

# イノベーション・マネジメント

グローバルな社会課題を解決するために、NECでは、新たな顧客価値を生み出す源泉となる技術領域へ投資を集中させています。さらに、コア技術の強化や将来技術の育成のために、オープンイノベーションを推進し、先端技術を有する社外の研究機関などと連携しています。これらの技術戦略を事業戦略とリンクさせて全社視点で遂行するために、2016年4月にCTO（チーフテクノロジーオフィサー）を新設しました。CTOは、NECの開発投資の全体最適化と、社外とのオープンイノベーション戦略の立案やプロセスデザインを行い、技術開発をより一層戦略的に進めていきます。

## 方針

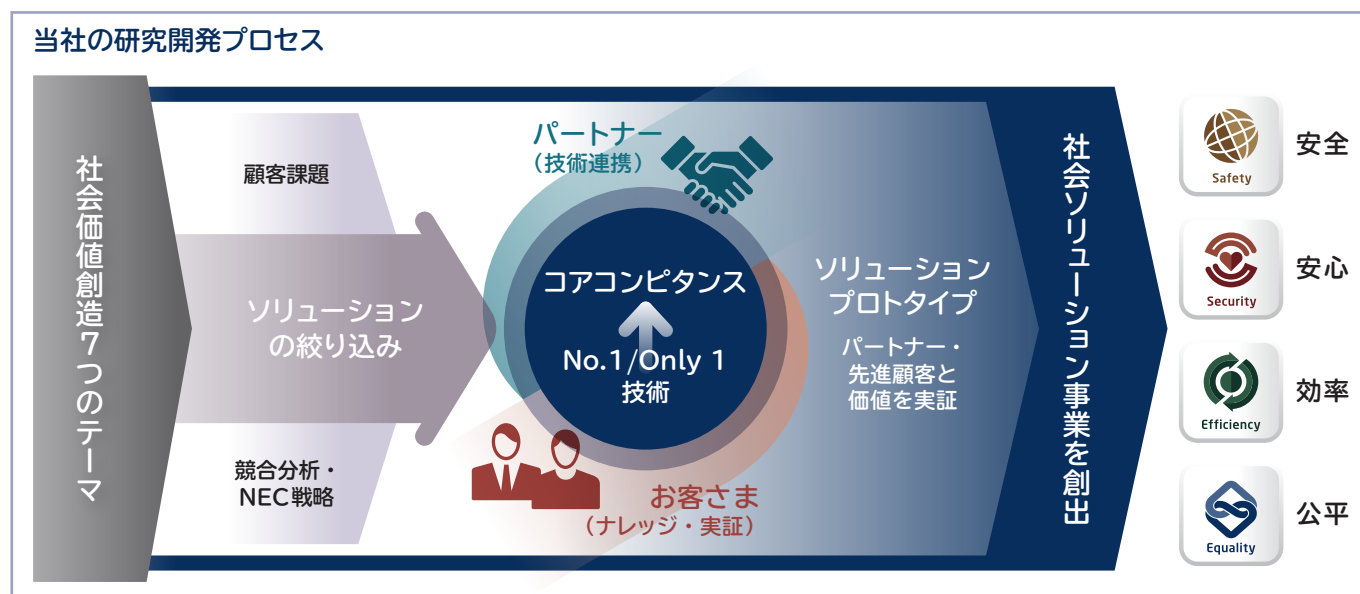
NECは、高い価値を提供しうるソリューションを絞り込み、その提供のために必要なNo. 1/Only 1のコア技術を、パートナーやお客さまとの共創を通じて徹底的に磨き上げ、その価値を実証する、というプロセスで研究開発に取り組んでいます。

これらの研究開発を遂行するにあたり、売上高の4~5%としている研究開発投資を効果的かつ効率よく活用するため、全社視点で技術戦略を議論する「技術戦略委員会」を設置し、CTOを委員長として、集中投資すべきコア技術・領域の選定とオープンイノベーションの推進を実行しています。

将来にわたってNo. 1/Only 1のコア技術の強化を継続するために、海外の各研究所で各地域のトップ人材を積極的

に採用するとともに、日本でも博士採用やグローバルでトップレベルの大学からの採用を増強しています。さらに、新たな価値創造に向けて視野を広げるために、ダイバーシティに富んだ人材の採用と育成に取り組んでいます。NPOと連携した新興国での留職プログラムや海外研修などをとおして、ダイバーシティのみならず事業マインドも学ぶ場を提供しています。

また、研究開発で創出されたコア技術から、新たなソリューションや新事業を創出する役割を「ビジネスイノベーション統括ユニット」が担っています。同ユニットでは、全社横断的に注力する事業領域に関する戦略や、既存ビジネスの枠組みを超えた新たなビジネスモデルを立案・推進しているほか、グローバルなサービス展開に向けた標準化活動にも取り組んでいます。

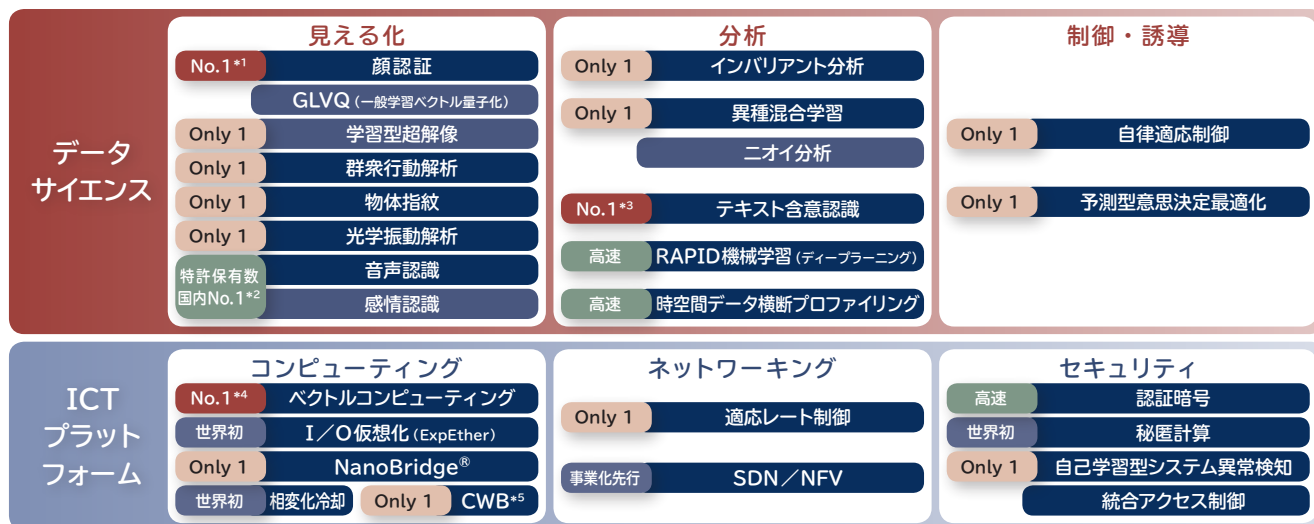


## 強みのある技術領域への集中投資とオープンイノベーションの推進

当社は、「データサイエンス」領域と、「ICTプラットフォーム」領域に集中投資しています。データサイエンス領域では、実世界の見える化、分析、制御・誘導を行い、新たな価値創造を目指したAI技術の開発に取り組んでいます。また、ICTプラットフォーム領域では、実世界の変化に対してリアルタイム、ダイナミックに対応できるコンピューティング・ネットワーク技術と

社会システムをセキュアに安定稼働させるためのセキュリティ技術に取り組んでいます。当社は既にこれらの領域で独自性・競争優位性ある技術アセットを数多く有していますが、さらなる競争力強化のために、2018年までにデータサイエンス領域の研究者を倍増し、AI技術の強化と新技術の創出をはかります。

### 集中投資領域の「データサイエンス」「ICTプラットフォーム」



\*1 米国立標準技術研究所(NIST)主催の評価で3回連続第1位 \*2 2015年11月現在、NEC調べ  
\*3 米国立標準技術研究所(NIST)主催の評価で第1位(2012年) \*4 2013年11月現在、NEC調べ \*5 CyberWorkBench

## 知的財産戦略

NECは知的財産を、グループの事業競争力・事業安定性を支える重要な経営資源と位置づけ、知的財産力の強化・ブランドの保護をはかっています。

また、今後のグローバル事業の拡大を見据えて、北米、欧州、中国に知的財産センターの拠点を設け、グローバル特許網の構築に注力しています。さらに、社会ソリューション事業の

領域については、グループ横断的な戦略的特許プロジェクトを展開し、強い特許・活用される特許の取得を進めています。

なお、NECグループの保有している特許は、国内外合わせて約5万3千件(うち、国内約2万1千件)です(2016年3月時点)。

### 当年度の主な事業成果

事業実績	No.1 / Only 1 技術
● 国内外の自治体で土砂斜面の危険度予測を実証	Only 1 データ解析技術
● 顔認証技術開発センター設置、ブラジルの空港などに導入	No.1 顔認証
● 東京都豊島区で「総合防災システム」構築	Only 1 群衆行動解析
● 英国市街で最適な水道施設管理を実証中	Only 1 ハイブリッドセンサ
● SDNをグローバルで600システム以上納入	Only 1 予測型意思決定最適化
● 次世代ものづくりソリューション「NEC Industrial IoT」提供開始	事業化先行 SDN
● 「補修部品需要予測ソリューション」提供開始	Only 1 物体指紋
● お客さまの声分析ソリューション発売	Only 1 インバリエント分析
● チリ民放最大手テレビ局と4K地上波実験放送	Only 1 異種混合学習
	No.1 テキスト含意認識
	高速 超高精細映像圧縮技術

社会価値創造を支える経営基盤