

## 1 NECグループの現況に関する事項

### (1) 事業の経過およびその成果

#### 全般的概況

2016年度(当期)の世界経済は、英国の欧州連合離脱の決定等の政治的不確実性の拡大により、先進国では米国や欧州の成長率がやや鈍化し、新興国も資源安の影響等から成長率が横ばいとなったことから、全体の成長率はやや減速しました。

日本経済は、公共投資が減少したものの、企業業績が堅調に推移したことによる設備投資の増加や住宅投資の増加などにより、プラス成長となりました。

このような事業環境のもと、NECグループでは、2016年4月に発表した「2018中期経営計画」の2つの経営方針である「収益構造の立て直し」および「成長軌道への回帰」に基づき、前期までの課題を踏まえた変革に取り組み、社会ソリューション事業への注力を継続しました。

まず、「収益構造の立て直し」では、①課題事業・不採算案件への対応、②業務改革推進プロジェクト、③開発・生産機能の最適化に取り組みました。

課題事業・不採算案件への対応では、課題事業であるスマートエネルギー事業において、リソースを最適化すべく人員の配置転換を進めました。また、同事業における国内電力会社向け事業をパブリック事業における電力会社向け事業と統合し、営業体制を強化しました。さらに、小型蓄電については、ハードウェアの自主開発体制の見直しを推進しました。しかしながら、電力会社の投資抑制や競争激化などの影響により、スマートエネルギー事業の損益は、当期初に策定した改善計画を達成することができませんでした。また、不採算案件の抑制のためプロジェクトのリスク管理体制を強化しましたが、その結果、パブリック事業のIT領域案件やテレコムキャリア事業の海外案件に係る損失は減少したものの、パブリック事業の社会インフラ領域やその他事業の海外案件で新たな損失が発生しました。

業務改革推進プロジェクトでは、NECマネジメントパートナー(株)を軸として、スタッフ業務効率化および経費・IT費用効率化を推進し、前期比でほぼ計画どおりの約140億円の費用を削減しました。

開発・生産機能の最適化では、2017年4月1日付で、国内におけるハードウェア開発・生産子会社およびソフトウェア開発子会社をそれぞれ再編・統合しました。

続いて、「成長軌道への回帰」では、社会ソリューション事業のグローバル化を推進するため、①セーフティ事業（サーベイランス、サイバーセキュリティ）、②グローバルキャリア向けネットワーク事業（TOMS（通信運用管理ソリューション）、SDN/NFV（Software-Defined Networking/Network Functions Virtualization））、③リテール向けITサービス事業の拡大に取り組みました。

セーフティ事業では、当社の強みである認証技術や、セキュリティオペレーションセンターの運用ノウハウを活用したリアルタイムでの事象把握により、さらなる安全・安心の確保に貢献する取り組みを進めました。具体的には、米国ニューヨークのジョン・F・ケネディ国際空港に入国審査用の顔認証システムを納入し、オーストラリアでは連邦政府機関や州警察などで当社の生体認証システムの採用が拡大しました。また、当社は、世界的権威のある米国国立標準技術研究所が実施した2017年の動画顔認証技術のベンチマークテストにおいて、照合精度99.2%と他社を大きく引き離して第1位の性能評価を獲得し、これまでの静止画顔認証技術のベンチマークテストを含め、4回連続で第1位となりました。さらに、当社の子会社であるNECラテン・アメリカ社は、政府機関等の大手顧客を有するITセキュリティ事業者であるブラジルのアルコン・インフォルマチカ社を買収し、ブラジルにおいて、セーフティ事業を含めたITサービス事業の拡大をはかっています。

グローバルキャリア向けネットワーク事業では、TOMSの提供力および顧客基盤ならびにSDN/NFVの商用実績を強みとして、通信事業者による高度な通信サービスの迅速な実現に向けて取り組みました。具体的には、SDN/NFVシステムの新規導入や既存システムとの統合などを支援するソリューション「AVP（Agile Virtualization Platform and Practice）」の提供を開始し、欧州、中近東、北米などにおいて、大手通信事業者からSDN/NFVの商用案件を10件獲得しました。

リテール向けITサービス事業では、大手コンビニエンスストア向けのサービス提供実績を強みとして、24時間365日の安全・安心・効率的な店舗経営の実現やさらなる消費者利便性の向上に向けた取り組みを進めました。具体的には、システムの企画から開発・導入・保守までの全般にわたるITサービスのライフサイクル・マネジメントの強化に加えて、販売・流通チャネルを問わず商品を購入できる環境を実現するオムニチャネル、流通・サービス業におけるオペレーションの効率化や施設・設備管理などの新たな価値を提供するソリューションの強化に取り組みました。また、米国セブン・イレブンから、米国、カナダにある約8,600店舗向けのPOSシステムとその保守サービスを受注しました。

当社は、これらに加えて、当社の社会ソリューション事業の差異化の鍵となるAI（人工知能）やIoT（Internet of Things）の領域において、技術ブランド「NEC the <sup>ザ</sup>WIS<sup>アイズ</sup>E」を立ち上げ、関連技術の開発・活用を推進しました。また、国立研究開発法人産業技術総合研究所、国立大学法人大阪大学、国立大学法人東京大学、国立研究開発法人理化学研究所などとAIを活用した将来の社会価値創出に向けた共創に取り組むとともに、米国ゼネラル・エレクトリック社とのIoT分野における包括的な提携、(株)デンソーとのAIやIoTを活用した高度運転支援・自動運転およびモノづくりの分野での協業などを開始しました。さらに、当社は、IoTや自動運転などの成長領域における連携強化などを目的として、日本航空電子工業(株)の普通株式に対する公開買付けを実施し、同社を連結子会社化しました。

これらの取り組みにもかかわらず、当社は、当期において、2017年1月30日に業績予想を下方修正いたしました。このような状況を踏まえ、市場環境や顧客動向の変化に迅速に対応すべく、経営スピードのさらなる向上をはかり、一層の変革を実行していきます。

なお、NECグループの連結計算書類は、当期から国際財務報告基準（IFRS）を適用しています。また、本事業報告においては、前期の数値および比較についても、IFRSに準拠して表示しています。

当期の売上収益は、2兆6,650億円と前期に比べ1,598億円（5.7%）減少しました。これは、テレコムキャリア事業やパブリック事業が減収となったことなどによるものです。

収益面につきましては、営業損益は、前期に比べ496億円悪化し、418億円の利益となりました。これは、販売費及び一般管理費の削減に取り組んだものの、売上の減少により売上総利益が減少したことなどによるものです。

税引前損益は、関連会社株式売却益が増加したものの、営業損益が悪化したことなどにより、前期に比べ185億円悪化し、681億円の利益となりました。

親会社の所有者に帰属する当期損益は、税引前損益の悪化に加え、法人所得税費用が増加したことなどにより、前期に比べ486億円悪化し、273億円の利益となりました。

当期の配当につきましては、年間配当金を1株につき6円といたしました。

# 決算ハイライト

## 連結売上収益

26,650億円

(前期比5.7%減)

(単位:億円)

40,000

30,000

20,000

10,000

0

2015年度  
(第178期)

2016年度  
(第179期)

28,248

26,650

## 連結営業損益

418億円

(前期比496億円悪化)

(単位:億円)

1,200

900

600

300

0

2015年度  
(第178期)

2016年度  
(第179期)

914

418

## 親会社の所有者に帰属する当期損益

273億円

(前期比486億円悪化)

(単位:億円)

1,000

750

500

250

0

2015年度  
(第178期)

2016年度  
(第179期)

759

273

## セグメント別売上収益比率

2016年度

連結売上収益 26,650億円

その他

11%

システムプラットフォーム事業

27%

パブリック事業

28%

エンタープライズ事業

11%

テレコムキャリア事業

23%

## セグメント別営業損益

2016年度

連結営業損益 418億円

(単位:億円)

750

500

250

0

-250

パブリック事業

460

エンタープライズ事業

239

テレコムキャリア事業

195

システムプラットフォーム事業

294

△142

その他

(注) 連結営業損益418億円には、上記のほかにセグメントに帰属しない部門の一般管理費や基礎的試験研究費などが含まれています。

## 部門別概況および主要な事業の内容

NECグループの主な事業は、パブリック事業、エンタープライズ事業、テレコムキャリア事業およびシステムプラットフォーム事業の4つです。各事業セグメントの主要なサービスおよび製品ならびに事業セグメント別の業績の概況は、次のとおりです。

### パブリック事業

パブリック事業の売上収益は、当第4四半期連結会計期間から日本航空電子工業㈱を連結子会社化したものの、公共向けが消防・救急無線のデジタル化需要の一巡で減少したことなどにより、前期に比べ356億円（4.6%）減少し、7,360億円となりました。

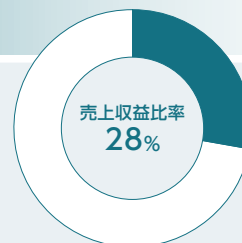
営業損益は、売上の減少に加え、宇宙事業の採算性悪化などにより、前期に比べ113億円悪化し、460億円の利益となりました。

#### 主要サービス・製品名

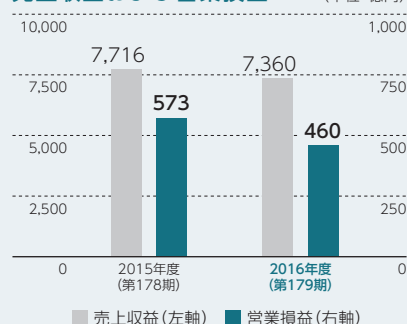
- システム・インテグレーション（システム構築、コンサルティング）、サポート（保守）、アウトソーシング・クラウドサービスおよびシステム機器

#### 業種・業態別ソリューション例

- 官公：税・社会保障システム、指紋認証システム、航空管制システム、衛星通信・地球観測、野外通信システム
- 公共：自治体システム、学校教育システム、郵便追跡システム、消防指令システム、消防・救急デジタル無線システム、防災システム、交通管制システム、鉄道ネットワークシステム、施設監視・エネルギー管理
- 医療：電子カルテシステム、地域医療連携ネットワーク
- 金融：銀行勘定系システム、銀行営業店システム、保険・証券基幹系システム、保険・証券チャネルシステム
- メディア：TV番組制作・報道・送出システム、デジタルTV送信機



売上収益および営業損益 (単位：億円)



## エンタープライズ事業

エンタープライズ事業の売上収益は、製造業向けが堅調に推移したことなどにより、前期に比べ59億円（2.0%）増加し、3,063億円となりました。

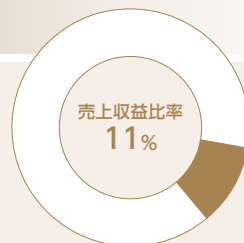
営業損益は、前年並みの239億円の利益となりました。

### 主要サービス・製品名

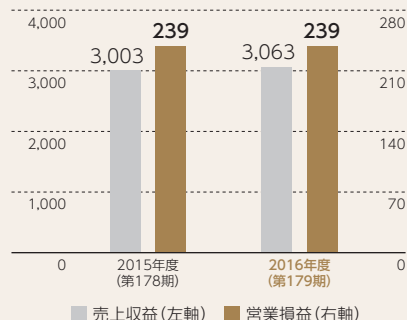
- システム・インテグレーション（システム構築、コンサルティング）、サポート（保守）およびアウトソーシング・クラウドサービス

### 業種・業態別ソリューション例

- 製造：グローバルSCMシステム、設計管理システム、生産管理システム、販売管理システム
- 流通・サービス：小売本部・店舗システム、物流管理システム



売上収益および営業損益 (単位: 億円)



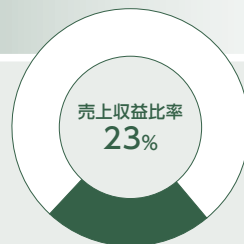
## テレコムキャリア事業

テレコムキャリア事業の売上収益は、国内外の通信事業者の設備投資が低調に推移したことや、円高の影響を受けたことなどにより、前期に比べ859億円（12.3%）減少し、6,116億円となりました。

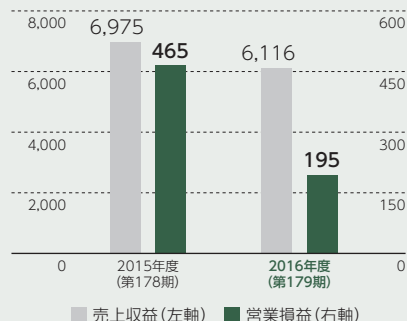
営業損益は、売上の減少に加え、円高の影響を受けたことなどにより、前期に比べ271億円悪化し、195億円の利益となりました。

### 主要サービス・製品名

- 通信事業者向けネットワークインフラ  
コアネットワーク、携帯電話基地局、海洋システム（海底ケーブル、海洋観測システム）、光伝送システム、ルータ・スイッチ、モバイルバックホール（パソリンク）
- 通信事業者向けサービス&マネジメント  
TOMS（通信運用管理ソリューション）、サービスソリューション



売上収益および営業損益 (単位: 億円)



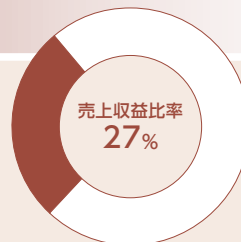
## システムプラットフォーム事業

システムプラットフォーム事業の売上収益は、ハードウェアや企業ネットワークが減少したことなどにより、前期に比べ88億円（1.2%）減少し、7,198億円となりました。

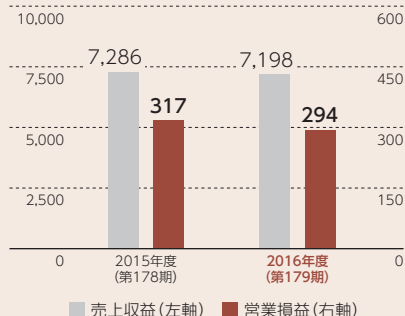
営業損益は、売上の減少などにより、前期に比べ23億円悪化し、294億円の利益となりました。

### 主要サービス・製品名

- ハードウェア  
サーバ、メインフレーム、スーパーコンピュータ、ストレージ、企業向けパソコン、タブレット端末、POS、ATM、制御機器、無線LANルータ、ディスプレイ、プロジェクタ
- ソフトウェア  
統合運用管理、アプリケーションサーバ、セキュリティ、データベース
- 企業ネットワーク  
IPテレフォニーシステム、WAN・無線アクセス装置、LAN製品
- サービス  
データセンター基盤、サポート（保守）



売上収益および営業損益 (単位: 億円)



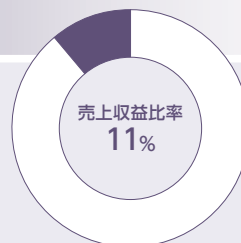
## その他

その他の売上収益は、スマートエネルギー事業が減少したことなどにより、前期に比べ355億円（10.9%）減少し、2,913億円となりました。

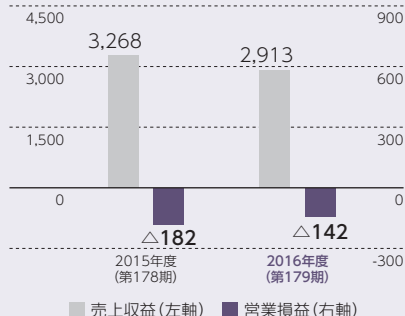
営業損益は、海外事業の採算性が悪化したものの、スマートエネルギー事業の損益改善などにより、前期に比べ40億円改善し、142億円の損失となりました。

### 主要サービス・製品名

- 生体認証ソリューション（顔認証、指紋認証など）、サーバイランス
- スマートエネルギー
- 照明器具



売上収益および営業損益 (単位: 億円)



## （２）設備投資等の状況

当期のNECグループの設備投資の総額は、315億円であり、クラウドサービス関連設備、ソフトウェアやネットワーク製品の開発設備、防衛システムおよび衛星システムの開発・生産設備などの拡充をはかりました。

## （３）研究開発の状況

NECグループの当期における研究開発の主な成果は、次のとおりです。

### ① 顧客一人ひとりのプロフィールを、マーケティングの専門家の関与なしに、高精度に自動推定するAI技術を開発

マーケティング分野では、消費者全体を対象とするマスマーケティングに加え、個々の顧客のプロフィールに基づき、顧客の興味・関心や購買意向、価値観に合った商品の開発や販売戦略の立案を行う“個”のマーケティングが注目されています。“個”のマーケティングを行うためには、顧客の職業、嗜好、年収など、入手が困難な詳細プロフィール情報（詳細プロフィール）が必要です。従来は、詳細プロフィールを年齢、性別といった比較的収集が容易な情報（基本プロフィール）や購買履歴から推定していましたが、精度や所要時間の面で課題がありました。

当社は、当社独自の関係性発見技術により、顧客の基本プロフィールと購買履歴から、顧客一人ひとりの詳細プロフィールを自動推定するAI技術「顧客プロフィール推定技術」を開発しました。これにより、従来はマーケティングの専門家が例えば３ヵ月を要して行っていた分析を３日間で、かつ専門家の分析を上回る精度で実施できるようになります。

当社は、百貨店、スーパーマーケット、コンビニエンスストア、ECサイト、ポイントカードシステム事業者などの小売・流通分野への適用を視野に入れて、本技術の研究開発を進めていきます。

### ② 離れた場所から視線の方向をリアルタイムかつ高精度に検知できる技術を開発

昨今、人の視線の方向をリアルタイムに検出する技術を様々な分野で活用しようとする動きがあります。従来、視線の検知は、赤外線ライトとカメラが一体となった専用装置を用いなければならず、しかも近距離からしか検知できないという課題がありました。

当社は、街中や店舗に設置された通常のカメラのみで、離れた場所からでも複数人の視線の方向をリアルタイムかつ高精度に検知できる「遠隔視線推定技術」を開発しました。



当社は、本技術を、通行人の視線の動きから街中における避難・誘導標識の最適な配置を検討したり不審者を監視する安全・安心に関わる用途や、店舗にいる顧客やデジタルサイネージに注目している顧客の視線の動きから人気商品や人気コンテンツを推定するなどのマーケティング用途への応用を進めます。

## （４）資金調達の状況

当期にNECグループが実施した株式または社債の発行等による重要な資金調達はありません。

## （５）重要な企業再編等の状況

- ①NECラテン・アメリカ社は、ブラジルにおけるITサービス事業を強化するため、2016年10月3日付で同国にてITセキュリティ事業を行うアルコン・インフォルマチカ社を買収し、その商号をNECソルサオ・ジ・セグランサ・シベルネチカ・ブラジル社としました。
- ②当社は、IoTや自動運転などの成長領域における連携強化などのため、当社の持分法適用関連会社であった日本航空電子工業(株)の普通株式に対する公開買付けを実施しました。その結果、当社の同社に対する議決権比率は、50.77%（当社が議決権行使の指図権を留保して退職給付信託に拠出している株式に係る議決権を含みます。）となり、2017年1月23日付で同社は当社の連結子会社となりました。

## （６）対処すべき課題

NECグループは、「人と地球にやさしい情報社会をイノベーションで実現するグローバルリーディングカンパニー」を目指しています。

NECグループは、2016年4月に発表した「2018中期経営計画」において、①収益構造の立て直し、②成長軌道への回帰を経営方針として掲げ、以下のとおり取り組んでいます。

### ① 収益構造の立て直し

営業利益率5%を実現する収益構造を確立します。具体的には、スマートエネルギー事業の構造改革や新たな不採算案件の発生を防ぐためのプロジェクト・マネジメント力の強化に取り組みます。さらに、業務改革推進プロジェクトを加速させ、NECグループの競争力をグローバルに支える経営基盤の強化に努めます。

### ② 成長軌道への回帰

社会ソリューション事業のグローバル化を推進します。具体的には、(i) セーフティ事業（サーベイランス、サイバーセキュリティ）、(ii) グローバルキャリア向けネットワーク事業（TOMS、SDN/NFV）、

(iii) リテール向けITサービス事業を注力事業と定義し、市場成長が見込める領域にリソースを集中することにより事業拡大をはかります。

当期は、「2018中期経営計画」の初年度でしたが、2017年1月30日に業績予想を下方修正いたしました。このような状況を踏まえ、市場環境や顧客動向の変化へ迅速に対応していくため、経営スピードのさらなる向上をはかり、一層の変革を実行していきます。

具体的には、中期経営計画・年度予算の策定プロセスを見直し、戦略策定から実行への落とし込みを迅速化します。また、全社横断的な戦略に基づき事業をさらに推進していくため、チーフオフィサーへの権限委譲を進め、その役割・権限・責任を拡大し、明確化することで意思決定スピードの加速を推進します。

国内事業においては、課題事業の変革を実行し、事業の収益性を改善することで強固な国内収益基盤を構築します。また、海外事業においては、グローバル競争力の獲得に向けた投資の継続や、M&Aを活用した事業の規模拡大および収益性の向上をはかることにより、注力3事業をより一層推進していきます。これに加えて、当社のコアアセットを活用した海外の成長領域への事業拡大を見据えて新たな戦略を策定します。これらの対策を実行していくにあたっては、事業ポートフォリオの継続的な見直しを行い、収益性の高い事業への選択と集中を進めていきます。

当社は、2016年7月に、東京電力㈱（現東京電力ホールディングス㈱）との電力保安通信用機器の取引について公正取引委員会から独占禁止法違反行為があった旨の認定を受け、また2017年2月に、消防救急デジタル無線機器の取引ならびに中部電力㈱とのハイブリッド光通信装置および伝送路用装置の取引について公正取引委員会から独占禁止法違反行為があったとして、排除措置命令および課徴金納付命令を受けました。

NECグループは、コンプライアンスを経営上の重要課題の一つと捉え、その徹底と内部統制システムの整備・運用に継続して取り組んでいます。上記事案を踏まえ、あらためて経営トップからコンプライアンスに関するメッセージを繰り返し発信するとともに、公正取引教育の内容・方法の見直しと公正取引に関する社内審査・モニタリング制度の強化を行い、従業員の意識改革をはかりました。今後も、コンプライアンス体制の不断の見直しを行うことにより再発防止を徹底し、信頼回復に向け一層の努力をしてまいります。

NECグループは、人が豊かに生きるための安全・安心・効率的・公平な社会の実現に、グローバルで貢献するとともに、自らも成長していく「社会価値創造型企業」への変革に全力で取り組んでまいります。

## (7) 財産および損益の状況の推移

### ①NECグループの財産および損益の状況の推移

(IFRS)

区分 \ 年度		2015年度 (第178期) 2015.4.1～2016.3.31	2016年度 (第179期) 2016.4.1～2017.3.31
売上	収益 (億円)	28,248	26,650
営業	損益 (億円)	914	418
税引前	損益 (億円)	866	681
親会社の当期純損益	に利益 (億円)	759	273
帰属基本株主1株当たり	損益 (円)	29.22	10.51
資産	合計 (億円)	25,289	26,840
親会社の所有に	分 (億円)	7,698	8,543

(日本基準)

区分 \ 年度		2013年度 (第176期) 2013.4.1～2014.3.31	2014年度 (第177期) 2014.4.1～2015.3.31	2015年度 (第178期) 2015.4.1～2016.3.31
売上	高 (億円)	30,431	29,355	28,212
経常	損益 (億円)	692	1,121	827
親会社株主に帰属する当期純損益	に利益 (億円)	337	573	687
1株当たり当期純損益	(円)	12.99	22.05	26.45
総資産	(億円)	25,053	26,207	24,934
純資産	(億円)	7,677	8,842	8,525

- (注) 1. 第179期から、会社計算規則第120条第1項に基づき、国際財務報告基準(IFRS)を適用しています。また、前期の数値および比較についても、IFRSに準拠して表示しています。
2. 「基本的1株当たり当期損益」は、国際会計基準(IAS)第33号「1株当たり利益」を適用し、期中平均株式数に基づき算出しています。
3. 「1株当たり当期純損益」は、「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)および「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)を適用し、期中平均株式数に基づき算出しています。

## ②当社の財産および損益の状況の推移

区分 \ 年度	2013年度 (第176期) 2013.4.1～2014.3.31	2014年度 (第177期) 2014.4.1～2015.3.31	2015年度 (第178期) 2015.4.1～2016.3.31	2016年度 (第179期) 2016.4.1～2017.3.31
売上高 (億円)	19,024	19,196	18,201	16,794
経常損益 (億円)	467	560	286	7
当期純損益 (億円)	676	556	421	95
1株当たり当期純損益 (円)	26.02	21.39	16.18	3.65
総資産 (億円)	21,437	22,236	20,698	19,880
純資産 (億円)	6,179	6,713	6,926	7,022

(注) 「1株当たり当期純損益」は、期中平均株式数に基づき算出しています。

## (8) 重要な親会社および子会社の状況

### ①親会社の状況

当社は、親会社を有していません。

### ②重要な子会社の状況

会 社 名	資 本 金	持株比率	主 要 な 事 業 内 容
NECプラットフォームズ(株)	10,332百万円	100%	情報通信システム機器等の開発、製造、販売および保守ならびにシステム・インテグレーション等の提供
NECフィールディング(株)	9,670	100	コンピュータおよびネットワークシステムの据付および保守
NECソリューションイノベータ(株)	8,669	100	システム・インテグレーション等の提供およびソフトウェアの開発
NECディスプレイソリューションズ(株)	3,000	100 (0.04)	モニタおよびプロジェクタの開発および製造ならびに映像表示ソリューションの提供
日本電気通信システム(株)	1,000	100	ネットワークシステムに関するソフトウェアおよび機器の開発
NECネットワークプロダクツ(株)	400	100	通信機器等の開発、製造および保守
NECネッツエスアイ(株)	13,122	38.4	情報通信システムの設計、構築および保守、電気通信工事の施工ならびに情報通信機器等の販売
日本航空電子工業(株)	10,690	35.2	コネクタおよび航空・宇宙用電子機器の製造および販売
日本アビオニクス(株)	5,895	53.8	情報システム、電子機器および電子部品の開発、製造および販売
NECコーポレーション・オブ・アメリカ社 (米国)	27米ドル	100	北米における地域代表・統括業務、コンピュータ関連機器および通信機器の販売ならびにシステム・インテグレーション等の提供
NECヨーロッパ社 (英国)	146,507千スターリングポンド	100	ヨーロッパ、中東およびアフリカにおける地域代表・統括業務、コンピュータ関連機器および通信機器の販売ならびにシステム・インテグレーション等の提供
NECアジア・パシフィック社 (シンガポール)	80,280千シンガポールドル	100	アジア太平洋地域における地域代表・統括業務、コンピュータ関連機器および通信機器の販売ならびにシステム・インテグレーション等の提供
日電 (中国) 社 (中国)	171,255千米ドル	100	中華圏における地域代表・統括業務
NECラテン・アメリカ社 (ブラジル)	328,282千ブラジルレアル	100	中南米における地域代表・統括業務、通信機器の販売およびシステム・インテグレーション等の提供

- (注) 1. 持株比率欄の括弧内数字は、間接所有割合を内数で示しています。
2. NECネッツエスアイ(株)に対する持株比率は、当社が退職給付信託として信託設定している6,400千株 (12.9%) を含まない数字ですが、信託約款上、当該株式の議決権の行使は、当社の指図により行われることになっています。
3. 日本航空電子工業(株)に対する持株比率は、当社が退職給付信託として信託設定している13,800千株 (15.0%) を含まない数字ですが、信託約款上、当該株式の議決権の行使は、当社の指図により行われることになっています。
4. NECプラットフォームズ(株)は、2017年4月1日付でNECネットワークプロダクツ(株)、山梨日本電気(株)およびNECエンジニアリング(株)を吸収合併し、また、日本電気通信システム(株)から吸収分割の方法により、ネットワークインフラ装置の開発事業を承継しました。
5. NECソリューションイノベータ(株)は、2016年4月1日付でNECソフト沖縄(株)を吸収合併し、2017年4月1日付で(株)NEC情報システムズを吸収合併しました。

## (9) 主要拠点等

本社	東京都港区	東北支社（仙台市）
支社	北海道支社（札幌市）	南関東支社（横浜市）
	関東甲信越支社（さいたま市）	北陸支社（金沢市）
	東海支社（名古屋市）	中国支社（広島市）
	関西支社（大阪市）	九州支社（福岡市）
	四国支社（高松市）	府中事業場（東京都府中市）
事業場	玉川事業場（川崎市）	我孫子事業場（我孫子市）
	相模原事業場（相模原市）	NECネットワーク・センサ(株)（日高市等）
国内生産拠点	日本航空電子工業(株)（昭島市等）	NECネットワークプロダクツ(株)（福島市等）
	(株)オーシーシー（北九州市等）	NECエナジーデバイス(株)（相模原市）
	NECプラットフォームズ(株)（甲府市等）	NECヨーロッパ社（英国）
海外拠点	NECコーポレーション・オブ・アメリカ社（米国）	日電（中国）社（中国）
	NECアジア・パシフィック社（シンガポール）	
	NECラテン・アメリカ社（ブラジル）	

## (10) 従業員の状況

### ①NECグループの従業員の状況

事業セグメント名	従業員数
パブリック事業	14,517名
エンタープライズ事業	7,761名
テレコムキャリア事業	23,748名
システムプラットフォーム事業	18,051名
その他	43,652名
合 計	107,729名

### ②当社の従業員の状況

従業員数	前期末比増（減）	平均年齢	平均勤続年数
21,444名	(791名)	43.1歳	18.8年

## (11) 主要な借入先

借 入 先	借入金残高
	百万円
株式会社三井住友銀行	92,512
三井住友信託銀行株式会社	57,835
株式会社三菱東京UFJ銀行	38,829
株式会社みずほ銀行	32,705

## 2 株式に関する事項

- (1) 発行可能株式総数 7,500,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 2,604,732,635株（うち、自己株式6,086,347株）
- (3) 株主数 200,152名

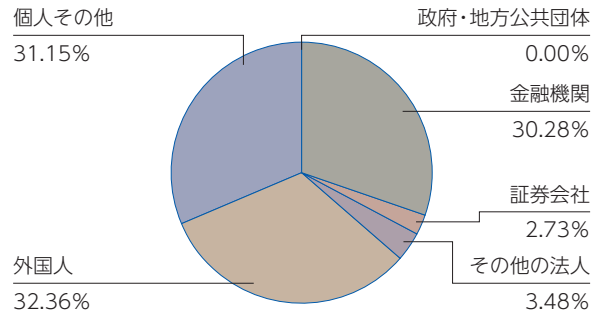
### (4) 大株主（上位10名）

株 主 名	所有株式数	持株比率
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	123,516千株	4.75%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	116,590	4.49
ノムラインターナショナル ホンコン リミテッド アंकレイド クライアント アカウント	78,141	3.01
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口9）	59,617	2.29
ビーエヌワイエムエスエーエヌブイ ノン トリーティ アカウント	58,250	2.24
NEC従業員持株会	52,439	2.02
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口5）	50,513	1.94
資産管理サービス信託銀行株式会社（投信受入担保口）	42,833	1.65
日本生命保険相互会社	41,977	1.62
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口4）	41,414	1.59

（注）持株比率は、自己株式（6,086,347株）を控除して計算しています。

### (5) 所有者別状況

区 分	持株比率
政府・地方公共団体	0.00%
金 融 機 関	30.28
証 券 会 社	2.73
そ の 他 の 法 人	3.48
外 国 人	32.36
個 人 そ の 他	31.15
合 計	100



### 3 会社役員に関する事項

#### (1) 取締役および監査役の氏名等

氏 名	地 位	担当および重要な兼職の状況
遠 藤 信 博	代表取締役会長	会社経営方針に関する事項、NECグループの文化構築および研究方針に関する重要事項 (株)かんば生命保険 社外取締役
新 野 隆	代表取締役 執行役員社長	CEO (チーフエグゼクティブオフィサー) 会社経営の統括、経営監査および輸出入取引管理関係担当
森 田 隆 之	取締役 執行役員常務	CGO (チーフグローバルオフィサー) グローバル事業戦略およびグローバル渉外に関する重要事項 華虹半導體有限公司 社外取締役
清 水 隆 明	取締役 執行役員常務	CMO (チーフマーケティングオフィサー) ビジネスイノベーション関係担当
川 島 勇	取締役 執行役員常務	CFO (チーフフィナンシャルオフィサー) 経理および財務関係担当
江 村 克 己	取締役 執行役員常務	CTO (チーフテクノロジーオフィサー) 知的財産関係担当
國 部 毅	取締 役	(株)三井住友銀行 頭取 兼 最高執行役員 (株)三井住友フィナンシャルグループ 取締役 一般社団法人全国銀行協会 会長
荻 田 伍	取締 役	アサヒグループホールディングス(株) 相談役 (株)日本取引所グループ 社外取締役 (株)帝国ホテル 社外取締役
佐々木 かをり	取締 役	(株)ユニカルインターナショナル 代表取締役社長 (株)イー・ウーマン 代表取締役社長 小林製薬(株) 社外取締役 (株)エージーピー 社外取締役
岡 素 之	取締 役	住友商事(株) 相談役 日本たばこ産業(株) 社外取締役
野 路 國 夫	取締 役	(株)小松製作所 取締役会長 (株)リコー 社外取締役
岡 田 不二郎	監査役 (常勤)	
藤 岡 哲 哉	監査役 (常勤)	
奥 宮 京 子	監 査 役	弁護士 森永乳業(株) 社外取締役
菊 池 毅	監 査 役	弁護士
山 田 和 保	監 査 役	公認会計士



- (注) 1. 森田隆之および江村克己の両氏は、2016年6月22日開催の第178期定時株主総会において新たに取締役に選任され就任しました。
2. 山田和保氏は、2016年6月22日開催の第178期定時株主総会において新たに監査役に選任され就任しました。
3. 國部 毅、荻田 伍、佐々木かをり、岡 素之および野路國夫の5氏は、社外取締役です。
4. 奥宮京子、菊池 毅および山田和保の3氏は、社外監査役です。
5. 当社は、荻田 伍、佐々木かをり、岡 素之、野路國夫、奥宮京子、菊池 毅および山田和保の7氏を、当社が株式を上場している東京証券取引所に独立役員として届出しています。
6. 藤岡哲哉および山田和保の両氏は、次に掲げる経験を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものです。
- |           |                                  |
|-----------|----------------------------------|
| 藤 岡 哲 哉 氏 | 当社における長年にわたる経理業務の経験および財務部長としての経験 |
| 山 田 和 保 氏 | 長年にわたる公認会計士としての豊富な監査経験           |

7. 当期中に退任した取締役および監査役の氏名、退任時の会社における地位、退任年月日および退任事由は、次のとおりです。

氏 名	退任時の会社における地位	退任年月日（退任事由）
矢 野 薫	取 締 役	2016年6月22日（任期満了）
安 井 潤 司	取 締 役	2016年6月22日（任期満了）
伊 東 敏	監 査 役	2016年6月22日（任期満了）

8. 2017年4月1日付で次のとおり異動がありました。

氏 名	異動後の会社における地位	異動後の担当および重要な兼職の状況
川 島 勇	代 表 取 締 役 執 行 役 員 常 務	CFO（チーフフィナンシャルオフィサー） 経理および財務関係担当
森 田 隆 之	取 締 役 執 行 役 員 常 務	CGO（チーフグローバルオフィサー） コーポレートアライアンス関係担当、グローバル事業戦略およびグローバル 渉外に関する重要事項 華虹半導體有限公司 社外取締役
清 水 隆 明	取 締 役 執 行 役 員 常 務	執行役員社長特命事項
國 部 毅	取 締 役	㈱三井住友フィナンシャルグループ 取締役社長 グループCEO

9. 当社は、國部 毅氏が頭取兼最高執行役員であった㈱三井住友銀行との間で、当社製品の販売、システム構築、運用、保守などのサービス提供等に係る取引を行うとともに、同行から資金の借入れを行っています。

## (2) 取締役および監査役の報酬等

### ①報酬等の決定に関する方針

#### (i) 報酬の基本方針

当社の役員報酬は、継続的な企業価値の向上および企業競争力の強化のため、優秀な人材の確保を可能とするとともに、業績向上へのインセンティブとして機能するグローバル企業としてふさわしい水準・体系とすることを基本方針としています。

#### (ii) 報酬体系

##### 1) 取締役報酬

取締役の報酬は、固定の月額報酬と業績連動の賞与により構成しています。

##### 月額報酬

株主総会での決議により定められた報酬限度額の範囲内で、役職の別および社外取締役、それ以外の別により定めます。

##### 賞与

役職別により定められた標準支給額に、一定の基準に基づく前期の職務執行に対する評価を加味し算定します。

業務執行の監督における主導的な役割を期待する社外取締役に対しては、独立性を確保する観点から賞与は支払っていません。

##### 2) 監査役報酬

監査役の報酬は、その職責が取締役の職務執行の監査であることから、固定の月額報酬のみとし、業績連動の賞与は支払っていません。

##### 月額報酬

株主総会での決議により定められた報酬限度額の範囲内で、常勤、非常勤の別により定めます。

#### (iii) 決定手続

##### 1) 取締役報酬

取締役の報酬は、社外取締役（うち1名は委員長）が過半数を占める指名・報酬委員会において客観的な視点から審議し、その結果を踏まえ、取締役会において決定します。

##### 2) 監査役報酬

監査役の報酬は、監査役の協議により決定します。

#### (iv) 業績連動の仕組み

取締役の賞与は、前期におけるNECグループの連結業績にかかわる重要指標（売上収益、営業損益等）に基づき算定します。

#### (v) 報酬水準の決定方法

役員報酬の客観性、適正性を確保するため、事業内容、規模等の類似する企業を対象とした第三者による役員報酬調査結果を踏まえて、報酬水準を決定しています。

#### (vi) その他

- 1) 当社は、2006年6月22日開催の第168期定時株主総会終結の時をもって役員退職慰労金制度を廃止しています。
- 2) 株主価値創造経営を推進すべく、社内取締役には役員持株会を通じた自社株保有の奨励を行っており、当該自社株は在任期間中継続して保有することとしています。

## ②当期に係る報酬等の額

	定 額 報 酬	
	人 数	支払総額
取 締 役 (うち社外取締役)	13名 (5名)	337百万円 (60)
監 査 役 (うち社外監査役)	6名 (4名)	96百万円 (36)

- (注) 1. 上記の人数には、2016年6月22日開催の第178期定時株主総会終結の時をもって退任した取締役2名および監査役1名を含んでいます。
2. 株主総会の決議による取締役の報酬限度額は、月額6,500万円（1991年6月27日第153期定時株主総会決議）です。
3. 株主総会の決議による監査役の報酬限度額は、月額1,200万円（2008年6月23日第170期定時株主総会決議）です。

## (3) 社外役員の主な活動状況

氏 名	主 な 活 動 状 況
國 部 毅	当期の取締役会12回のうち11回に出席し、主に銀行経営者としての豊富な経験と深い見識に基づき、適宜質問、意見表明等の発言を行っています。
荻 田 伍	当期の取締役会12回のうち11回に出席し、主に企業経営者としての豊富な経験と深い見識に基づき、適宜質問、意見表明等の発言を行っています。
佐々木 かをり	当期の取締役会12回すべてに出席し、主にマーケティングに関する広範な知見と生活者の視点に基づき、適宜質問、意見表明等の発言を行っています。
岡 素 之	当期の取締役会12回すべてに出席し、主に企業経営者としての豊富な経験と深い見識に基づき、適宜質問、意見表明等の発言を行っています。
野 路 國 夫	当期の取締役会12回のうち9回に出席し、主に企業経営者としての豊富な経験と深い見識に基づき、適宜質問、意見表明等の発言を行っています。
奥 宮 京 子	当期の取締役会12回すべてに、また、監査役会17回すべてに出席し、主に法律の専門家としての豊富な経験と深い見識に基づき、適宜質問、意見表明等の発言を行っています。
菊 池 毅	当期の取締役会12回すべてに、また、監査役会17回すべてに出席し、主に法律の専門家としての豊富な経験と深い見識に基づき、適宜質問、意見表明等の発言を行っています。
山 田 和 保	当社監査役就任後の取締役会10回すべてに、また、監査役会13回すべてに出席し、主に財務および会計の専門家としての豊富な経験と深い見識に基づき、適宜質問、意見表明等の発言を行っています。

## (4) 責任限定契約の内容の概要

当社は、定款第24条および第31条の規定に基づき社外取締役である國部 毅、荻田 伍、佐々木かをり、岡 素之および野路國夫の5氏ならびに社外監査役である奥宮京子、菊池 毅および山田和保の3氏との間で、それぞれ会社法第427条第1項の契約（責任限定契約）を締結しています。これらの責任限定契約の内容の概要は、会社法第423条第1項の責任について、取締役または監査役の職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、2,000万円または法令に定める金額のいずれか高い額を限度とするものです。

## 4 会計監査人の状況

### (1) 会計監査人の名称 有限責任 あずさ監査法人

### (2) 会計監査人に対する報酬等の額

	支払額
①当社が支払うべき会計監査人としての報酬等の額	582百万円
②当社および当社の子会社が会計監査人に対して支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	1,490百万円

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約においては、会社法に基づく監査の報酬等と金融商品取引法等に基づく監査の報酬等とを区分しておらず、また実質的にも区分できないため、①の報酬等の額には金融商品取引法等に基づく監査の報酬等の額が含まれています。
2. 監査役会は、取締役、社内関係部門および会計監査人から必要な情報入手し報告を受けて、監査計画の内容および報酬見積り算出根拠等の妥当性に関し、前事業年度の監査実績も含めて評価・検討を行った結果、会計監査人の報酬等の額について、会社法第399条第1項の同意を行っています。
3. 「1. (8) ②重要な子会社の状況」に記載された子会社のうち、当社の会計監査人以外の公認会計士または監査法人の監査を受けている会社は、次のとおりです。

会社名	監査法人
日本航空電子工業(株)	新日本有限責任監査法人
NECコーポレーション・オブ・アメリカ社	KPMGリミテッド・ライアビリティ・パートナーシップ
NECヨーロッパ社	KPMGリミテッド・ライアビリティ・パートナーシップ
NECアジア・パシフィック社	KPMGリミテッド・ライアビリティ・パートナーシップ
日電(中国)社	KPMGファーズン
NECラテン・アメリカ社	KPMGアウディトーレス・インデペンデンス

### (3) 非監査業務の内容

当社は、当期において、会計監査人に対し、公認会計士法第2条第1項の業務のほか、「業務委託に係る統制リスクの評価」に係る業務、各種アドバイザリー業務などを委託しました。

### (4) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任します。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、解任した旨およびその理由を報告します。また、監査役会は、会計監査人によるその職務を適切に遂行することが困難であると認められる事態が生じ、変更が相当と認められる場合、または、会計監査人の監査の適正性もしくは効率性の向上等のために、変更が相当と認められる場合、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定します。

## 5 会社の体制および方針

### (1) 業務の適正を確保するための体制およびその体制の運用状況の概要

#### (業務の適正を確保するための体制)

当社は、取締役会において決定した会社法第362条第4項第6号に定める会社の業務の適正を確保するための体制の整備に関する基本方針に基づき、内部統制システムを整備し運用しています。本基本方針は、当社ホームページ (<http://jpn.nec.com/profile/governance/internalcontrol.html>) に掲載のとおりですが、その概要は、次のとおりです。

当社は、本基本方針に基づく内部統制システムの整備・運用状況を絶えず評価し、必要な改善措置を講じるほか、本基本方針についても、経営環境の変化等に対応して不断の見直しを行い、一層実効性のある内部統制システムの整備・運用に努めます。

- ①取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するため、取締役および執行役員は、NECグループにおける企業倫理の確立ならびに法令、定款および社内規程の遵守の確保を目的として制定した「NECグループ企業行動憲章」および「NECグループ行動規範」を率先垂範するとともに、その周知徹底をはかり、これらの違反が判明した場合には、その原因を究明したうえで再発防止策を策定し、実行する。また、内部者通報制度「コンプライアンス・ホットライン」の利用を促進する。
- ②情報の保存および管理は、適用ある法令および社内規程に従って、適正に行う。
- ③リスク管理は、社内規程に基づき、NECグループとして一貫した方針のもとに、効率的かつ総合的に実施する。事業に関するリスク管理は、事業部門が適切に実施し、スタッフ部門がこれを支援する。経営上の重要なリスクへの対応方針その他リスク管理の観点から重要な事項については、十分な審議を行うほか、特に重要なものについては取締役会において報告する。内部監査部門は、NECグループのリスク管理体制およびリスク管理の実施状況について、子会社の内部監査部門と連携して監査を行う。
- ④取締役の職務執行の効率性を確保するため、取締役会は、執行役員に対して大幅な権限委譲を行い、迅速な意思決定および機動的な職務執行を推進する。執行役員は、取締役会の監督のもと、中期経営目標および予算に基づき効率的な職務執行を行う。
- ⑤当社は、NECグループにおける業務の適正を確保するため、「NECグループ経営ポリシー」を通じて、子会社の遵法体制その他業務の適正を確保するための体制の整備に関する指導および支援を行う。NECグループにおける経営の健全性および効率性の向上をはかるため、各子会社について、取締役お

よび監査役を必要に応じて派遣するとともに、当社内に主管部門を定めることとし、当該主管部門は子会社の事業運営に関する重要な事項について子会社から報告を受け、子会社におけるリスク管理について子会社を指導および支援する。内部監査部門は、子会社の内部監査部門と連携して、業務の適正性に関する子会社の監査を行う。監査役は、監査に関して子会社監査役と意見交換等を行い、連携をはかる。

- ⑥NECグループにおける業務の適正化および効率化の観点から、業務プロセスの改善および標準化に努めるとともに、情報システムによる一層の統制強化をはかる。
- ⑦NECグループにおける財務報告に係る内部統制については、適用ある法令に基づき、評価、維持、改善等を行う。
- ⑧監査役の職務遂行を補助する専任スタッフを置き、その人事考課、異動、懲戒等については、監査役の承認を要するものとする。
- ⑨取締役および使用人は、随時、その職務の執行状況等について監査役に報告する。また、当社は、子会社の取締役、監査役および使用人が、随時、その職務の執行状況等について監査役に報告するように指導する。
- ⑩監査役は、監査の実効性を確保するため、監査役会を開催し、監査実施状況等について情報の交換および協議を行うとともに、会計監査人から定期的に会計監査に関する報告を受け、意見交換を行う。

### (業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要)

当社は、当期の内部統制システムの整備・運用状況について評価を行い、本基本方針に基づき内部統制システムが適切に整備され運用されていることを確認しました。当期における主な取り組みは、次のとおりです。

コンプライアンスについては、NECグループ各社の経営トップが経済活動における倫理観の重要性やコンプライアンスの徹底について繰り返しメッセージを発信し、その周知徹底に努めました。また、コンプライアンスに関するNECグループ社員向けWeb教育や担当業務・役割に応じた集合教育を実施しました。リスク・コンプライアンス委員会は、NECグループにおける不正行為について、その原因究明、再発防止策に関する審議を行い、関係部門による再発防止策の実施を監督しています。

リスクマネジメントについては、NECグループにとって重要なリスクの中から、その影響度と新たな対策の必要性の観点からNECグループ全体で対策を講ずべきリスク（重点対策リスク）をリスク・コンプライアンス委員会および経営会議で審議・選定し、その対応状況を取締役会に報告しました。

グループマネジメントについては、「NECグループ経営ポリシー」に基づき、子会社経営の仕組みの統一に努めるとともに、グループ全体最適とグループ企業価値の最大化のためにグループ横断機能の強化に努めています。内部監査部門は、子会社に対する監査の実施結果または子会社の内部監査部門から収集した監査結果に基づき、子会社の課題を確認し改善を求めています。また、監査役は、国内子会社の監査役が一堂に会する情報交換会を定期的開催することなどにより、子会社の監査役と密に連携しています。

監査役による監査については、監査役は、当社および子会社の取締役および使用人から職務執行状況等について随時報告を受けています。また、監査役は、会計監査人から定期的に会計監査に関する報告を受け意見交換を実施するほか、会計監査人および内部監査部門との三者協議を定期的実施することなどにより、密に連携しています。

## **(2) 株式会社の支配に関する基本方針**

株式会社の支配に関する基本方針については、当社ホームページ (<http://jpn.nec.com/ir>) に掲載しています。

## **(3) 剰余金の配当等の決定に関する方針**

当社は、資本効率を重視した事業運営を行うとともに、成長領域への投資や財務基盤の充実をはかることが長期的な企業価値の創出につながると考えており、各期の利益状況や今後の資金需要等を総合的に考慮した株主還元に努めてまいります。

当期の配当につきましては、親会社の所有者に帰属する当期利益が、計画比で減益となったものの、配当金総額を上回ったことなどから、期初の公表値どおり1株につき6円といたしました。

なお、当社は、機動的な剰余金の配当の実施を可能とするため、取締役会の決議により剰余金の配当を決定できる旨ならびに剰余金の配当を決定する場合の基準日を毎年3月31日および9月30日の年2回とする旨を定款に定めています。



## ■連結財政状態計算書 (2017年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額
(資産)	
<b>流動資産</b>	<b>1,508,737</b>
現金及び現金同等物	239,970
営業債権及びその他の債権	952,258
棚卸資産	205,855
その他の金融資産	4,485
その他の流動資産	106,169
<b>非流動資産</b>	<b>1,175,259</b>
有形固定資産	419,078
のれん	63,220
無形資産	142,139
持分法で会計処理されている投資	68,132
その他の金融資産	262,284
繰延税金資産	156,622
その他の非流動資産	63,784
<b>資 産 合 計</b>	<b>2,683,996</b>

科目	金額
(負債及び資本)	
(負債)	
<b>流動負債</b>	<b>1,002,541</b>
営業債務及びその他の債務	497,051
社債及び借入金	118,915
未払費用	155,161
その他の金融負債	12,507
未払法人所得税等	21,014
引当金	52,210
その他の流動負債	145,683
<b>非流動負債</b>	<b>665,389</b>
社債及び借入金	342,854
その他の金融負債	8,285
退職給付に係る負債	264,272
引当金	13,736
その他の非流動負債	36,242
<b>負 債 合 計</b>	<b>1,667,930</b>
(資本)	
資本金	397,199
資本剰余金	147,879
利益剰余金	235,601
自己株式	△3,101
その他の資本の構成要素	76,686
<b>親会社の所有者に帰属する持分合計</b>	<b>854,264</b>
非支配持分	161,802
<b>資 本 合 計</b>	<b>1,016,066</b>
<b>負 債 及 び 資 本 合 計</b>	<b>2,683,996</b>



# 連結損益計算書 (2016年4月1日から2017年3月31日まで)

(単位：百万円)

科目	金額
売上収益	2,665,035
売上原価	1,909,414
<b>売上総利益</b>	<b>755,621</b>
販売費及び一般管理費	698,413
その他の損益（△は損失）	△15,370
<b>営業利益</b>	<b>41,838</b>
金融収益	38,420
金融費用	20,817
持分法による投資利益	8,617
<b>税引前利益</b>	<b>68,058</b>
法人所得税費用	32,834
<b>当期利益</b>	<b>35,224</b>
<b>当期利益の帰属</b>	
親会社の所有者	27,310
非支配持分	7,914
<b>当期利益</b>	<b>35,224</b>
<b>親会社の所有者に帰属する1株当たり当期利益</b>	
基本的1株当たり当期利益（円）	10.51
希薄化後1株当たり当期利益（円）	10.51

## ■連結持分変動計算書 (2016年4月1日から2017年3月31日まで)

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分						非支配 持分	資本合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	その他の 資本の 構成要素	合計		
<b>期首残高</b>	<b>397,199</b>	<b>147,755</b>	<b>223,883</b>	<b>△3,077</b>	<b>4,067</b>	<b>769,827</b>	<b>67,393</b>	<b>837,220</b>
当期利益			27,310			27,310	7,914	35,224
その他の 包括利益					72,619	72,619	△820	71,799
包括利益			27,310		72,619	99,929	7,094	107,023
自己株式の取得				△26		△26		△26
自己株式の処分		△2		3		1		1
配当金			△15,592			△15,592	△2,386	△17,978
新株予約権		5				5		5
子会社に対する 所有者持分の 変動		121				121	89,701	89,822
所有者との 取引額合計	－	124	△15,592	△23	－	△15,491	87,315	71,824
<b>期末残高</b>	<b>397,199</b>	<b>147,879</b>	<b>235,601</b>	<b>△3,101</b>	<b>76,686</b>	<b>854,264</b>	<b>161,802</b>	<b>1,016,066</b>

(注) 連結注記表は、当社ホームページ (<http://jpn.nec.com/ir>) に掲載しております。

<ご参考> 連結包括利益計算書（未監査）（2016年4月1日から2017年3月31日まで）（単位：百万円）

科目	金額
<b>当期利益</b>	<b>35,224</b>
その他の包括利益	
純損益に振り替えられることのない項目	
確定給付制度の再測定	56,276
持分法によるその他の包括利益	534
純損益に振り替えられることのない項目合計	56,810
純損益に振り替えられる可能性のある項目	
在外営業活動体の換算差額	△1,869
キャッシュ・フロー・ヘッジ	623
売却可能金融資産	15,533
持分法によるその他の包括利益	702
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	14,989
税引後その他の包括利益	71,799
<b>当期包括利益</b>	<b>107,023</b>
当期包括利益の帰属	
親会社の所有者	99,929
非支配持分	7,094
当期包括利益	107,023

<ご参考> 要約連結キャッシュ・フロー計算書（未監査）（2016年4月1日から2017年3月31日まで）（単位：百万円）

科目	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	92,525
投資活動によるキャッシュ・フロー	6,425
財務活動によるキャッシュ・フロー	△48,881
現金及び現金同等物に係る為替変動による影響	△2,422
現金及び現金同等物の増加額	47,647
現金及び現金同等物の期首残高	192,323
現金及び現金同等物の期末残高	239,970

# 貸借対照表 (2017年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額
(資産の部)	
<b>流動資産</b>	<b>953,553</b>
現金及び預金	33,328
受取手形	5,908
売掛金	552,672
リース投資資産	7,885
有価証券	38,000
商品及び製品	22,974
仕掛品	47,756
原材料及び貯蔵品	11,875
前渡金	46,196
前払費用	18,082
繰延税金資産	36,010
未収入金	102,013
その他	30,922
貸倒引当金	△68
<b>固定資産</b>	<b>1,034,475</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>224,791</b>
建物	128,732
構築物	2,969
機械及び装置	8,747
車両運搬具	269
工具、器具及び備品	40,309
土地	37,844
建設仮勘定	5,921
<b>無形固定資産</b>	<b>62,090</b>
特許権	916
借地権	128
ソフトウェア	60,963
その他	83
<b>投資その他の資産</b>	<b>747,594</b>
投資有価証券	155,778
関係会社株式	416,936
出資金	256
長期貸付金	84
関係会社長期貸付金	70,367
繰延税金資産	23,277
前払年金費用	57,838
その他	26,587
貸倒引当金	△3,528
<b>資 産 合 計</b>	<b>1,988,028</b>

科目	金額
(負債の部)	
<b>流動負債</b>	<b>899,913</b>
支払手形	162
買掛金	423,890
コマーシャル・ペーパー	10,000
1年内返済予定の長期借入金	12,863
1年内償還予定の社債	40,000
リース債務	339
未払金	25,715
未払費用	48,178
未払法人税等	2,240
前受金	88,854
預り金	200,600
製品保証引当金	7,144
工事契約等損失引当金	11,644
事業構造改善引当金	898
偶発損失引当金	16,276
その他	11,110
<b>固定負債</b>	<b>385,944</b>
社債	50,000
長期借入金	278,502
リース債務	921
退職給付引当金	2,286
電子計算機買戻損失引当金	3,921
債務保証損失引当金	40,126
事業構造改善引当金	1,840
偶発損失引当金	2,504
資産除去債務	1,241
その他	4,604
<b>負 債 合 計</b>	<b>1,285,857</b>
(純資産の部)	
<b>株主資本</b>	<b>652,069</b>
資本金	397,199
資本剰余金	106,016
資本準備金	59,260
その他資本剰余金	46,756
<b>利益剰余金</b>	<b>151,914</b>
利益準備金	5,718
その他利益剰余金	146,196
繰越利益剰余金	146,196
<b>自己株式</b>	<b>△3,060</b>
<b>評価・換算差額等</b>	<b>50,101</b>
<b>その他有価証券評価差額金</b>	<b>50,136</b>
<b>繰延ヘッジ損益</b>	<b>△34</b>
<b>純 資 産 合 計</b>	<b>702,171</b>
<b>負 債 純 資 産 合 計</b>	<b>1,988,028</b>

# 損益計算書 (2016年4月1日から2017年3月31日まで)

(単位：百万円)

科目	金額	
売上高		1,679,423
売上原価		1,316,103
<b>売上総利益</b>		<b>363,320</b>
販売費及び一般管理費		401,351
<b>営業損失 (△)</b>		<b>△38,031</b>
営業外収益		
受取利息	1,473	
受取配当金	66,770	
その他	3,738	71,981
営業外費用		
支払利息	6,661	
支払手数料	7,182	
偶発損失引当金繰入額	6,948	
和解金及び損害賠償金	4,221	
為替差損	2,394	
その他	5,882	33,289
<b>経常利益</b>		<b>660</b>
特別利益		
関係会社株式売却益	23,733	
投資有価証券売却益	2,139	
関係会社貸倒引当金戻入額	1,691	
債務保証損失引当金戻入額	986	
固定資産売却益	63	28,612
特別損失		
関係会社株式評価損	17,947	
債務保証損失引当金繰入額	5,556	
関係会社貸倒引当金繰入額	1,166	
投資有価証券評価損	916	
減損損失	668	
固定資産売却損	416	
投資有価証券売却損	68	26,737
<b>税引前当期純利益</b>		<b>2,536</b>
法人税、住民税及び事業税	△15,429	
法人税等調整額	8,473	△6,956
<b>当期純利益</b>		<b>9,492</b>

## ■ 株主資本等変動計算書 (2016年4月1日から2017年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他 利益剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計
当期首残高	397,199	59,260	46,758	106,018	4,159	153,856	158,014
当期変動額							
剰余金の配当						△15,592	△15,592
利益準備金の積立					1,559	△1,559	—
当期純利益						9,492	9,492
自己株式の取得							
自己株式の処分			△2	△2			
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）							
当期変動額合計	—	—	△2	△2	1,559	△7,660	△6,101
当期末残高	397,199	59,260	46,756	106,016	5,718	146,196	151,914

	株主資本		評価・換算差額等			純資産 合計
	自己株式	株主資本 合計	そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	評 価 ・ 換 算 差 額 等 合 計	
当期首残高	△3,036	658,195	35,098	△694	34,404	692,600
当期変動額						
剰余金の配当		△15,592				△15,592
利益準備金の積立		—				—
当期純利益		9,492				9,492
自己株式の取得	△26	△26				△26
自己株式の処分	3	1				1
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			15,037	660	15,697	15,697
当期変動額合計	△23	△6,126	15,037	660	15,697	9,571
当期末残高	△3,060	652,069	50,136	△34	50,101	702,171

(注) 個別注記表は、当社ホームページ（<http://jpn.nec.com/ir>）に掲載しております。

# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書 謄本

## 独立監査人の監査報告書

2017年4月25日

日本電気株式会社  
取締役会 御中

### 有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 水谷 英 滋 ㊞  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 近 藤 敬 ㊞  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 長谷川 義 晃 ㊞  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、日本電気株式会社の2016年4月1日から2017年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結持分変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

#### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、連結計算書類を国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略して作成することを認めている会社計算規則第120条第1項後段の規定により作成し、適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、会社計算規則第120条第1項後段の規定により国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略して作成された上記の連結計算書類が、日本電気株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 計算書類およびその附属明細書に係る会計監査人の監査報告書 謄本

## 独立監査人の監査報告書

2017年4月25日

日本電気株式会社  
取締役会 御中

## 有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 水谷 英 滋 ㊞  
業務執行社員指定有限責任社員 公認会計士 近 藤 敬 ㊞  
業務執行社員指定有限責任社員 公認会計士 長谷川 義 晃 ㊞  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、日本電気株式会社の2016年4月1日から2017年3月31日までの第179期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

## 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上



## 監査役会の監査報告書 謄本

### 監査役会監査報告書

当監査役会は、2016年4月1日から2017年3月31日までの第179期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議のうえ、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針・監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査基準に準拠し、監査の方針・監査計画等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ①取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ②取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制（内部統制システム）の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づく内部統制システムの整備及び運用の状況を監視及び検証いたしました。
  - ③事業報告に記載されている「株式会社の支配に関する基本方針」については、その内容について検討しました。
  - ④会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況、監査の方法及び結果について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」を法令及び企業会計審議会等により公表された諸基準に準拠して整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、連結計算書類（連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結持分変動計算書及び連結注記表）並びに計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書について検討いたしました。

#### 2. 監査の結果

##### (1) 事業報告等の監査結果

- ①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実認められません。
- ③内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムの整備及び運用については、事業報告に適切である旨が記載されており、相当であると認めます。なお、事業報告の対処すべき課題に記載のとおり、当社は、3件の取引に関し独占禁止法違反の疑いで公正取引委員会の調査を受けておりましたが、当該事業年度において、2件の取引に関し独占禁止法違反行為があったとして同委員会から排除措置命令および課徴金納付命令を受けております。残りの1件の取引に関しては、同委員会に対し課徴金減免制度の適用を申請したため、同委員会の処分は受けておりません。監査役会といたしましては、再発防止に向けて当社が独占禁止法を含むコンプライアンスの徹底に引き続き取り組んでいることを確認しており、また、今後ともコンプライアンスの一層の強化・徹底および内部統制システムの整備・運用の強化が図られるよう、監視してまいります。
- ④事業報告に記載されている「株式会社の支配に関する基本方針」については、指摘すべき事項は認められません。

##### (2) 連結計算書類の監査結果

会計監査人 有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

##### (3) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人 有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2017年4月27日

#### 日本電気株式会社 監査役会

常勤監査役	岡	田	不 二 郎	㊞
常勤監査役	藤	岡	哲 哉	㊞
社外監査役	奥	宮	京 子	㊞
社外監査役	菊	池	毅	㊞
社外監査役	山	田	和 保	㊞

以上