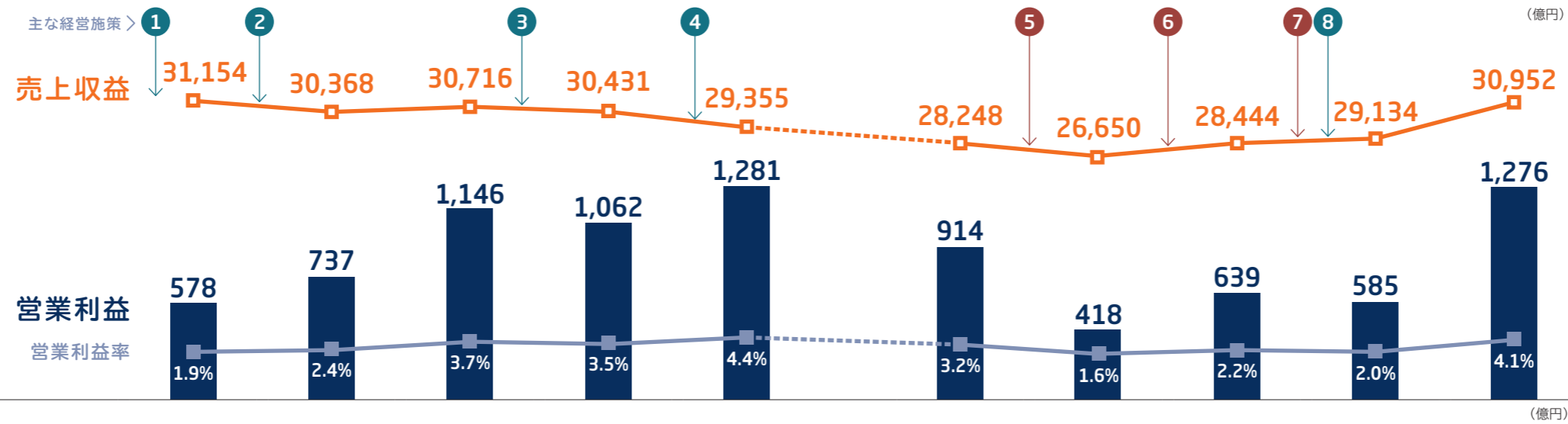


# パフォーマンス・ハイライト

日本電気株式会社および連結子会社  
3月31日に終了した各連結会計年度または各年3月31日現在



	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年
	日本基準 (JGAAP)					国際財務報告基準 (IFRS)				
売上収益	¥31,154	¥30,368	¥30,716	¥30,431	¥29,355	¥28,248	¥26,650	¥28,444	¥29,134	¥30,952
海外売上収益	4,793	4,815	4,831	5,692	5,868	6,031	5,710	7,402	6,891	7,520
海外売上収益比率 (%)	15.4	15.9	15.7	18.7	20.0	21.4	21.4	26.0	23.7	24.3
営業利益	578	737	1,146	1,062	1,281	914	418	639	578	1,276
調整後営業利益	—	—	—	—	—	—	—	725	700	1,458
親会社の所有者に帰属する当期損益	(125)	(1,103)	304	337	573	759	273	459	397	1,000
調整後当期損益	—	—	—	—	—	—	—	503	470	1,112
営業活動によるキャッシュ・フロー	337	839	1,437	941	879	978	925	1,300	642	2,619
投資活動によるキャッシュ・フロー	(1,462)	(497)	(1,017)	(389)	(475)	(322)	64	(142)	(767)	(840)
フリー・キャッシュ・フロー	(1,126)	342	420	552	404	656	990	1,158	(124)	1,778
研究開発費	1,765	1,620	1,517	1,427	1,342	1,236	1,093	1,081	1,081	1,098
設備投資額 (有形固定資産)	529	420	456	987	374	363	315	454	627	674
減価償却費 (有形固定資産)	621	533	512	452	485	505	499	638	644	1,234
1株当たり金額 (円) :										
親会社の所有者に帰属する当期損益	(4.82)	(42.44)	11.71	12.99	22.05	29.22	10.51	176.54*	152.75*	385.02*
配当金	0.00	0.00	4.00	4.00	4.00	6.00	6.00	60*	40*	70*
配当性向 (%)	—	—	34	31	18	21	57	34	26	18
資産合計	26,289	25,576	25,810	25,053	26,207	25,289	26,840	28,214	29,632	31,233
自己資本	7,571	6,570	7,107	6,959	8,237	7,698	8,543	8,808	8,589	9,107
自己資本利益率 (ROE) (%)	—	—	4.5	4.8	7.5	9.5	3.4	5.3	4.6	11.3
自己資本比率 (%)	28.8	25.7	27.5	27.8	31.4	30.4	31.8	31.2	29.1	29.2
有利子負債残高	6,758	6,927	6,035	5,752	5,208	4,795	4,669	5,207	5,525	6,754
D/Eレシオ (倍)	0.89	1.05	0.85	0.83	0.63	0.62	0.55	0.59	0.64	0.74
連結子会社数 (社)	283	265	270	258	232	217	238	303	327	300
従業員数 (人)	115,840	109,102	102,375	100,914	98,882	98,726	107,729	109,390	110,595	112,638
ITソリューション提供による										
CO <sub>2</sub> 排出削減貢献量 (千t)	2,120	2,310	2,980	2,290	2,540	2,620	2,630	4,220	5,300	4,750
製品のエネルギー効率改善 (%)	53	66	64	75	91	97	17	35	74	71

### 主な経営施策

- 事業ポートフォリオの見直し
- 成長戦略の実行と財務基盤の強化

---

#### 2011年3月期

- 1 半導体事業のNECエレクトロニクス(株) (現 ルネサスエレクトロニクス(株)) を持分法適用会社化

---

#### 2012年3月期

- 2 コンシューマPC事業を持分法適用会社化

---

#### 2013年3月期

- 米国Convergys社の事業支援システム事業を買収

---

#### 2014年3月期

- 3 携帯電話販売事業のNECモバイルング(株) (現 MXモバイルング(株))の株式を売却

---

#### 2015年3月期

- 4 インターネット・サービス事業のNECビッグローブ(株) (現 ビッグローブ(株))の株式を2014年3月に売却

---

#### 2016年3月期

- 当社からNECマネジメントパートナー(株)へのスタッフ機能および共通IT資産の移管

---

#### 2017年3月期

- 5 日本航空電子工業(株)を連結子会社化

---

#### 2018年3月期

- 6 Northgate Public Services社を買収

---

#### 2019年3月期

- 米国にdotData社を設立
- 米国にNEC X社を設立
- 7 デンマークのKMD Holding社を買収
- 8 電極事業の株式を売却

---

#### 2020年3月期(当年度)

- 日本アビオニクス(株)の株式を売却
- NECディスプレイソリューションズ(株)の合併会社化を決定

(注) 1. 親会社の所有者に帰属する当期損益(1株当たり)は、期中平均株式数に基づいて計算しています。  
 2. 自己資本=親会社の所有者に帰属する持分  
 3. D/Eレシオは、「有利子負債残高」を「自己資本」で除して計算したものです。  
 4. 製品のエネルギー効率改善は、2006年3月期時点との比較です。  
 \* 2017年10月1日を効力発生日とする株式併合(併合割合は10株につき1株)後の金額を記載