

2020中期経営計画の振り返り

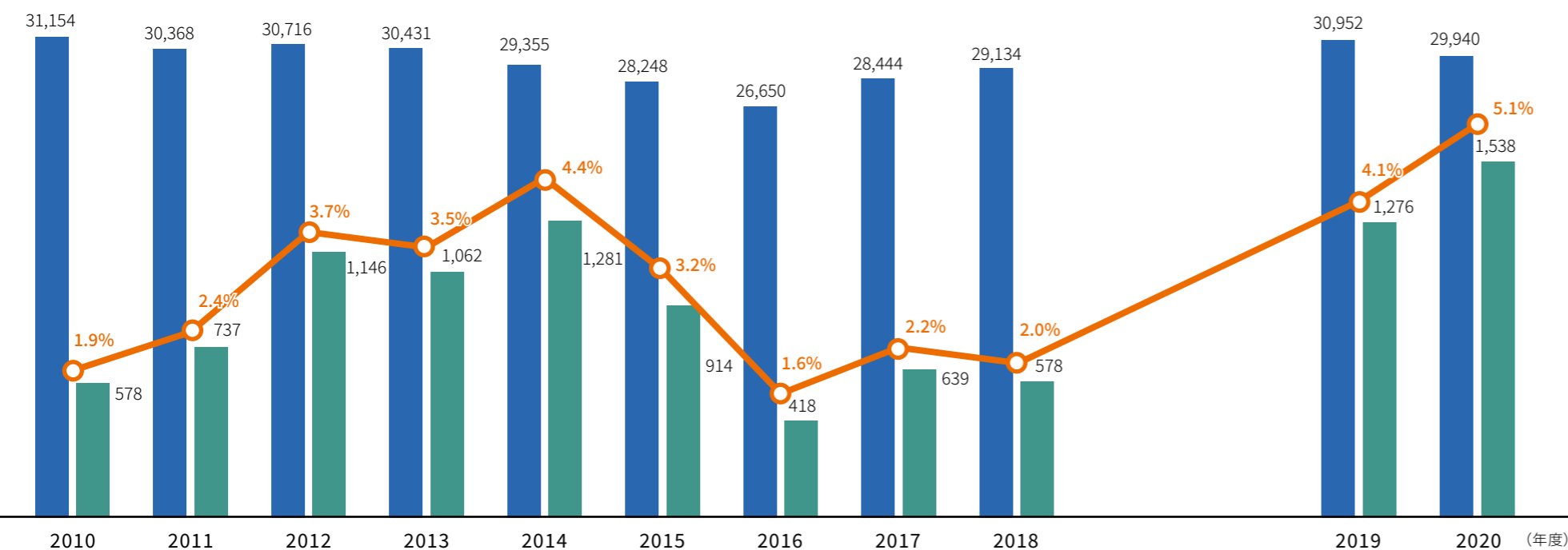
業績推移と主な経営施策

事業ポートフォリオの見直しや成長戦略の実行と財務基盤の強化など、成長への軌道回帰を進め、2020中計で掲げた営業利益、利益率目標を達成

- **2010年度**
半導体事業の NECエレクトロニクス(株) (現 ルネサスエレクトロニクス(株))を 持分法適用会社化
- **2011年度**
コンシューマPC事業を 持分法適用会社化
- **2012年度**
米国Convergys社の 事業支援システム事業を買収
- **2013年度**
携帯電話販売事業のNECモバイル(株) (現 MXモバイル(株))の株式を売却
- **2014年度**
インターネット・サービス事業の NECビッグロープ(株) (現 ビッグロープ(株))の株式を2014年3月に売却
- **2015年度**
日本航空電子工業(株)を 連結子会社化
- **2016年度**
Northgate Public Services社を買収 (現 NEC Software Solutions UK社)
- **2017年度**
米国にdotData社を設立
米国にNEC X社を設立
デンマークのKMD Holding社を買収
電極事業の株式を売却
- **2018年度**
日本アビオニクス(株)の株式を売却
- **2019年度**
NECディスプレイソリューションズ(株)を合併会社化
スイスのAvaloq Group社を買収

業績の推移

■ 売上収益(億円) ■ 営業利益(億円) ○ 営業利益率(%)



(注) 2014年度までは日本会計基準(JGAAP)、2015年度からは国際財務報告基準(IFRS)

2020中計策定の背景

収益性の低迷
(2016年度営業利益率1.6%)

既存事業が想定以上に
落ち込み

やり抜く実行力の不足

2020中期経営計画の柱と主な取り組み

1 収益構造の改革

SGA削減

- ▶ 特別転進支援施策

事業構造の改革

- ▶ エネルギー事業の新規受注を停止
- ▶ 電極事業を売却
- ▶ ディスプレイ事業を合併会社化

生産体制効率化

- ▶ NECプラットフォームズ生産体制効率化、筑波研究所売却

2 成長の実現

Safer Cities

- ▶ NEC Software Solutions UK社(英国)、KMD社(デンマーク)、Avaloq Group社(スイス)の買収

5G

- ▶ NTTや楽天との戦略的協業
- ▶ 英国、ドイツでの実証実験開始

DX

- ▶ デジタルプラットフォーム/オフリング等の整備

3 実行力の改革

事業開発力の強化

- ▶ 最新技術のマネタイズを目指しdotData / NEC X設立
- ▶ 創業事業へ本格参入

カルチャー変革

- ▶ NEC Wayの改定
- ▶ 執行役員制度を刷新し、1年任期の委任契約
- ▶ イノベティブな行動や挑戦を促す新評価制度の導入
- ▶ 多様なタレントの幹部・社員への採用・登用

ESG視点の経営優先テーマ「マテリアリティ」の取り組み

世界的に著名な国内外のESGインデックスに組み入れ

E...事業を通じた脱炭素への貢献

S...重大セキュリティインシデントによる影響の最小化、人権尊重を最優先にした事業推進、カルチャー変革、インクルージョン&ダイバーシティ推進

G...重大なカルテル・談合行為発生件数0件、取締役会体制強化、役員報酬制度の改定、調達取引先と連携した取り組み推進

詳細はサステナビリティレポート2021 P.11 ESGに関する目標、成果・進捗、達成度をご参照ください。