

日本電気株式会社（6701） 個人投資家のみなさまへ

2017年4月

日本電気株式会社 経営企画本部IR室

(<http://jpn.nec.com/ir>)

本日のご説明内容

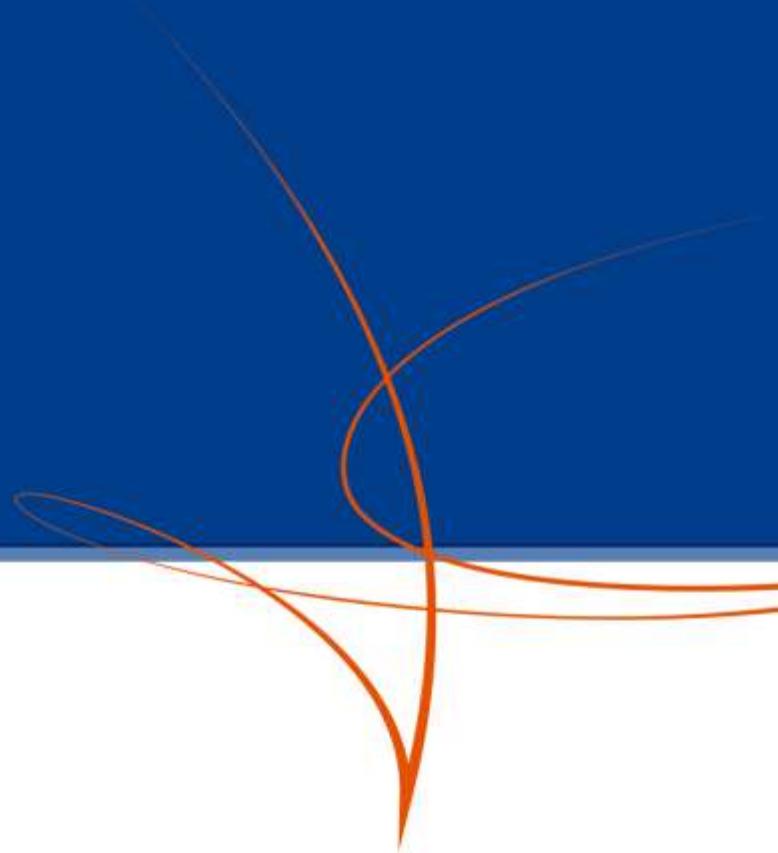
■ NECのご紹介

■ 事業の内容

■ 2018中期経営計画

※ 16年度から国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

NECのご紹介



商号

日本電気株式会社
(NEC Corporation)



新野 隆

創立

1899年（明治32年）7月

本社

東京都港区芝



NEC本社ビル

社長

新野 隆

売上収益

2兆8,248億円（※1）

資本金

3,972億円（※2）

従業員数

98,726人（※3）

会社数

連結子会社 217社（※3）

（※1）15年度実績、（※2）2016年12月末現在、（※3）2016年3月末現在

社会価値創造型企業へ

これまでのNEC

PC、携帯、半導体…
の会社



現在のNEC

エネルギー・気象

農業



防災・セキュリティ

医療

財政



社会ソリューション
事業



製造



交通

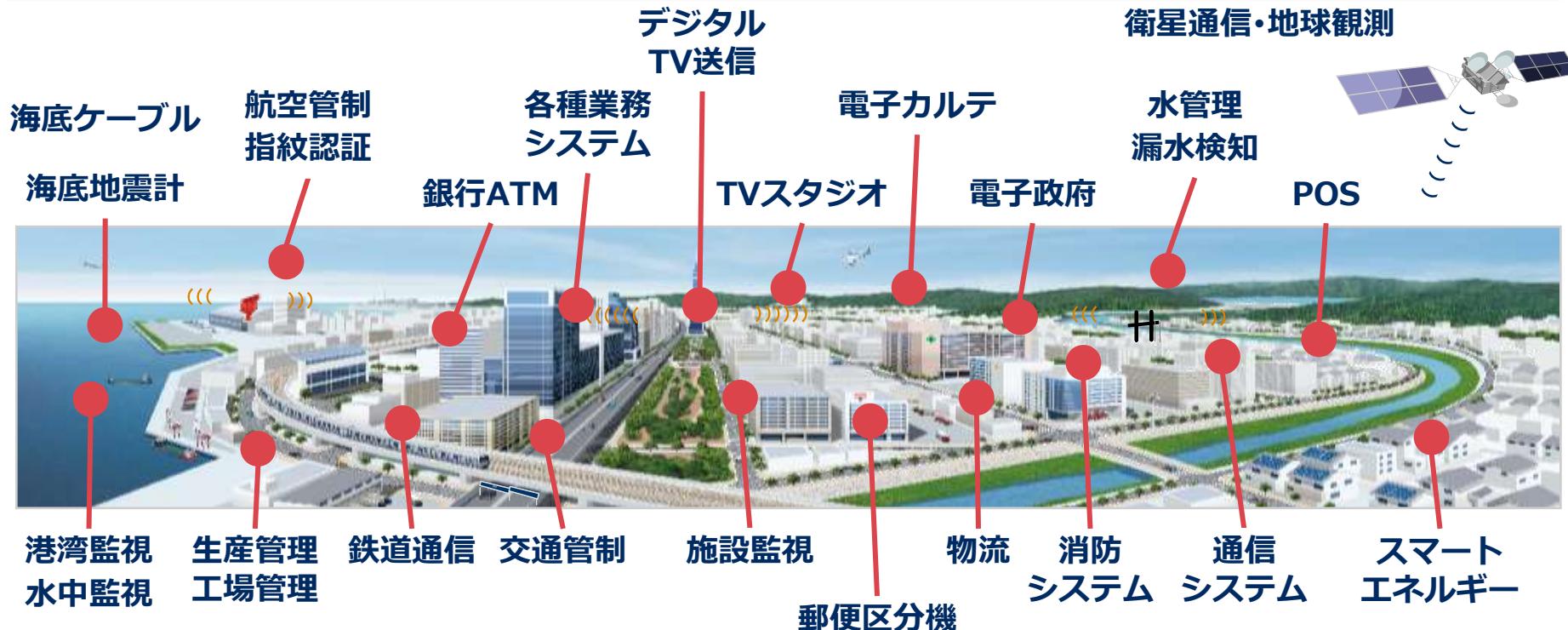


流通・物流

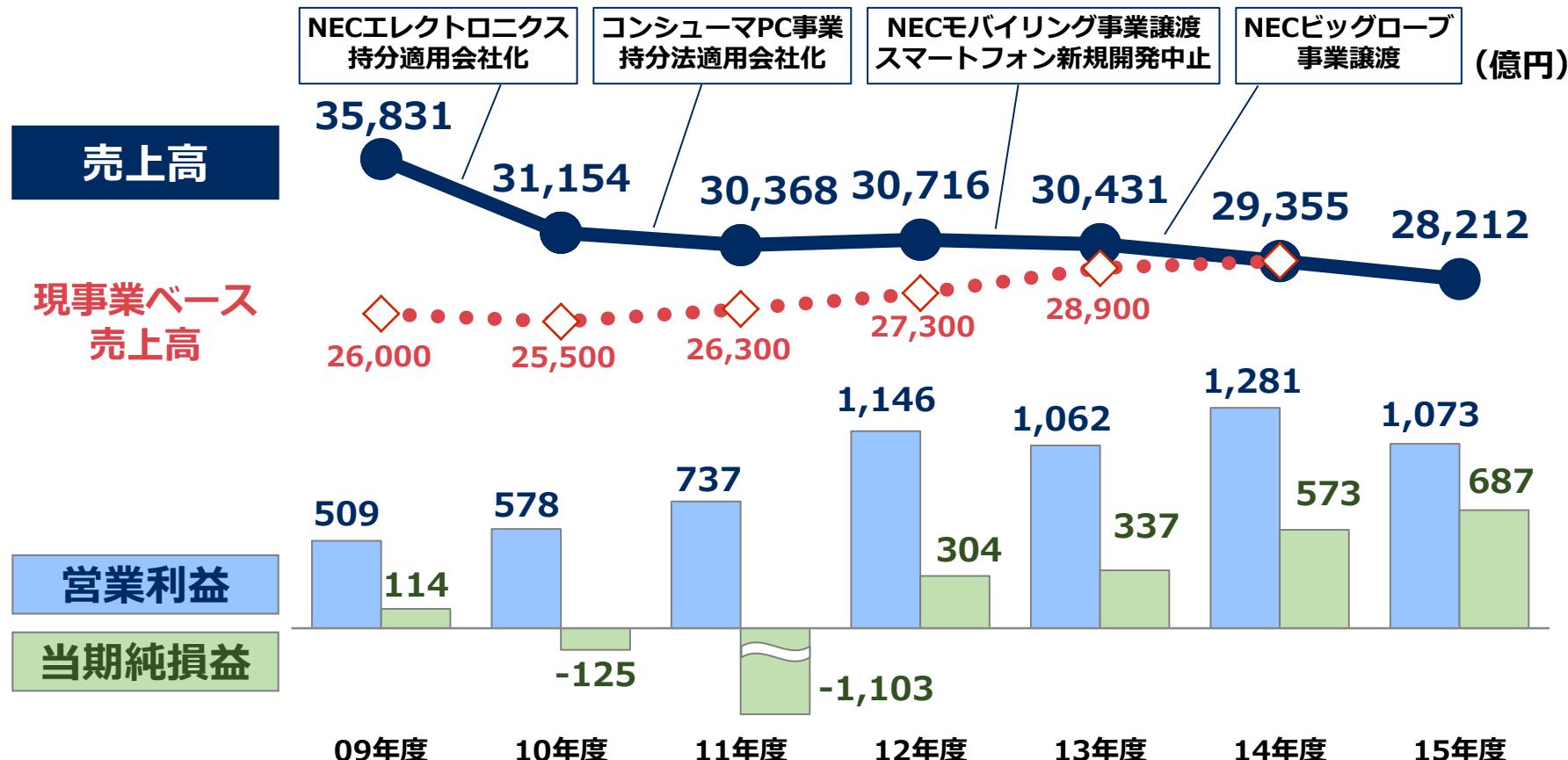


社会を支えるNECの情報通信技術

「海底から宇宙まで」豊富な実績で社会に貢献



業績の推移（日本基準）



16年度 業績予想

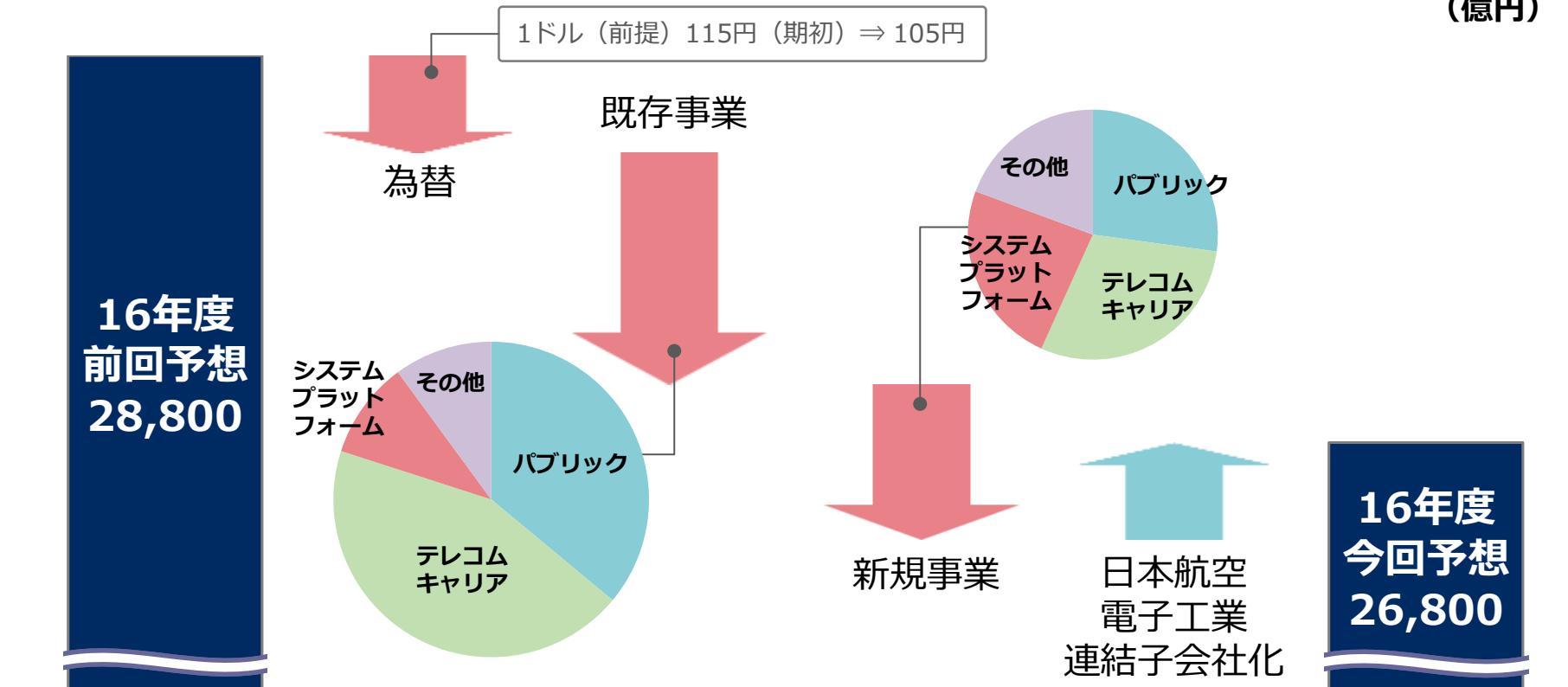
(単位：億円)	15年度 実績	16年度 予想	前年度比
売 上 収 益	28,248	26,800	△ 5.1%
営 業 利 益	914	300	△ 614
対売上収益比率 (%)	3.2%	1.1%	
当 期 利 益	759	200	△ 559
対売上収益比率 (%)	2.7%	0.7%	

(注) 当期利益は、親会社の所有者に帰属する当期利益の金額を表示

※ 予想値は、2017年1月30日現在

売上収益予想 前回予想との差異（イメージ）

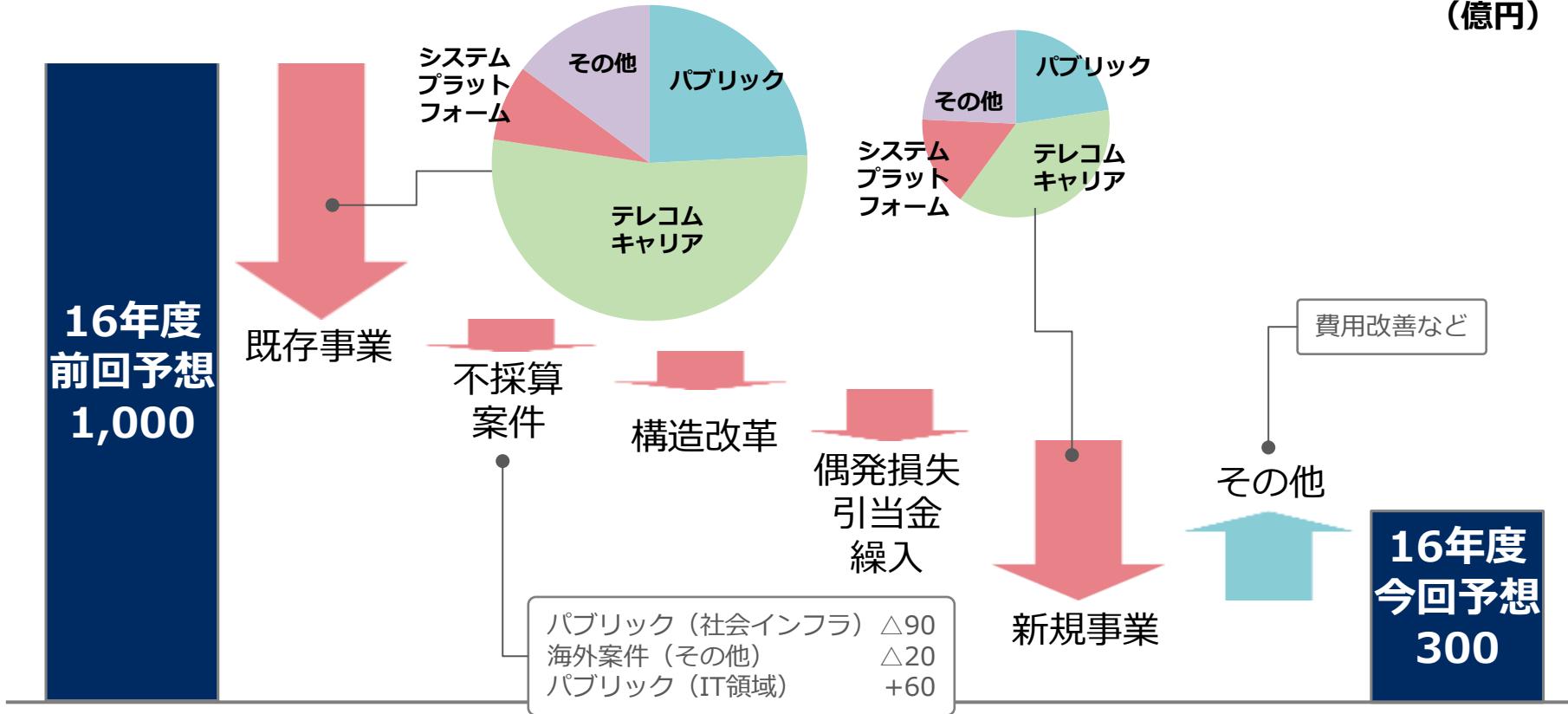
（億円）



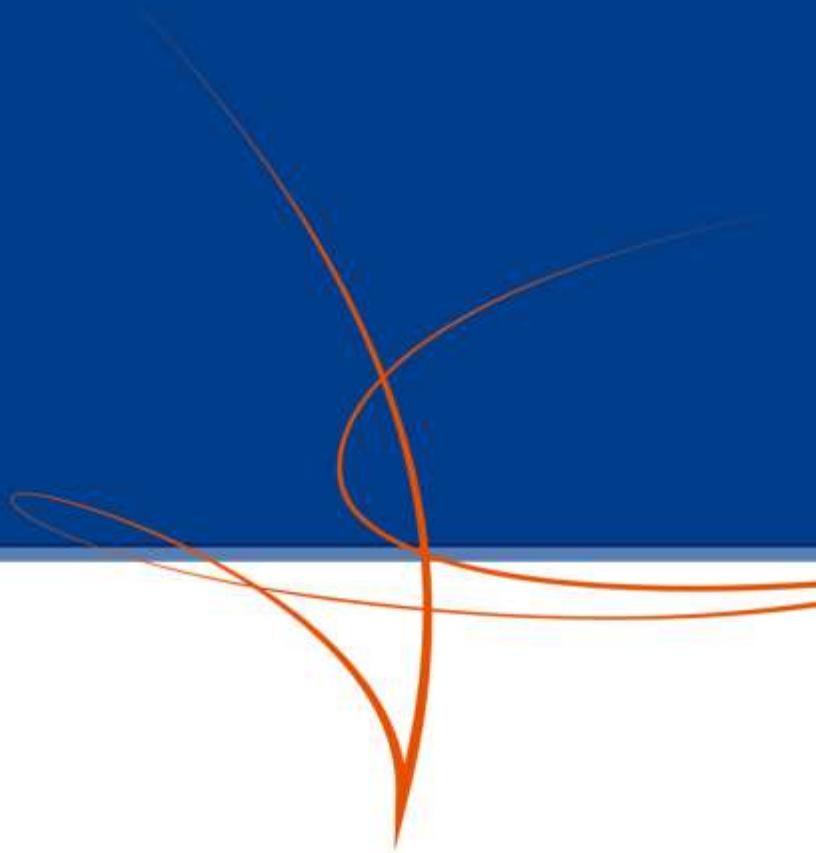
※ 前回予想は2016年10月31日現在、今回予想は2017年1月30日現在

営業利益予想 前回予想との差異（イメージ）

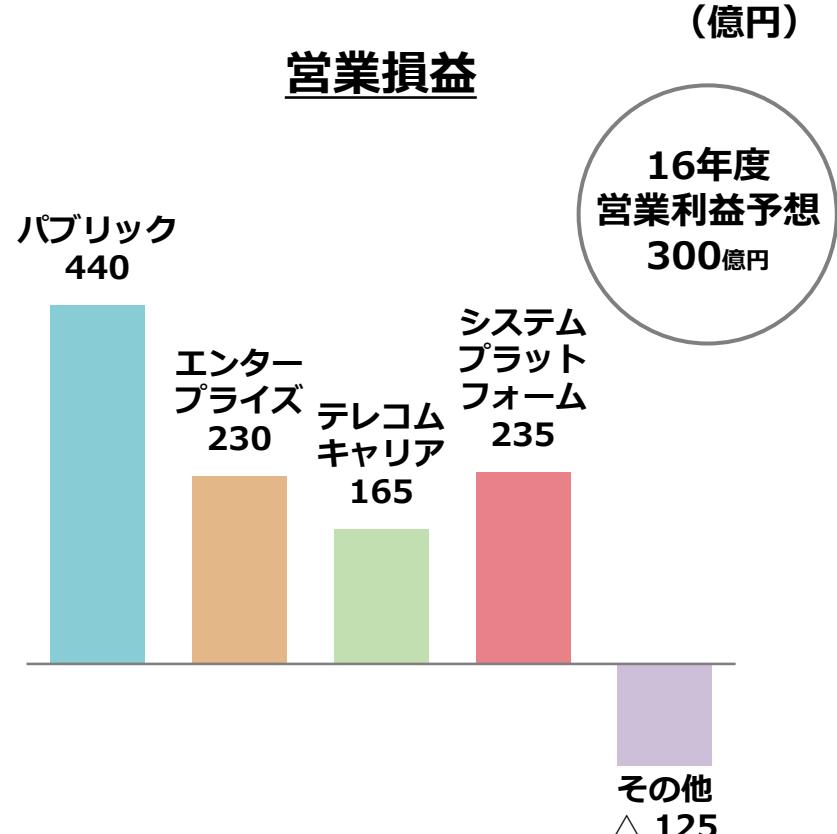
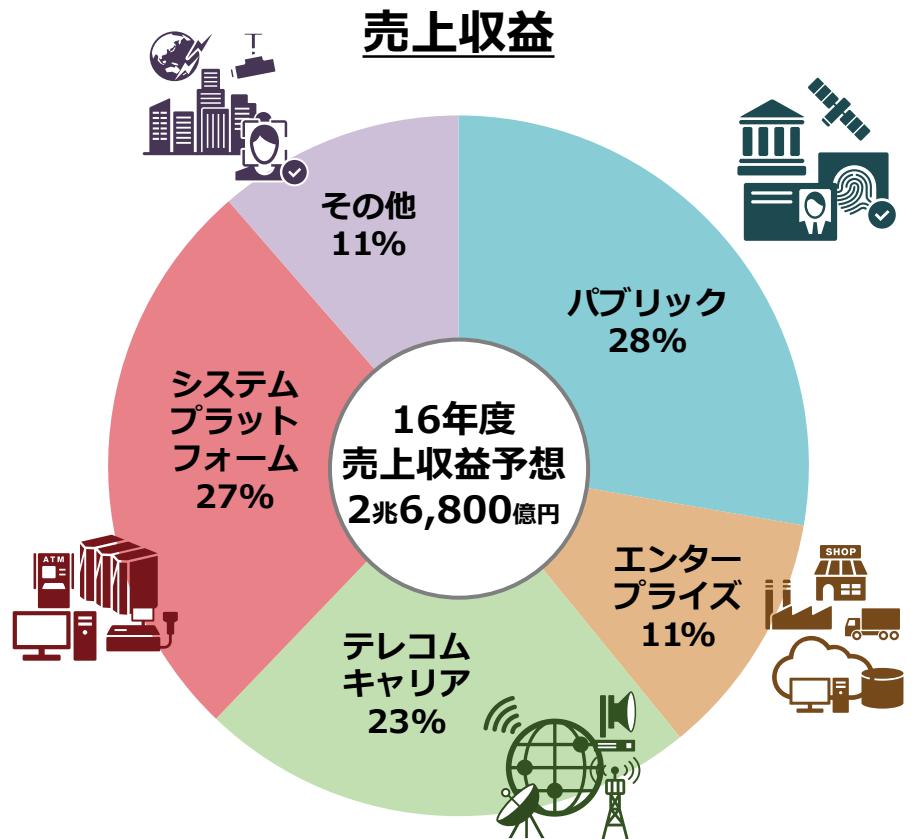
（億円）



事業の内容



5つの事業分野



※ 予想値は、2017年1月30日現在

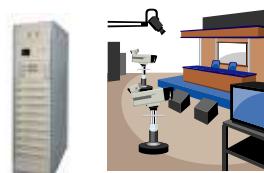
政府、官公庁、公共機関、金融機関などにシステムを提供



電子カルテシステム
(医療システム)



消防指令センター
(消防・防災システム)



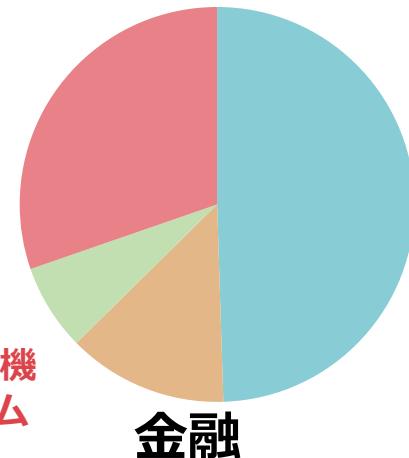
公共

医療システム
自治体システム
列車無線システム
消防・防災システム

メディア

デジタルTV送信機
スタジオシステム

業種別売上収益構成
(16年度予想)



銀行勘定系システム
営業店システム

官公庁

中央省庁システム
宇宙・防衛システム



マイナンバー制度
関連システム
(官公システム)

《16年度予想》

売上収益 7,430億円
営業利益 440億円



※ 予想値は、2017年1月30日現在

■ 製造業、流通・サービス業向けにシステムを提供



流通・サービス業

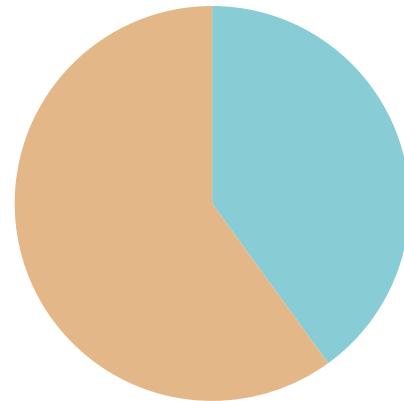
小売本部・店舗システム
物流管理システム



POSシステム
(流通業)



業種別売上収益構成
(16年度予想)



製造業

生産管理システム
販売管理システム
技術情報管理システム



生産管理システム
(製造業)



《16年度予想》

売上収益 3,050億円
営業利益 230億円

※ 予想値は、2017年1月30日現在

通信事業者向けに固定電話や携帯電話のシステムを提供

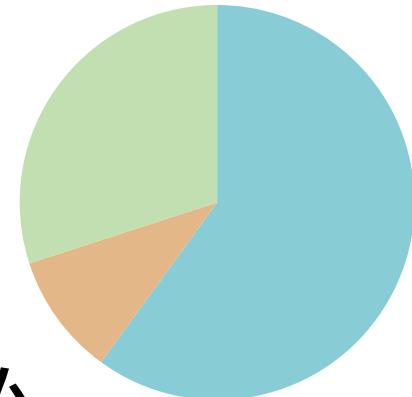


無線通信装置
パソコンリンク

移動通信 システム



システム別売上収益構成
(16年度予想)



ITシステム

固定通信 システム



固定通信装置



《16年度予想》
売上収益 6,180億円
営業利益 165億円

※ 予想値は、2017年1月30日現在

システムプラットフォーム事業

端末からネットワーク機器、コンピュータ機器、
ソフトウェア製品、サービス基盤まで提供

製品・サービス別売上収益構成
(16年度予想)

企業ネットワーク

IPテレフォニーシステム
無線アクセス装置



企業向け
ネットワーク機器

サービス

データセンター基盤
サポート(保守)

ソフトウェア

統合運用管理
セキュリティ



ハードウェア

サーバ
汎用コンピュータ
企業向けパソコン
無線LANルータ
ディスプレイ



ハードウェア機器



無線LANルータ



《16年度予想》

売上収益 7,090億円
営業利益 235億円

※ 予想値は、2017年1月30日現在

セーフティ、スマートエネルギーなど



街中監視システム（アルゼンチン ティグレ市）



大容量リチウムイオン蓄電システム

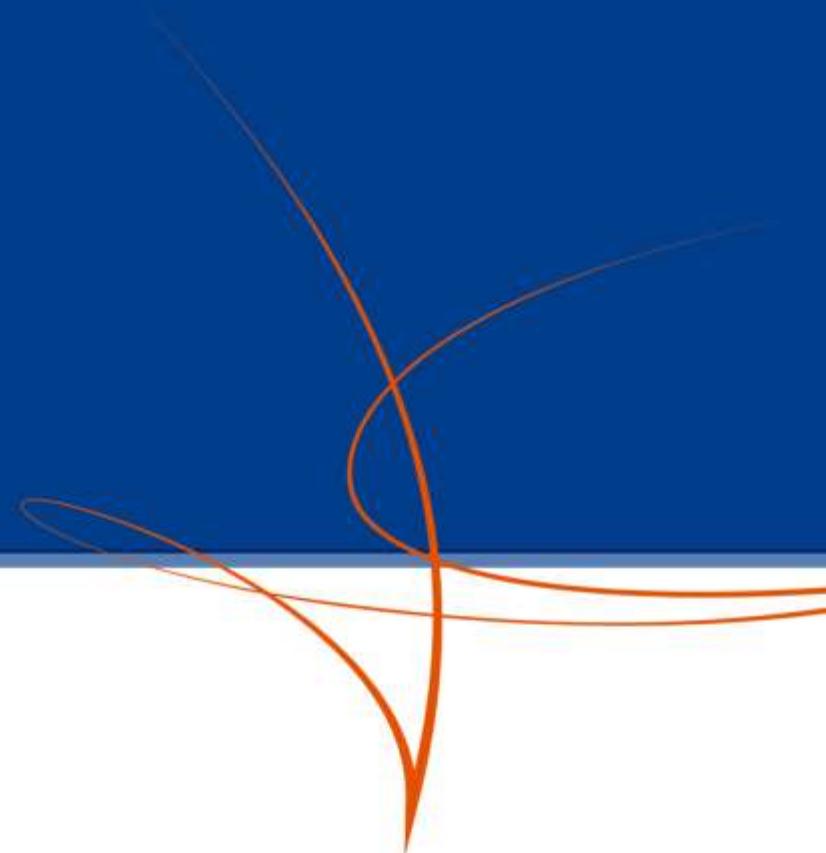


《16年度予想》

売上収益 3,050億円
営業損益 △125億円

※ 予想値は、2017年1月30日現在

2018中期経営計画





安全

Safety



安心

Security



効率



Efficiency

公平



Equality

社会ソリューション事業の重要性が拡大

① 収益構造の立て直し

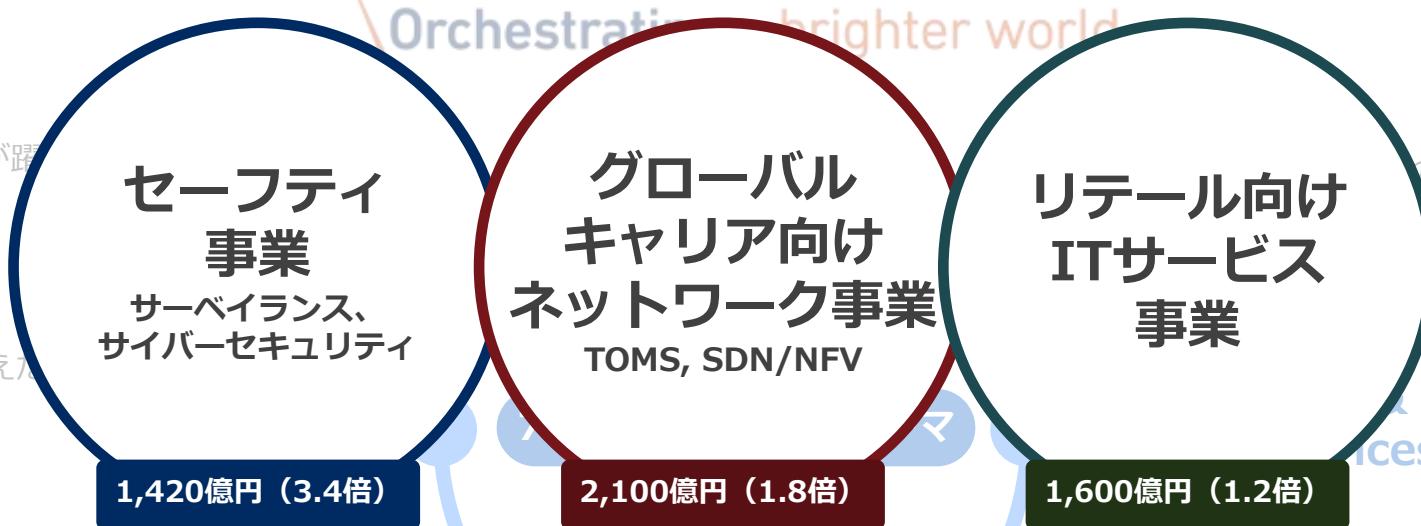
② 成長軌道への回帰

- ① 課題事業・不採算案件への対応
- ② 業務改革推進プロジェクト
- ③ 開発・生産機能の最適化

18年度 営業利益効果額：820億円（15年度比）

※ 予想値は、2016年4月28日現在

成長軌道への回帰



18年度 売上目標 (3事業計) : 5,120億円 (15年度比1.7倍)

※ TOMS : Telecom Operations & Management Solutions
SDN : Software-Defined Networking
NFV : Network Functions Virtualization

Communication 豊かな社会を支える情報通信

※ 予想値は、2016年4月28日現在

人間のポテンシャルを
引き出す

より人間らしく創造的な活動



音声認識や
機械翻訳など

圧倒的な効率化

単純労働からの解放





NEC the WISE

人の知的創造活動を最大化する
NECの最先端AI技術群

見える化

- 顔認証
- 学習型超解像
- 群衆行動解析
- 物体指紋
- 光学振動解析
- 音声・感情認識

分析

- インвариант分析
- 異種混合学習
- テキスト含意認識
- RAPID機械学習
- 自己学習型システム異常検知
- 時空間データ横断プロファイリング
- 顧客プロフィール推定

対処

- 自律適応制御
- 予測型意思決定最適化

安全・効率的な運営を支えるNECのAI技術

高速・高精度な照合で犯罪を未然防止

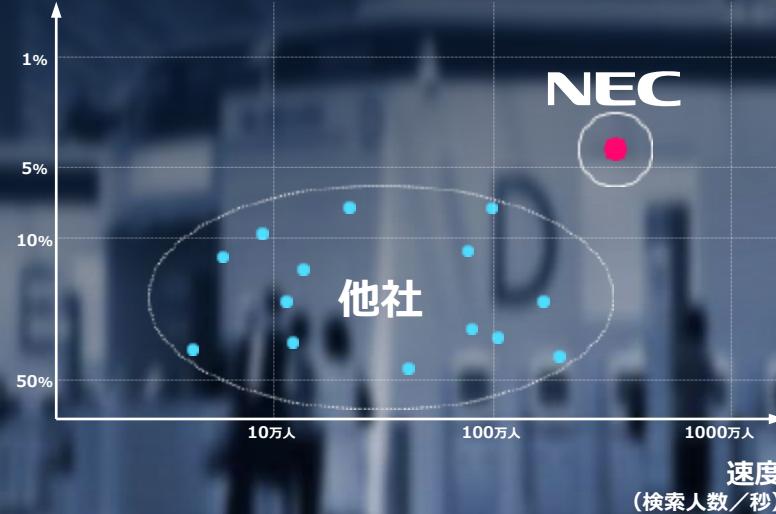
顔認証



NISTの顔認証ベンチマークテスト
で3回連續トップ性能を獲得

(2017年2月末現在)

精度
(検索エラー率)



*NIST (米国国立標準技術研究所) Interagency Report 8009から作成

安全・効率的な運営を支えるNECのAI技術

群衆の動きの変化から 異常を早期発見

群衆行動解析

世界初



不自然な行動から 不審者を早期発見

時空間データ横断プロファイリング

世界初



セーフティ事例：ブラジルの国際空港



ブラジルの14国際空港の安全・効率的な
運営をICTシステムでサポート

セーフティ事例：アルゼンチン ティグレ市



売上収益	3兆円
営業利益	1,500億円
当期利益	850億円
フリー・キャッシュ・フロー	1,000億円
ROE (自己資本利益率)	10%

(注) 当期利益は、親会社の所有者に帰属する当期利益の金額を表示

※ 予想値は、2016年4月28日現在

さいごに



NEC 株主構成 (2016年9月末時点)

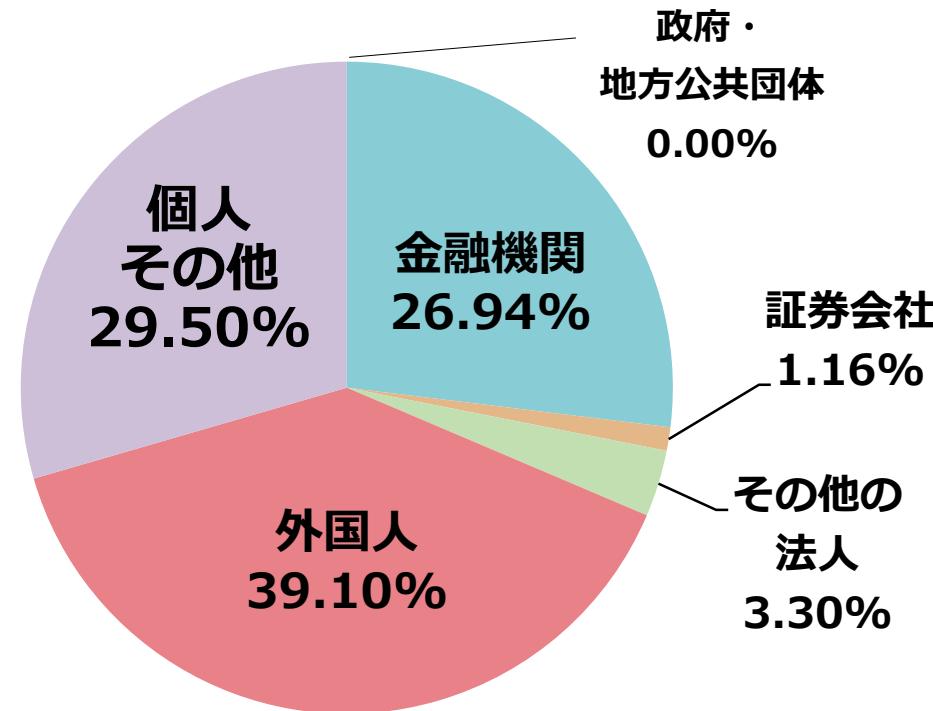
■ 株主数：19万4,503名 (2016年3月末比 1,033名減少)

【個人その他】の推移

(単位：%)

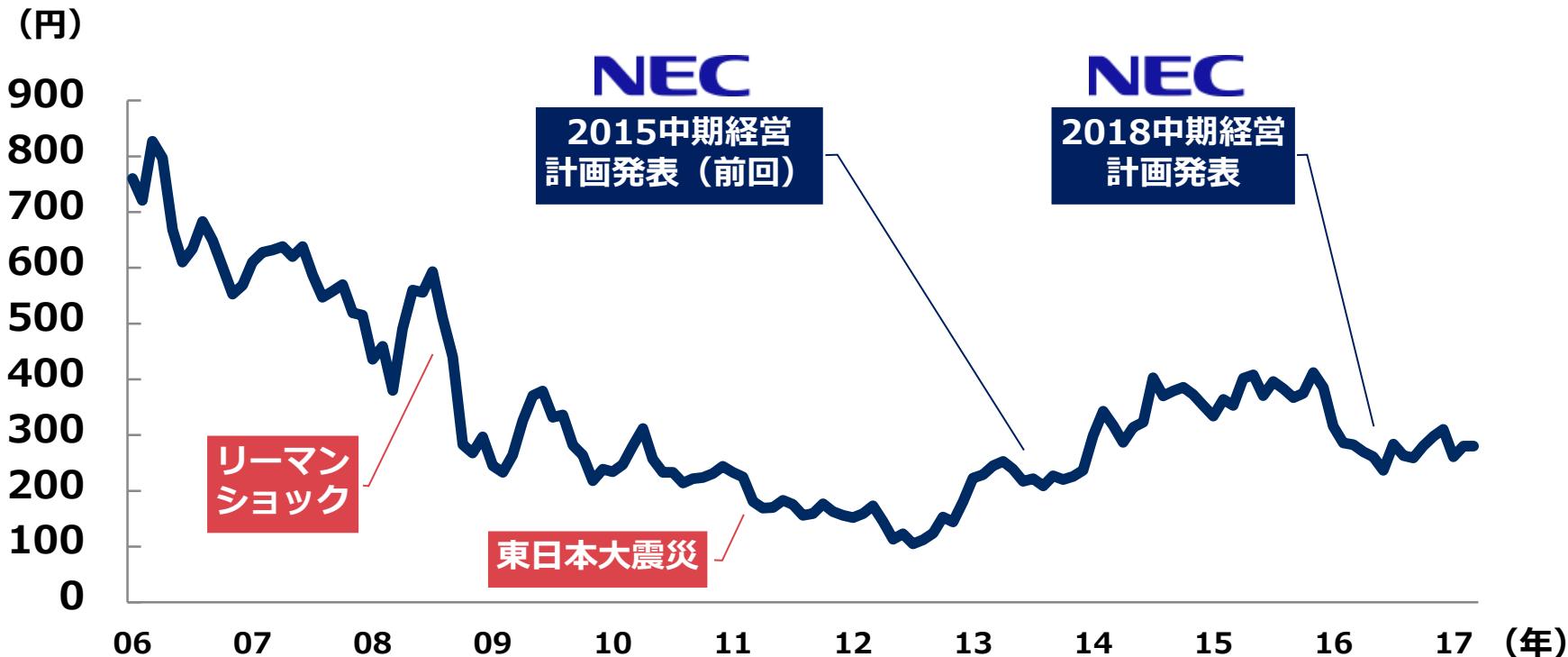
08年	38.3
09年	38.1
10年	36.4
11年	40.6
12年	41.5
13年	42.5
14年	34.8
15年	31.9
16年	29.3

* 3月31日現在



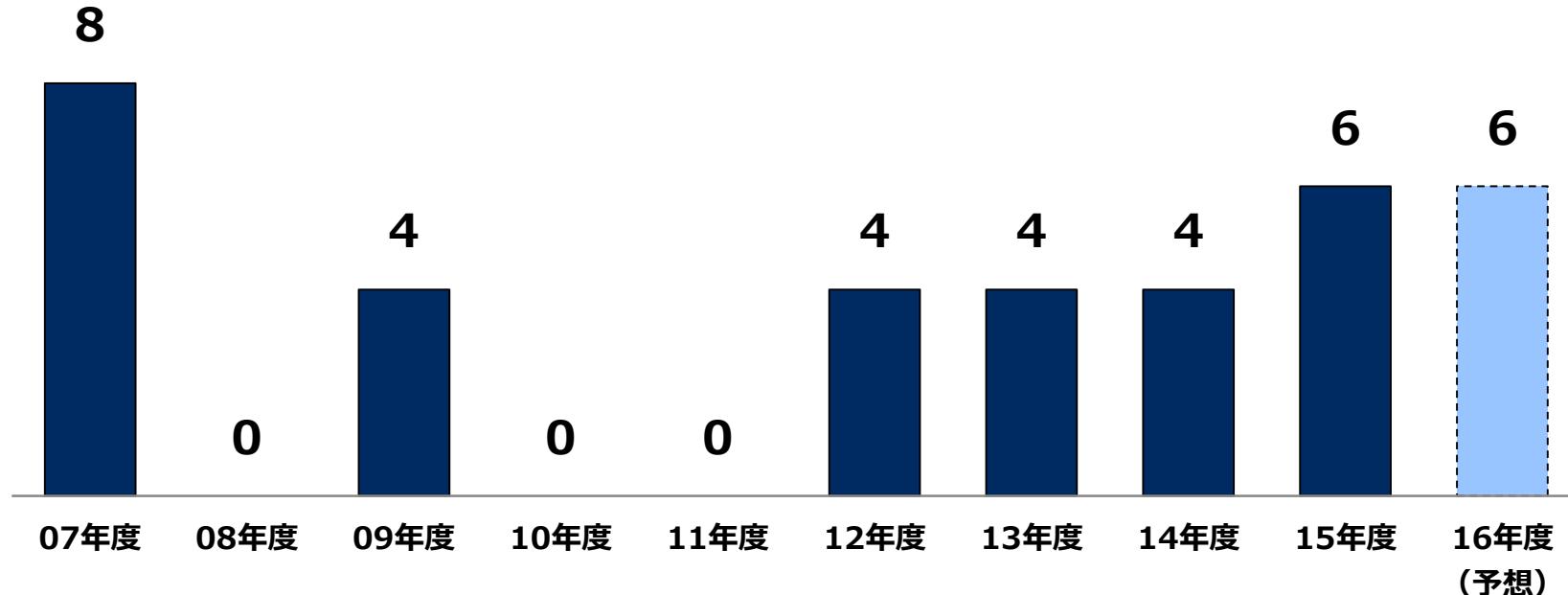
株価の推移（2006年1月～）

NEC株式の購入単位：1,000株



■ 安定的な配当の実施が基本方針、16年度は6円継続予定

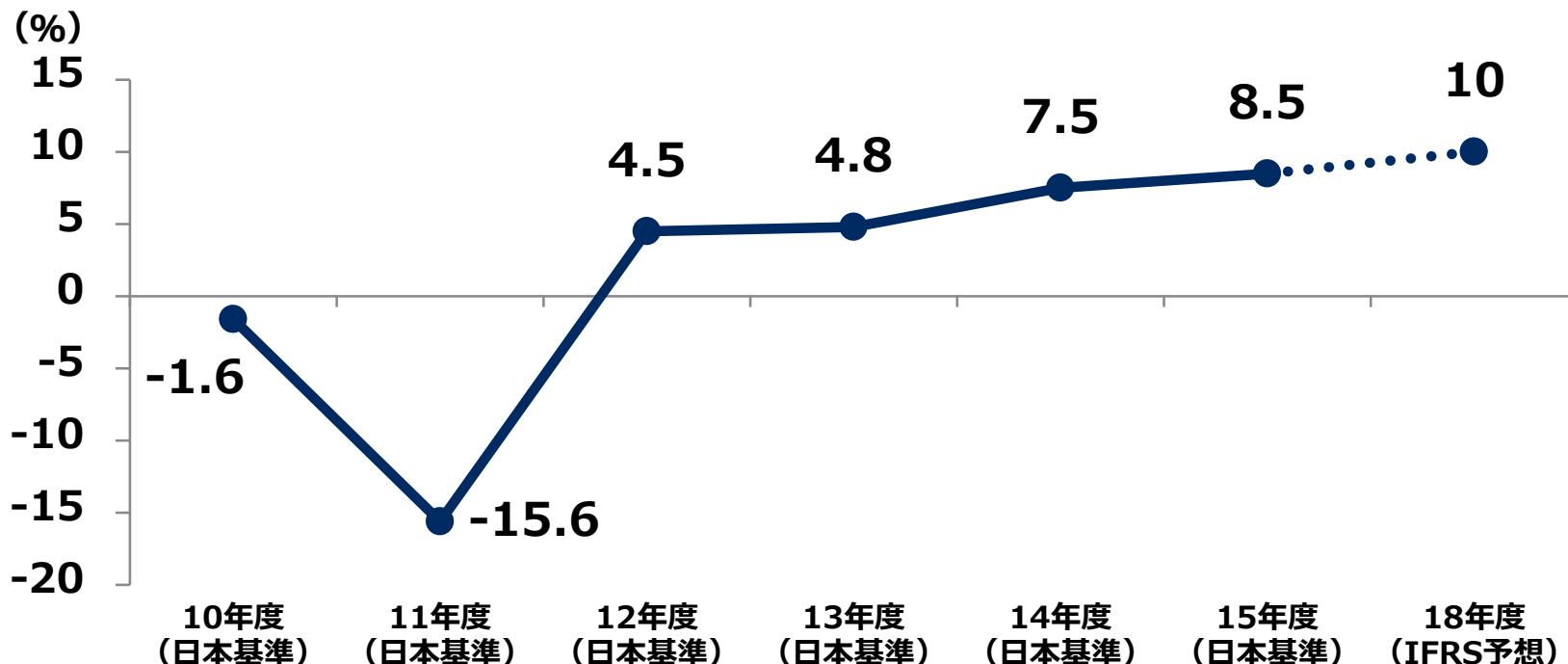
(円)



※ 予想値は、2017年1月30日現在

ROE (自己資本利益率) の推移

18年度は10%を目指す



※ 予想値は、2016年4月28日現在

複数名の社外役員選任により、監督・監査機能を強化

取締役会 11名



社内 6名



社外 5名

監査役会 5名



社内 2名



社外 3名

IRウェブサイト 個人投資家のみなさまへ

<http://jpn.nec.com/in>

または

nec ir で検索



Orchestrating a brighter world

未来に向かい、人が生きる、豊かに生きるために欠かせないもの。

それは「安全」「安心」「効率」「公平」という価値が実現された社会です。

NECは、ネットワーク技術とコンピューティング技術をあわせ持つ

類のないインテグレーターとしてリーダーシップを発揮し、

卓越した技術とさまざまな知見やアイデアを融合することで、

世界の国々や地域の人々と協奏しながら、

明るく希望に満ちた暮らしと社会を実現し、未来につなげていきます。

\Orchestrating a brighter world

NEC

＜将来予想に関する注意＞

本資料に記載されているNECグループに関する業績、財政状態その他経営全般に関する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいております。これらの判断および前提は、その性質上、主観的かつ不確実です。また、かかる将来に関する記述はそのとおりに実現するという保証はなく、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。

- ・ 経済動向、市況変動、為替変動および金利変動
- ・ NECグループがコントロールできない動向や外部要因による財務および収益の変動
- ・ 企業買収等が期待した利益をもたらさない、または、予期せぬ負の結果をもたらす可能性
- ・ 戦略的パートナーとの提携関係の成否
- ・ 海外事業の拡大が奏功しない可能性
- ・ 技術革新・顧客ニーズへの対応ができない可能性
- ・ 製造工程に関する問題による減収または需要の変動に対応できない可能性
- ・ 製品・サービスの欠陥による責任追及または不採算プロジェクトの発生
- ・ 供給の遅延等による調達資材等の不足または調達コストの増加
- ・ 事業に必要となる知的財産権等の取得の成否およびその保護が不十分である可能性
- ・ 第三者からのライセンスが取得または継続できなくなる可能性
- ・ 競争の激化により厳しい価格競争等にさらされる可能性
- ・ 特定の主要顧客が設備投資額もしくはNECグループとの取引額を削減し、または投資対象を変更する可能性
- ・ 顧客が受け入れ可能な条件でのベンダーファイナンス等の財務支援を行えない可能性および顧客の財政上の問題に伴い負担する顧客の信用リスクの顕在化
- ・ 優秀な人材を確保できない可能性
- ・ 格付の低下等により資金調達力が悪化する可能性
- ・ 内部統制、法的手続、法的規制、環境規制、税務、情報管理、人権・労働環境等に関連して多額の費用、損害等が発生する可能性
- ・ 自然災害や火災等の災害
- ・ 会計方針を適用する際に用いる方法、見積および判断が業績等に影響を及ぼす可能性、債券および株式の時価の変動、会計方針の新たな適用や変更
- ・ 退職給付債務にかかる負債および損失等が発生する可能性

将来予想に関する記述は、あくまでも本資料の日付における予想です。新たなリスクや不確定要因は隨時生じ得るものであり、その発生や影響を予測することは不可能であります。また、新たな情報、将来の事象その他にかかわらず、当社がこれら将来予想に関する記述を見直すとは限りません。

(注) 年度表記について、15年度は2016年3月期、16年度は2017年3月期（その他も同様）を表しています。