

# パフォーマンスハイライト

日本電気株式会社および連結子会社

2010年、2011年、2012年、2013年および2014年3月31日に終了した各事業年度

| 財務指標              | 百万円        |            |            |            |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
|                   | 2010年      | 2011年      | 2012年      | 2013年      |
| <b>年度:</b>        |            |            |            |            |
| 売上高               | ¥3,583,148 | ¥3,115,424 | ¥3,036,836 | ¥3,071,609 |
| 海外売上高             | 712,886    | 479,349    | 481,492    | 483,118    |
| 海外売上高比率(%)        | 19.9       | 15.4       | 15.9       | 15.7       |
| 営業利益              | 50,905     | 57,820     | 73,742     | 114,647    |
| 経常利益              | 49,429     | 41         | 42,050     | 92,024     |
| 当期純損益             | 11,428     | (12,518)   | (110,267)  | 30,434     |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー  | 134,816    | 33,660     | 83,857     | 143,748    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー  | (41,241)   | (146,244)  | (49,706)   | (101,742)  |
| フリー・キャッシュ・フロー     | 93,575     | (112,584)  | 34,151     | 42,006     |
| 研究開発費             | 275,970    | 176,514    | 161,968    | 151,676    |
| 設備投資額(有形固定資産)     | 83,098     | 52,850     | 41,980     | 45,614     |
| 減価償却費(有形固定資産)     | 111,167    | 62,097     | 53,306     | 51,167     |
| 1株当たり金額(円および米ドル): |            |            |            |            |
| 当期純損益             | 5.04       | (4.82)     | (42.44)    | 11.71      |
| 潜在株式調整後当期純利益      | 4.91       | -          | -          | -          |
| 配当金               | 4.00       | 0.00       | 0.00       | 4.00       |
| <b>年度末:</b>       |            |            |            |            |
| 総資産               | 2,937,644  | 2,628,931  | 2,557,570  | 2,580,966  |
| 自己資本              | 790,904    | 757,054    | 656,956    | 710,666    |
| 自己資本利益率(%)        | 1.6        | -          | -          | 4.5        |
| 自己資本比率(%)         | 26.9       | 28.8       | 25.7       | 27.5       |
| 有利子負債残高           | 729,548    | 675,798    | 692,734    | 603,451    |
| D/Eレシオ(倍)         | 0.92       | 0.89       | 1.05       | 0.85       |
| 連結子会社数(社)         | 310        | 283        | 265        | 270        |

| 非財務指標                                      | 2010年   | 2011年   | 2012年   | 2013年   |
|--------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 従業員数(人)                                    | 142,358 | 115,840 | 109,102 | 102,375 |
| 社外取締役比率(%)                                 | 33.3    | 33.3    | 38.5    | 45.5    |
| 従業員サーベイ回答率(%)                              | 79      | 82      | 82      | 84      |
| ITソリューション提供によるCO <sub>2</sub> 排出削減貢献量(千トン) | 1,900   | 2,120   | 2,310   | 2,980   |
| 製品のエネルギー効率改善(%)                            | 44      | 53      | 66      | 64      |
| 温室効果ガス排出量(千トン)                             | 1,148   | 527     | 492     | -       |
| 温室効果ガス排出量(千トン)Scope 1                      | -       | -       | -       | 76      |
| Scope 2                                    | -       | -       | -       | 389     |
| Scope 3                                    | -       | -       | -       | 7,670   |

注記: 1. 米ドル金額は、便宜上、1ドル=103円で計算しています。

2. 1株当たり当期純損益は、期中平均株式数に基づいて計算しています。

3. 自己資本は、「純資産合計」から「新株予約権」および「少数株主持分」を控除したものです。

4. D/Eレシオは、「有利子負債残高」を「自己資本」で除して計算したものです。

5. 社外取締役比率の対象範囲は、日本電気株式会社です。

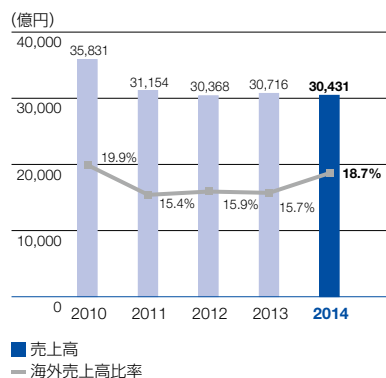
6. 従業員サーベイ回答率の対象範囲は、日本電気株式会社および国内連結子会社です。

7. 製品のエネルギー効率改善は、2006年3月期時点との比較です。

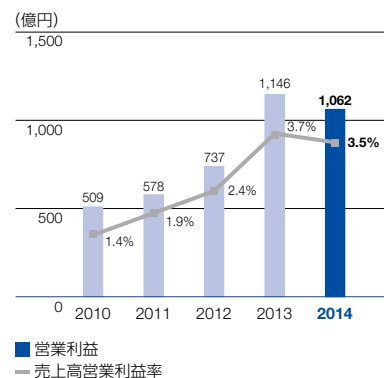
8. 温室効果ガス排出量は、2012年3月期までは、GHGプロトコルイニシアチブのScope1とScope2を足し合わせた量を掲載し、2013年3月期からは、Scope1、2、3(58ページ注記を参照)に分けて掲載しています。

|            | 百万米ドル    | 増減率<br>2014/2013 |
|------------|----------|------------------|
| 2014年      | 2014年    |                  |
| ¥3,043,114 | \$29,545 | -0.9%            |
| 569,172    | 5,526    | 17.8             |
| 18.7       |          |                  |
| 106,193    | 1,031    | -7.4             |
| 69,152     | 671      | -24.9            |
| 33,742     | 328      | 10.9             |
| 94,124     | 914      | -34.5            |
| (38,893)   | (378)    | -                |
| 55,231     | 536      | 31.5             |
| 142,723    | 1,386    | -5.9             |
| 98,708     | 958      | 116.4            |
| 45,167     | 439      | -11.7            |
| 12.99      | 0.13     | 10.9             |
| -          | -        | -                |
| 4.00       | 0.04     | 0.0              |
| 2,505,329  | 24,324   | -2.9             |
| 695,949    | 6,757    | -2.1             |
| 4.8        |          |                  |
| 27.8       |          |                  |
| 575,151    | 5,584    | -4.7             |
| 0.83       |          |                  |
| 258        |          |                  |
| 2014年      |          | 増減率<br>2014/2013 |
| 100,914    |          |                  |
| 45.5       |          |                  |
| 82         |          |                  |
| 2,290      |          | -23.2            |
| 75         |          |                  |
| -          |          |                  |
| 60         |          | -21.1            |
| 295        |          | -24.2            |
| 7,206      |          | -6.0             |

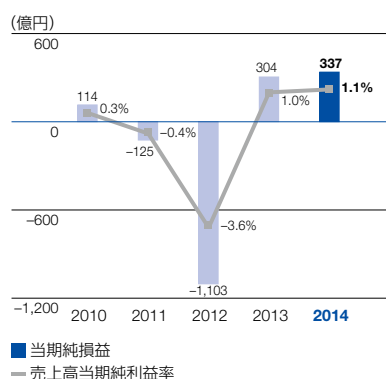
### 売上高、海外売上高比率



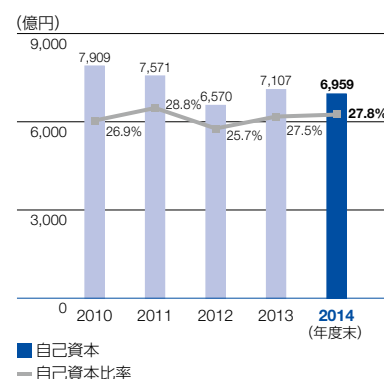
### 営業利益、売上高営業利益率



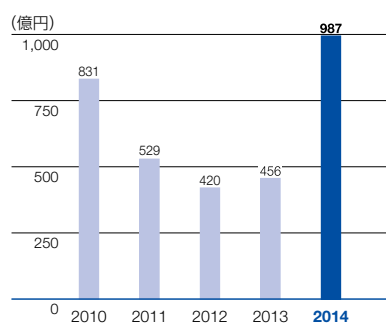
### 当期純損益、売上高当期純利益率



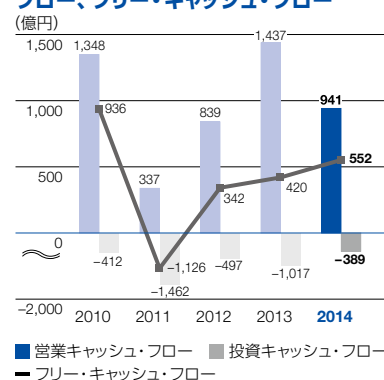
### 自己資本、自己資本比率



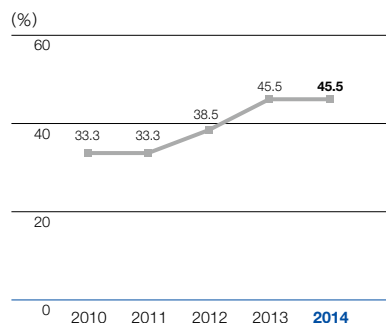
### 設備投資額



### 営業キャッシュ・フロー、投資キャッシュ・フロー、フリー・キャッシュ・フロー



### 社外取締役比率



### ITソリューション提供によるCO<sub>2</sub>排出削減貢献量

