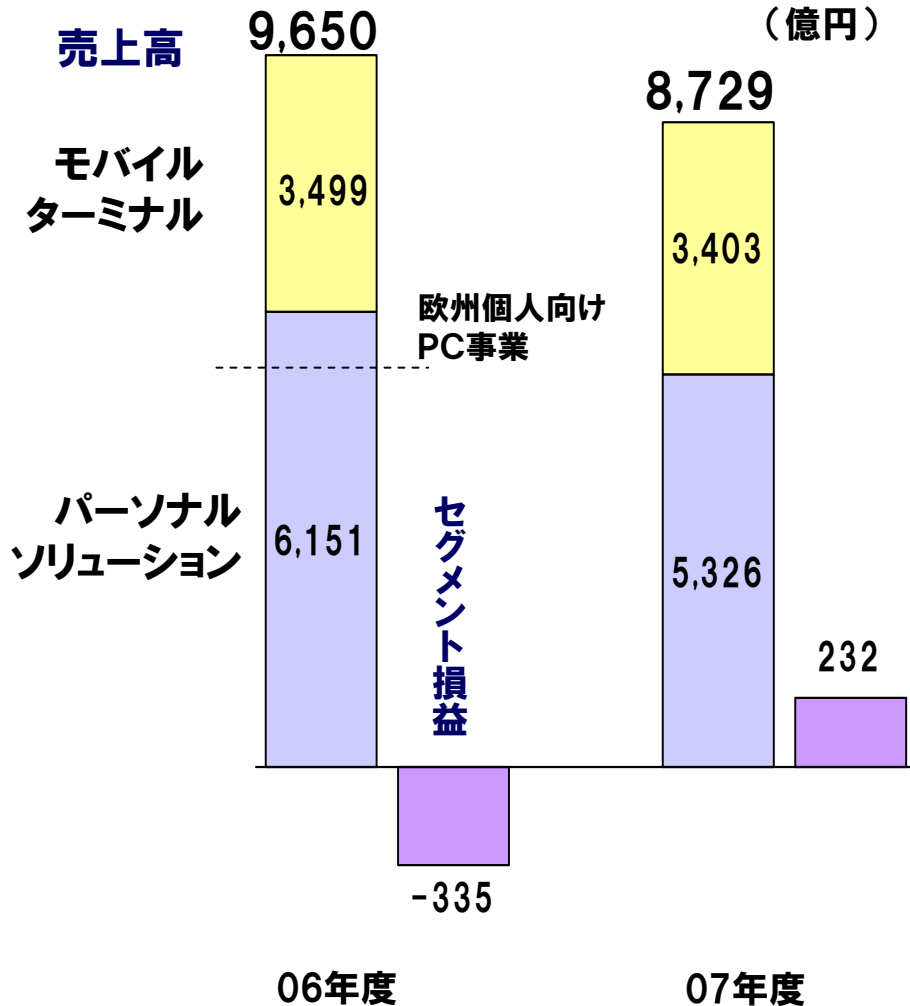
(CY2007年間 Sky Light Research社調べ)

## ■社会インフラ

・地上デジタルシステムの投資一巡も  
社会システムプロジェクトの売上増  
などにより増収



# モバイル/パーソナルソリューション事業



## ■モバイルターミナル

- ・国内市場への集中により黒字化達成
- ・商品力強化が徐々に成果に  
～下期投入のN905,N705シリーズ  
販売好調

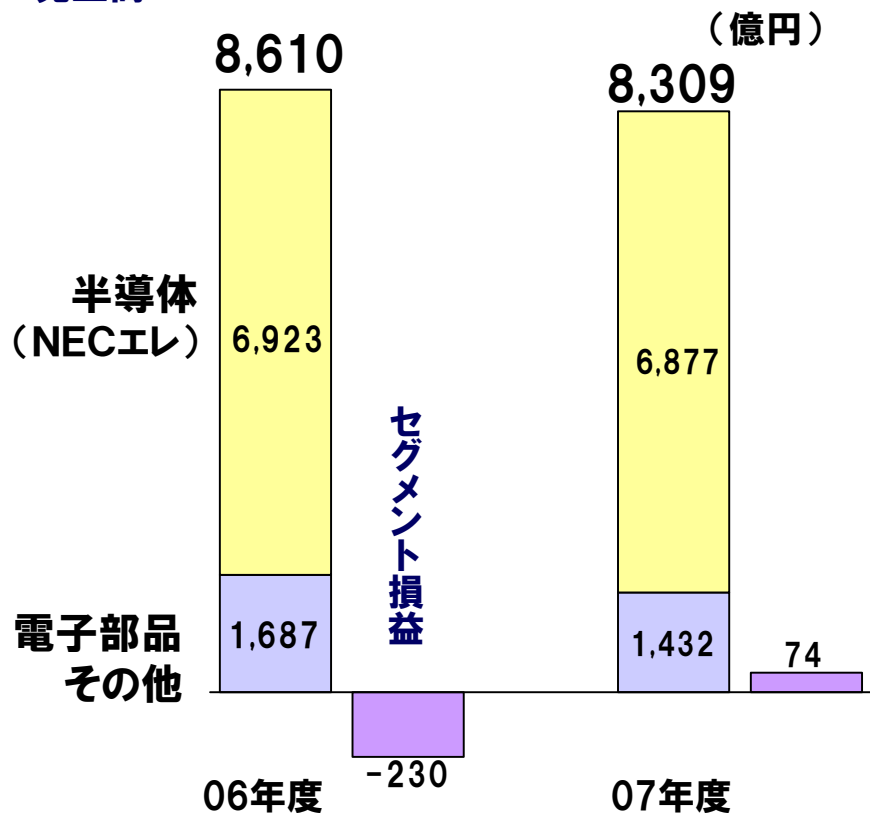


## ■パーソナルソリューション

- ・欧州個人向けPC事業の売却により  
売上高減少も国内トップシェア確保
- ・部材価格等の好環境下で黒字拡大
- ・新ソリューションLuiを提案

# エレクトロデバイス事業

売上高



(億円)	07/3 年間	08/3 年間
半導体営業損益 (NECエレクトロニクス)	-286	51

## ■半導体

- ・着実な経営効率改善により黒字回復 (研究開発費削減など)
- ・体質改善施策継続中 (生産ライン再編など)
- ・注力分野のデジタル民生、自動車向けは伸長

## ■電子部品その他

- ・電子部品生産調整等の影響により減収減益
- ・事業構造改革(電池)実施中

※注 半導体分野の業績は、NECエレクトロニクス(株)が米国会計基準に準拠した財務諸表を公表しているため、NECエレクトロニクスの公表値(米国会計基準)で表記しています。日本会計基準への修正による差異は、電子部品その他分野に含まれています。

# 2008年度(09.3期)業績予想

# 08年度の重点課題

## ■売上高成長の実現と収益性の改善

- NGNによる新事業・新市場の創造

  - ～NGN活用ソリューションへの取り組み強化

- 成長市場を狙った事業拡大

  - ～グローバル展開の加速

- 戦略投資成果の実現

- ハード、ソフト両分野の生産革新の継続強化

  - ～プライスダウンを上回るコストダウンの実現

# 08年度業績予想概要

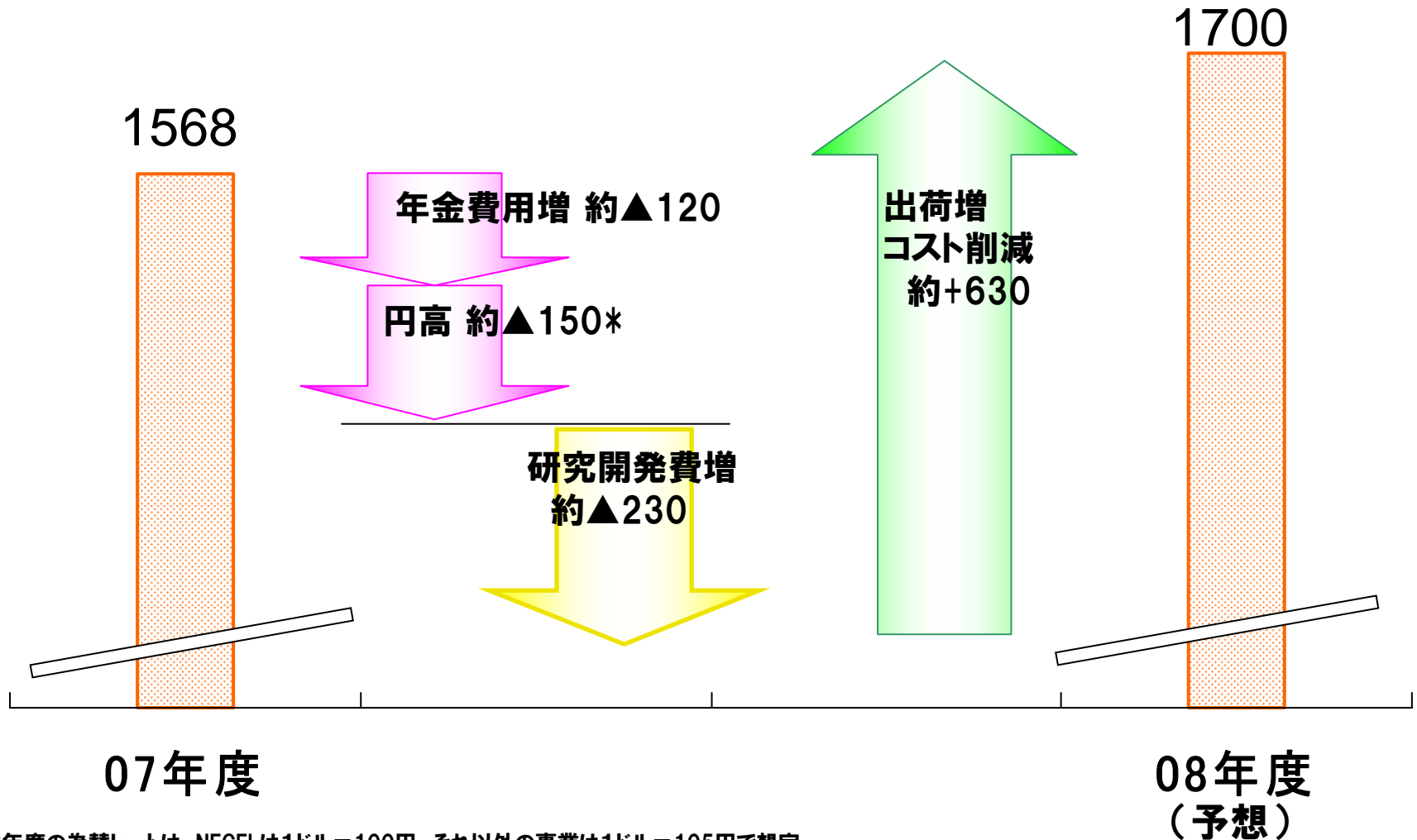
(単位:億円)

	07年度	08年度 予想	前年度比	08年度 上期予想
売上高	46,172	48,000	+ 4%	21,500
営業利益 (売上高比)	1,568 ( 3.4% )	1,700 ( 3.5% )	+132	300 ( 1.4% )
経常損益	1,122	1,350	+228	120
当期純損益 (売上高比)	227 ( 0.5% )	350 ( 0.7% )	+123	-40 ( -0.2% )

\*予想値は2008年5月15日現在のもの

# 2008年度営業損益増減要因

(億円)



\*08年度の為替レートは、NECELは1ドル=100円、それ以外の事業は1ドル=105円で想定

予想値は2008年5月15日現在のもの

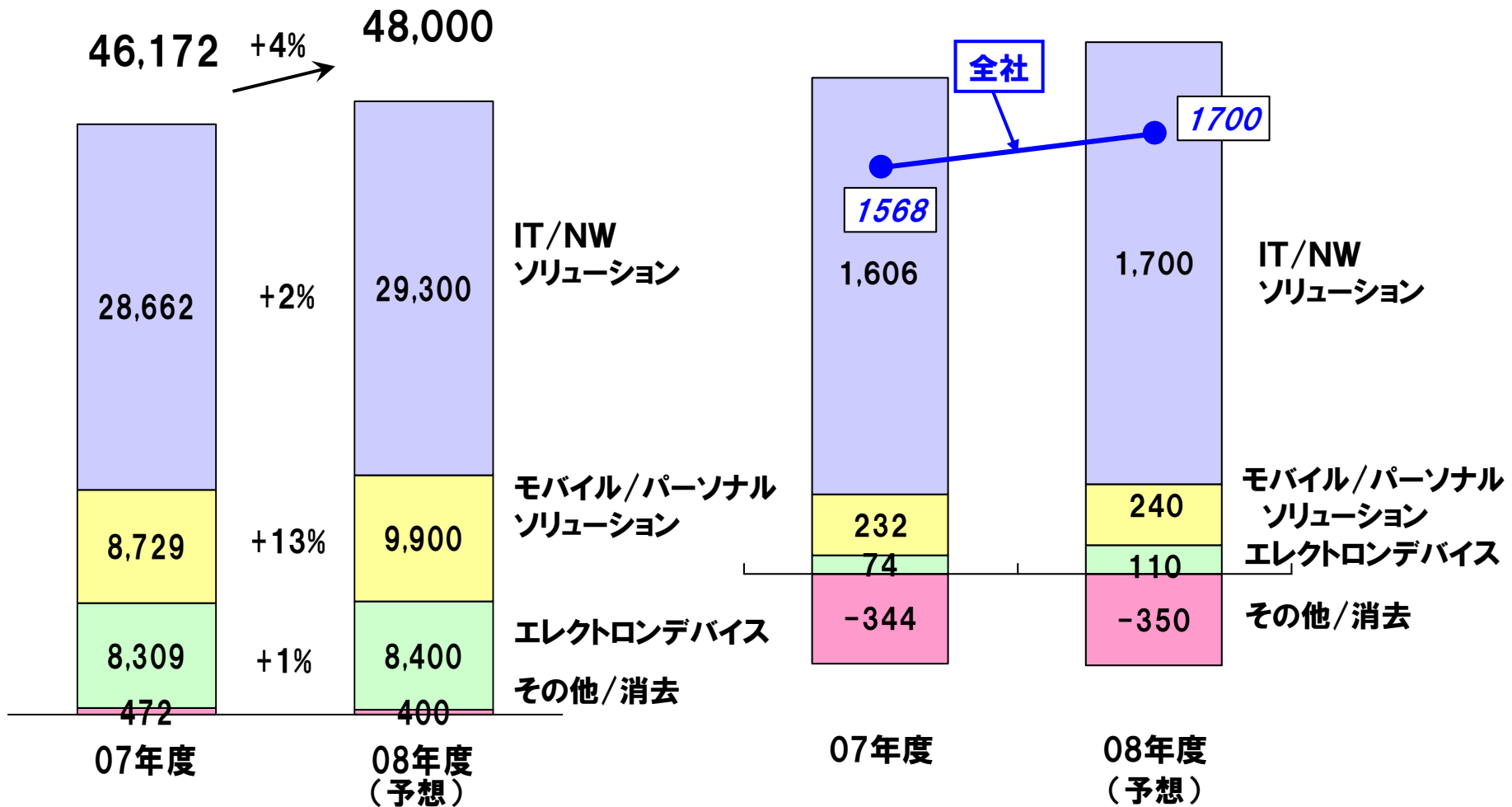
# 08年度セグメント別予想

## 売上高

(億円)

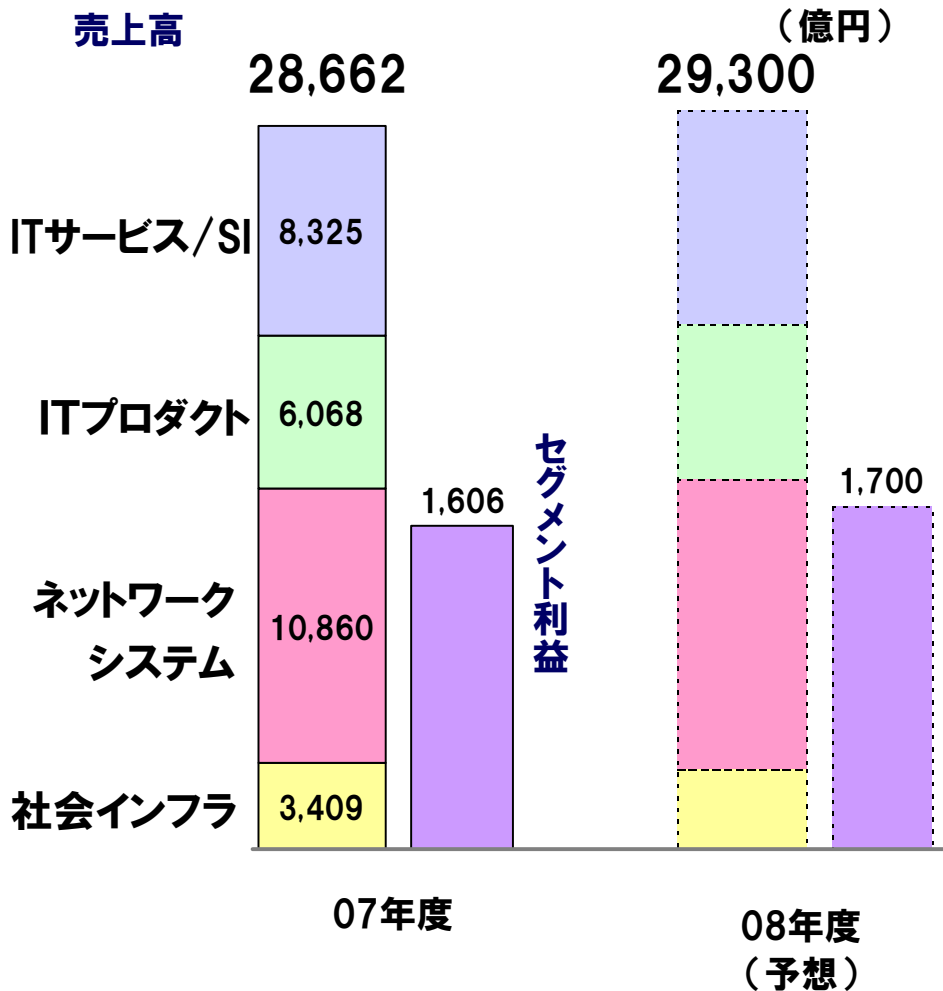
## 営業損益

(億円)



\*予想値は2008年5月15日現在のもの

# IT/NWソリューション事業



\*予想値は2008年5月15日現在のもの

## ■ITサービス/SI

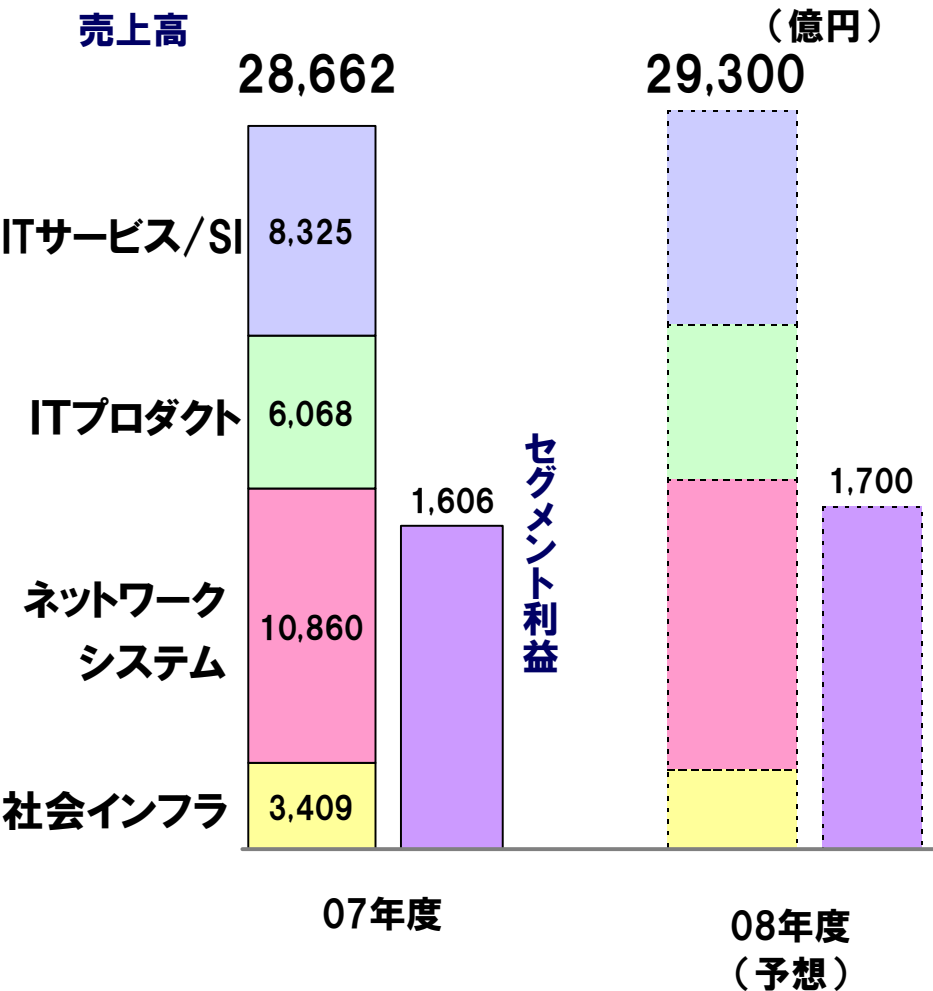
- ・IT投資減速懸念あるも、前年並み以上の売上・利益を目指す
- サービスPFの拡大等による売上拡大
- SI生産革新による継続的な収益改善

## ■ITプロダクト

- ・ハードは市場環境厳しいが、差異化製品とソフトで成長を目指す
- ・グローバル展開の強化推進



# IT/NWソリューション事業



\* 予想値は2008年5月15日現在のもの

## ■NWシステム

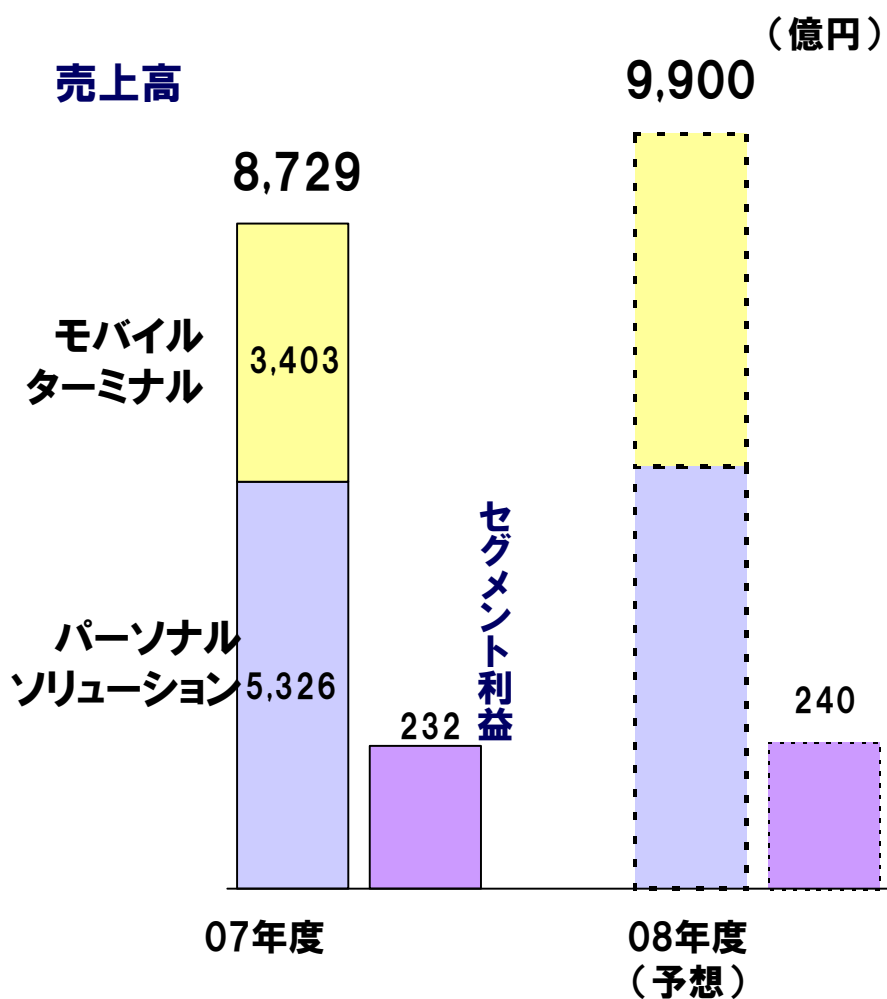
- ・国内キャリアは設備投資抑制
- ・NGN構築が加速
- ・ワイヤレスブロードバンド市場具体化に向けた取り組みが加速

- ・国内NGN事業の拡大と利益増
- ・海外事業の拡大
- ・コストダウンの推進

## ■社会インフラ

- ・映像ソリューション、セキュリティソリューション関連への注力
- ・コストダウンの推進

# モバイル/パーソナルソリューション事業



## ■モバイルターミナル

- ・トップラインの拡大と収益基盤の強化  
～ 継続的な商品力の強化に加え、供給先キャリア拡大による出荷増を目指す

## ■パーソナルソリューション

- ・安定的な黒字の確保
- ・新ソリューション(Lui) 提案をきっかけに新たな市場創造と更なる成長を目指す

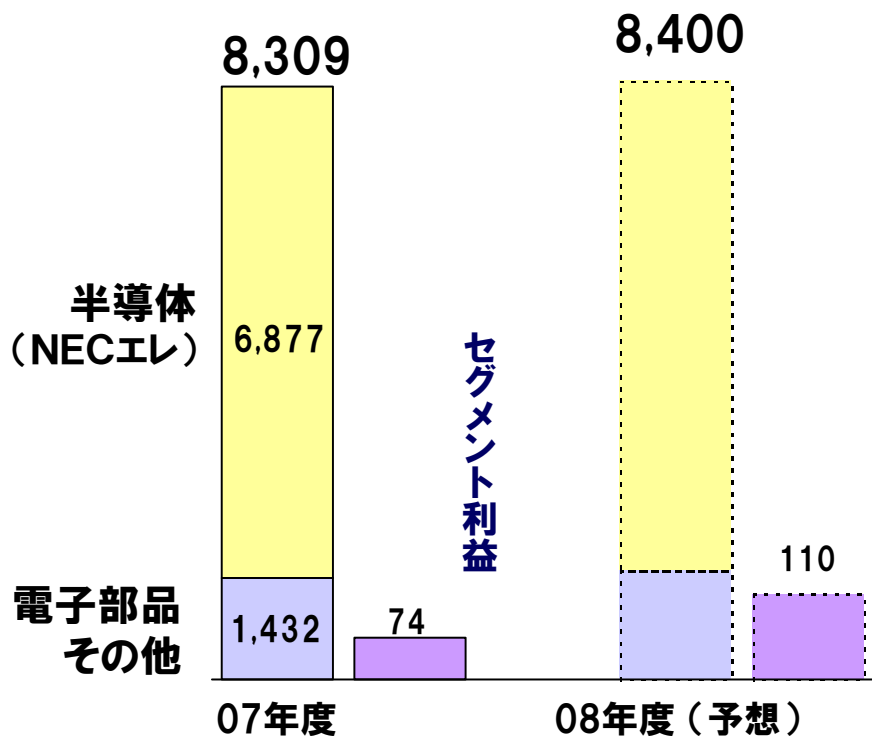


\*予想値は2008年5月15日現在のもの

# エレクトロニクス事業

(億円)

売上高



## ■半導体

- ・為替の影響により売上は前年並みにとどまる
- ・経営改善の継続

## ■電子部品その他

- ・事業ポートフォリオの強化
- ・固定費・原価低減施策の成果を見込む
- ・産業用液晶は伸長を計画

(億円)	08/3 年間	09/3 予想
半導体営業損益 (NECエレクトロニクス)	51	100

\*予想値は2008年5月15日現在のもの

※注 半導体分野の業績は、NECエレクトロニクス株が米国会計基準に準拠した財務諸表を公表しているため、NECエレクトロニクスの公表値(米国会計基準)で表記しています。日本会計基準への修正による差異は、電子部品その他分野に含まれています。

Empowered by Innovation

**NEC**

# セグメント別売上損益

(単位:億円)			06年度		07年度		08年度	
			上期	通期	上期	通期	上期	通期
			実績	実績	実績	実績	予想	予想
	ITサービス/SI	売上高	3,439	7,756	3,648	8,325	3,750	8,500
	ITプロダクト	売上高	3,125	6,514	2,574	6,068	2,700	6,100
	NWシステム	売上高	4,852	10,263	5,143	10,860	5,150	11,500
	社会インフラ	売上高	1,229	3,055	1,376	3,409	1,200	3,200
IT/NWソリューション事業		売上高	12,645	27,588	12,741	28,662	12,800	29,300
		営業損益	556	1,541	352	1,606	410	1,700
		利益率	4.4%	5.6%	2.8%	5.6%	3.2%	5.8%
	モバイルターミナル	売上高	1,631	3,499	1,504	3,403	1,900	4,350
	パーソナルソリューション	売上高	3,359	6,151	2,613	5,326	2,500	5,550
モバイル/パーソナルソリューション事業		売上高	4,990	9,650	4,117	8,729	4,400	9,900
		営業損益	-373	-335	81	232	60	240
		利益率	-7.5%	-3.5%	2.0%	2.7%	1.4%	2.4%
エレクトロニクス事業		売上高	4,270	8,610	4,206	8,309	4,000	8,400
		営業損益	-42	-230	14	74	20	110
		利益率	-1.0%	-2.7%	0.3%	0.9%	0.5%	1.3%
その他 / セグメント間消去他		売上高	311	678	342	472	300	400
		営業損益	-66	-276	-173	-344	-190	-350
合計		売上高	22,216	46,526	21,406	46,172	21,500	48,000
		営業損益	75	700	274	1,568	300	1,700
		利益率	0.3%	1.5%	1.3%	3.4%	1.4%	3.5%

\*業績予想は2008年5月15日現在のもの